Wien, 6. Mai 2021

# **JAHRESBERICHT**

über das Studienjahr 2019/2020

# der FH-Studiengänge Militärische Führung

gemäß Fachhochschul-Jahresberichtsverordnung

vorgelegt

vom Bundesministerium für Landesverteidigung (BMLV) als Erhalter der Studiengänge im Einvernehmen mit dem Kollegium für die beim BMLV eingerichteten Studiengänge

Für das Kollegium:

Der Leiter:

(ao. Univ.-Prof. Dr. Dietmar RÖßL)

Für das BMLV:

Der Leiter der Gruppe Ausbildungswesen:

(MMag. Dr. Hermann LATTACHER, GenMjr)

# Inhalt

| Präambel3   |
|---|
| 1 Darstellung und Analyse der allfälligen Weiterentwicklungen3                |
| 1.1 Entwicklungsplan3   |
| 1.2 Organisationsstruktur3  |
| 2 Darstellung und Analyse von Entwicklungen4                                  |
| 2.1 Studien und Lehre4  |
| 2.1.1 Allgemeines4  |
| 2.1.2 Bewerberinnen und Bewerber4   |
| 2.1.3 Studierende4  |
| 2.1.4 Absolventinnen und Absolventen5   |
| 2.2 Angewandte Forschung und Entwicklung5                                     |
| 2.3 Lehr- und Forschungspersonal6   |
| 2.3.1 Allgemeines6  |
| 2.3.2 Zusammensetzung des Lehr- und Forschungspersonals                       |
| 2.3.3 Studiengangsleitungen7  |
| 2.4 Internationalisierung, nationale und internationale Kooperation7          |
| 2.4.1 Internationalisierung7  |
| 2.4.2 Nationale und internationale Kooperationen9                             |
| 3 Darstellung und Analyse von Maßnahmen zur Gleichstellung der Geschlechter10 |
| Beilage Internationale Kooperationen und Partner11                            |

## Präambel

Gemäß Fachhochschul-Jahresberichtsverordnung 2021 vom 01.04.2021 dient der Jahresbericht dazu, Leistungen und Aktivitäten der Fachhochschule zu beschreiben sowie die Weiterentwicklung und wesentliche Änderungen nachvollziehbar darzustellen. Die Darstellungen sollen über eine reine Beschreibung hinausgehen und umfassen eine erläuternde Auseinandersetzung mit der Weiterentwicklung und den wesentlichen Änderungen.

Bei den Darstellungen und Analysen bilden die November-BIS-Meldung sowie der QM-Bericht für das Studienjahr 2019/2020 des Kollegiums an das BMLV als Erhalter von FH-Studiengängen die Datenbasis.

Details zu den vorgenommenen Maßnahmen im Rahmen der COVID-19-Pandemie können dem am 21.10.2021 an AQ. Austria übermittelten Zwischenbericht entnommen werden.

# 1 Darstellung und Analyse allfälliger Weiterentwicklungen

## 1.1 Entwicklungsplan

Der FH-BaStg Militärische Führung (MilFü) an der Theresianischen Militärakademie (TherMilAk) wurde mit der Entwicklung und Planung eines neu zu etablierenden FH-BaStg mit Schwerpunkt auf militärische informations- und kommunikationstechnologische Führung beauftragt. Vorbehaltlich einer positiven Akkreditierung durch die AQ. Austria soll der Studiengang im Wintersemester (WS) 2022 beginnen.

Der Studienplan 2020 des FH-MaStg MilFü wurde durch das Entwicklungsteam weiterentwickelt – das Profil des Studiengangs wurde dadurch aber nicht verändert. Erstmals wird dieser Studienplan ab dem WS 2020 beim FH-MaStg MilFü 2020-22 angewendet.

## 1.2 Organisationsstruktur

Im Berichtszeitraum erfolgten keine Änderungen der Organisationsstruktur.

# 2 Darstellung und Analyse von Entwicklungen

#### 2.1 Studien und Lehre

#### 2.1.1 Allgemeines

Das Studienjahr 2019/20 wurde im Bereich der Lehre maßgeblich durch die COVID-Situation und durch die dadurch über Nacht geänderten Rahmenbedingungen (vor allem kurzfristig erforderlicher Übergang vom Präsenzunterricht zur "Fernlehre") geprägt. Mit dem Themenkomplex "Fernlehre" kamen neue Herausforderungen auf die Lehrenden zu (z.B. Aneignung von Kompetenzen im Bereich des "blended-learning").

Dennoch konnte wieder an beiden Studiengängen ein hohes Qualitätsniveau bei der Vermittlung der Lehrinhalte erreicht werden. Die Lehrenden haben trotz der COVID-Situation an beiden Studiengängen wieder deutliche Akzente gesetzt, um die Reflexionsund Kritikfähigkeit der Studierenden zu steigern.

Dennoch wird der Bereich des erwachsenengerechten und selbstbestimmten Lehrens und Lernens sowohl im FH-BaStg MilFü als auch im FH-MaStg MilFü weiterhin als Entwicklungsfeld erster Priorität betrachtet.

#### 2.1.2 Bewerberinnen und Bewerber

Für einen Studienplatz am FH-BaStg MilFü haben sich für das Wintersemester 2019/20 163 Personen gemeldet.

Mit dem Studienbeginn 2020 haben sich, aufgrund fehlender Voraussetzungen für den Studieneintritt, keine Militärangehörige ausländischer Armeen (BiH) am FH-BaStg MilFü beworben.

Für einen Studienplatz am 9. FH-MaStg MilFü haben sich für das Wintersemester 2019/20 32 Personen beworben.

#### 2.1.3 Studierende

Im Studienjahr 2019/20 studierten am FH-BaStg MilFü 244 Personen.

Die Erhöhung der Anzahl der Studienplätze (100 je Jahrgang) hat die merkliche Steigerung der Anzahl der Studierenden ermöglicht.

Am FH-MaStg MilFü studierten im Berichtszeitraum 2019/20 38 Hörer. Das entspricht den Planungszielen.

#### 2.1.4 Absolventinnen und Absolventen

Im Studienjahr 2019/20 haben 53 Hörerinnen und Hörer den FH-BaStg MilFü und 17 Hörer den FH-MaStg MilFü absolviert.

Die Anzahl an Absolventinnen und Absolventen am FH-BaStg verdoppelte sich im Vergleich zu den Vorjahren. Dies lässt sich auf die höhere Anzahl der Studienanfänger im Jahr 2017 zurückführen. Dieser Trend wird sich in den Folgejahren fortsetzen.

Die Quantität und Qualität der Absolventinnen und Absolventen entspricht dem Bedarf und den Erwartungen der Bedarfsträger.

## 2.2 Angewandte Forschung und Entwicklung

Alle hauptberuflich Lehrenden (HBL) der Studiengänge sind an angewandten Forschungsund Entwicklungsprojekten beteiligt. Dennoch wird der Bereich Forschung und Entwicklung (F&E), auch im Hinblick auf die zeitliche Verfügbarkeit für F&E im Kontext höherer Studierendenzahlen und nicht besetzter Arbeitsplätze, weiterhin als ein vorrangiges Entwicklungsfeld gesehen und nachdrücklich forciert.

Bei der Publikationstätigkeit liegt die Zielvorstellung bei drei Beiträgen in Journalen mit "double-blind peer reviews" pro Jahr durch die HBL beider Studiengänge. Ebenso sollen insbesondere Studierende des FH-MaStg MilFü weiterhin an Publikationstätigkeiten herangeführt werden.

Zur weiteren Förderung der F&E wurde durch das Kollegium der Ausschuss "Angewandte Forschung und Entwicklung" weiterbetrieben.

## 2.3 Lehr- und Forschungspersonal

### 2.3.1 Allgemeines

Die COVID-bedingten Herausforderungen zeigten – wie dies generell im tertiären Bildungsbereich im Zuge der COVID-bedingten Umstellung auf Fernlehre evident wurde – Schwierigkeiten im administrativen und didaktisch-pädagogischen Bereich sowie Defizite bei den organisatorischen und infrastrukturellen Rahmenbedingungen (z.B. fehlende Ausstattung des Lehr- und Forschungspersonals mit leistungsfähigen Notebooks) auf.

Dennoch konnten die Studiengänge durch ihr proaktives und flexibles Agieren diese Herausforderungen bewältigen (z.B. durch den forcierten Einsatz von E-Learning-Plattformen). Die gewonnenen Erkenntnisse sind Grundlage für unmittelbar umzusetzende Verbesserungsvorhaben (z.B. Verbesserung der Hardware-Ausstattung, Schulungen bzgl. VTC-Tools, Einsatz von randomisierten online-Prüfungen). Zur weiteren Erhöhung der diesbezüglichen Kompetenzen werden vom FH-Kollegiums-Ausschuss "Didaktik" maßgeschneiderte Workshops konzipiert und dem Lehr- und Forschungspersonal angeboten.

Maßnahmen, um die aktive Personalentwicklung und die Umsetzung der Mitarbeitergespräche zu verbessern, wurden im Berichtszeitraum fortgeführt.

Die Studierenden sind auch in diesem Jahr mit dem Lehr- und Forschungspersonal (LFP) durchwegs zufrieden, obwohl sich die Betreuungsverhältnisse aufgrund der höheren Studentenzahlen verschlechtert haben.

Zur Verstärkung der Publikationstätigkeit, insbesondere in Top-Journalen, wurde vom Kollegium ein Prämiensystem zur "Förderung militärwissenschaftlicher Publikationen" initiiert. Auf der Grundlage dieses Prämiensystems konnten Anfang 2020 zwei Prämien zuerkannt werden. Auch zeigt sich, dass diese Auszeichnungen eine nachhaltige Forschungsund Publikationsaffinität befördern.

Ebenso erfolgte im Berichtszeitraum die bisher dritte Verleihung des Titels "Prof. (FH)", die an entsprechende Publikationsleistungen geknüpft ist. Dieses Instrument ist durchaus geeignet, höherrangige Publikationen und Forschungskooperationen zu stimulieren.

2.3.2 Zusammensetzung des Lehr- und Forschungspersonals

Am FH-BaStg MilFü haben im Berichtsjahr 25 hauptberuflich Lehrende (HBL) und 114

nebenberuflich Lehrende (NBL) unterrichtet.

Zu Beginn des Studienjahres 2019/20 waren 4 Arbeitsplätze von HBL unbesetzt. Die sich

Ruhestandsversetzungen von weiteren drei HBL

Langzeitkrankenstand von einem weiteren HBL hat sich auf die merklich gestiegene Anzahl

der NBL ausgewirkt. Im Studienjahr 2020/21 ist mit Nachbesetzungen zu rechnen; diese

lassen einen höheren Verfügbarkeitsgrad im Bereich des hauptberuflichen Lehr- und

Forschungspersonals erwarten.

Alle HBL verfügen über das angestrebte Qualifikationsniveau bzw. haben ein höheres Niveau

erreicht. Die pädagogisch/didaktische Weiterbildung des LFP wird aktiv betrieben.

Im Berichtszeitraum lehrten und forschten drei HBL und 11 NBL am FH-MaStg MilFü

(Stichtag 31.07.2020).

Drei HBL des FH-MaStq MilFü befinden sich derzeit im PhD-Studium. Eine seit längerem

offene Nachbesetzung eines HBL soll im April 2021 erfolgen.

2.3.3 Studiengangsleitungen

FH-BaStq MilFü: Brigadier Mag. Jürgen WÖRGÖTTER

FH-MaStq MilFü: Brigadier Mag. Andreas ROTHENEDER

2.4 Internationalisierung, nationale und internationale Kooperation

2.4.1 Internationalisierung

2.4.1.1 Studierende

Alle Absolventinnen und Absolventen des FH-BaStq MilFü haben gem. Curriculum ein

Auslandssemester und ein internationales Berufspraktikum zu absolvieren. Während des

Berichtszeitraumes konnten die Entsendungen zu Auslandssemestern auf Grund der COVID-

7

19-Maßnahmen nicht vollständig erfüllt werden. Das internationale Berufspraktikum musste zur Gänze abgesagt werden. Stattdessen wurde ein nationales Berufspraktikum organisiert. Dennoch betrug die Anzahl der Outgoing-Studierenden am FH-BaStg MilFü im Berichtszeitraum 192, während am FH-MaStg MilFü 9 Outgoing-Aktivitäten im Rahmen internationaler Übungen oder Simulationsausbildungen stattfanden. Der Anstieg beim FH-BaStg MilFü ist auf die erhöhten Studierendenzahlen zurückzuführen.

Die Anzahl der Incoming-Studierenden am FH-BaStg MilFü ist von 118 Studierenden im Studienjahr 2018/19 auf 137 Studierende im Studienjahr 2019/20 gestiegen.

#### 2.4.1.2 Lehrende

#### **Incoming**

Am FH-BaStg MilFü waren im Berichtsjahr 2019/20 14 Incoming-Lehrende tätig. Die Anzahl hat sich gegenüber dem Studienjahr 2018/2019 mit 14 Incomings stark verringert. Die Ursache ist auf die COVID-19-Maßnahmen zurückzuführen.

Am FH-MaStg MilFü unterrichtete 2019/20 ein Incoming-Lehrender.

#### Outgoing

Im Berichtszeitraum wurden von 8 HBL des FH-BaStg MilFü Outgoing-Aktivitäten durchgeführt. Damit wurde auch dieses Jahr nicht das gewünschte Maß erreicht. Es werden daher auch zukünftig Maßnahmen zu setzen sein, um die Outgoing-Aktivitäten der HBL zu steigern. Ein Ansatz ist in der Entwicklung eines realisierbaren Laufbahnbilds zu sehen: Wenn Forschungs- und Publikationsleistungen laufbahnrelevant sind, steigen der Wert der individuellen Einbindung in internationale Forschernetzwerke und somit die Outgoing-Aktivitäten der HBL.

Im Studienjahr 2019/20 erfolgten am FH-MaStg MilFü vier Outgoings durch Lehrende im Rahmen von Übungen oder Simulationsausbildungen.

## 2.4.2 Nationale und internationale Kooperationen

Im Berichtszeitraum kann wieder auf eine gute internationale Vernetzung und auf ein erfolgreiches Beziehungsmanagement der Studiengänge mit den Partnerorganisationen hingewiesen werden.

Die Vermittlung interkultureller Kompetenzen stellt insbesondere am FH-BaStg MilFü weiterhin einen wesentlichen Aspekt der Ausbildung dar. Vor diesem Hintergrund ist das Erreichte sehr positiv zu bewerten. Vor allem im Kontext von COVID wird es zukünftig erheblicher Anstrengungen bedürfen, um dieses Niveau halten zu können.

Ein "Internationales Semester" wurde im Wintersemester am FH-BaStg MilFü durchgeführt und weiterentwickelt.

Der FH-BaStg MilFü hat mit 37 internationalen Hochschulen Erasmus+ Partnerschaften und Kooperationen mit vier militärischen Hochschulen außerhalb des Erasmus+ Rahmens. Zwei weitere Partnerschaften mit einer amerikanischen und einer kanadischen militärischen Hochschule sind in Verhandlung. Eine Auflistung der Partner erfolgt in der Beilage.

Das mit der Universität Graz entwickelte und bereits mehrmals durchgeführte Trainingsprogramm für Führungskräfte ("Combined Leadership Training") wurde im Berichtszeitraum evaluiert und weiterentwickelt.

Der FH-MaStg MilFü hat keine ERASMUS+ Partner. Mit folgenden Bildungseinrichtungen bestand 2019/20 unverändert eine strukturierte Kooperation:

- Folke Bernadotte Academy (SE)
- Swedish Defence University (SE)
- Finnish Defence University (SF)
- Mechanisiertes Ausbildungszentrum Thun (CH)
- Führungsakademie der deutschen Bundeswehr (DE)
- European Security and Defence College

# 3 Darstellung und Analyse von Maßnahmen zur Gleichstellung der Geschlechter

Die Fachhochschulstudiengänge des BMLV geben ein klares Bekenntnis zur Gleichstellung von Frauen und Männern ab (siehe dazu BGBl. Teil II Nr. 126/2020).

Entsprechend der Österreichischen Staatszielbestimmung der Gleichstellung und Gleichwertigkeit von Menschen im Art 7 B-VG und dessen Verortung im Gleichbehandlungsgesetz, Bundes-Gleichbehandlungsgesetz und Bundes-Behindertengleichstellungsgesetz sowie der Menschenrechtskonvention werden Handlungsbestimmungen bei der Umsetzung von Gleichstellung im Rahmen des Studienbetriebes und im administrativen Bereich berücksichtigt.

Darüber hinaus regelt eine Richtlinie die Zuständigkeiten, und ordnet Grundsätzliches als Basis für die Umsetzung der Querschnittsmaterie "Gleichstellung" auf strategischer, operativer und taktischer Ebene an.

Die Erreichung der Gleichstellung innerhalb der Studiengänge des BMLV wird primär mit vier Strategien verfolgt:

- Diversity Management,
- Gender Mainstreaming,
- Anti-Diskriminierung und
- Frauenförderung.

Für alle Bereiche ist Gleichstellungsfachpersonal zugeordnet.

# Beilage Internationale Kooperationen und Partner

# **ERASMUS+ Partner**

| Hochschule  | Adresse   |
|---|---|
| BELGIEN  Royal Military Academy Brussels  | Ecole Royale Militaire Chef de Corps Avenue de Renaissance 30 1000 Brussels Belgium             |
| BULGARIEN  National Military University Veliko Tarnovo                                    | Vasil Levski National Military University Bugaria Blvd. 76 5006 Veliko Tarnovo Bulgaria         |
| BULGARIEN  National Defence College "G. S. Rakovski" Sofia                                | National Defence College "G. S. Rakovski" Evlogi i Hristo Georgievi Blvd 82 Sofia 1504 Bulgaria |
| DEUTSCHLAND  Helmut Schmidt Universität Hamburg  HELMUT SCHMIDT  UNIVERSITÄT  UNIVERSITÄT | Helmut Schmidt Universität Holstenhofweg 85 22043 Hamburg Germany                               |
| ESTLAND Estonian Military Academy Tartu   | Estonian Military Academy Riia 12 51013 Tartu Estonia   |

| Hochschule  | Adresse  |
|---|--|
| FRANKREICH  Ecole Saint Cyr Coetquidan Saint Cyr  Ecoles Veter Soint Cyr Cottquidan | Écoles de Saint-Cyr Coëtquidan<br>56381 GUER Cedex<br>France   |
| GRIECHENLAND Hellenic Army Academy Athens   | Hellenic Army Academy Koropiou Avenue 80 Vari P.O. 16673 Greece  |
| GRIECHENLAND  Hellenic Air Force Academy  | Directorate of Air & Military Training  Dekeleia Air Force Base  13676Acharnai, Attica  Greece                           |
| GRIECHENLAND  University of Macedonia Thessaloniki  UNIVERSITY OF MACEDONIA         | University of Macedonia  Department of International & European  Studies  Egnatia Street 156  54636 Thessaloniki  Greece |

| Hochschule   | Adresse   |
|--|---|
| University of Turin  | University Degli Studi di Torino Vicolo Benevello 3/A 10124 Torino Italia                               |
| ITALIEN School of Applied Military Studies Torino          | Education & Training Command University Degli Studi di Torino Vicolo Benevello 3/A 10124 Torino Italia  |
| University of Pisa  University of Pisa  University of Pisa | University of Pisa  Department for Political Science  Via Serafini 1  56124 Pisa,  Italia               |
| ITALIEN Italian Naval Academy Livorno                      | Italian Naval Academy Viale Italia 72, 57127 Livorno LI Italia  |
| KROATIEN University of Zagreb                              | University of Zagreb  Vojni studiji  Trg Republike Hrvatske 14  HR-10000 Zagreb  Croatia                |
| KROATIEN  Croatian Defence Academy Zagreb                  | Croatian Defence Academy "Dr. Franjo Tuđman" (Hrvatsko vojno učilište) Ilica 256b 10 000 Zagreb Croatia |

| Hochschule                                 | Adresse  |
|--|--|
| LETTLAND                                   |  |
| National Defence Academy of Latvia Riga    | National Defence Academy of Latvia             |
|  | Public Relations specialist                    |
|  | Ezermalas street 8, Riga                       |
|  | LV1014, Latvia                                 |
| LITAUEN                                    | The General Jonas Žemaitis Military Academy of |
| Military Academy of Lithuania Vilnius      | Lithuania                                      |
|  | Šilo Str. 5A                                   |
|  | LT-10322 Vilnius                               |
|  | Lithuania                                      |
| Republik Nord MAZEDONIEN                   |  |
| Univerzitet Goce Delchev Shtip             | General Mihailo Apostolski                     |
| Voena Akademija Skopje                     | Vasko Karangeleski bb                          |
| Воена академиа.                            | Skopje 1000                                    |
|  | Republika Severena Makedonija                  |
| POLEN                                      |  |
| War Studies University Warsaw              | Akademia Sztuki Wojennej                       |
|  | Al.Gen.A. Chrusciela 103                       |
|  | 00-910 Warszawa                                |
|  | Poland   |
|  |  |
| POLEN                                      |  |
| Jagiellonian University Krakow             | Jagiellonian University - Krakow               |
| 700 Cast                                   | Jablonowskich 5                                |
|  | 31-114 Krakow                                  |
|  | Poland   |
|  |  |
| POLEN                                      | The General Tadeusz Kosciuszko Military        |
| Military University of Land Forces Wroclaw | University of Land Forces                      |
|  | Czajkowskiego Street 109                       |
| The same train                             | 51-150 Wroclaw                                 |
| AWA  | Poland   |

| Hochschule                         | Adresse                                |
|------------------------------------|--|
| POLEN                              | Polish Air Force University            |
| Polish Air Force University Dęblin | International Relations Section        |
|                                    | ul. Dywizjonu 303 nr 35                |
|                                    | 08 - 521 Dęblin                        |
|                                    | Poland                                 |
| POLEN                              | Polish Naval Academy                   |
| Polish Naval Academy Gdynia        | Inż. Jana Śmidowicza 69                |
|                                    | 81-127 Gdynia                          |
|                                    | Poland                                 |
| AMAZ                               |  |
| PORTUGAL                           | Academia Militar                       |
| Academia Militar Lissabon          | Section of International Relations     |
|                                    | R. Gomes Freire                        |
|                                    | 1169-203 Lisboa                        |
|                                    | Portugal                               |
| ACADEMIA MILITAR                   |  |
| RUMÄNIEN                           | NO. idia. // Hairawaita of Constants   |
| Ovidius University Constanta       | "Ovidius" University of Constanta      |
| THE OND INC                        | Faculty of Medicine                    |
|                                    | 124 Mamaia Bd.                         |
|                                    | 900527, Constanta                      |
| RUMÄNIEN                           |  |
| Land Force Academy Sibiu           | "Nicolae Balcescu" Land Forces Academy |
| Land Force Academy Sibio           | Revolutiei Street no. 3-5              |
|                                    | 550170 Sibiu                           |
|                                    | Romania                                |
|                                    |  |
|                                    |  |

| Hochschule   | Adresse  |
|--|--|
| RUMÄNIEN  Romania Air Force Academy Brasov   | Henri Coanda Air Force Academy Mihai Viteazul Street 160 500183 Brasov Romania   |
| RUMÄNIEN Technical University Bucharest  | Military Technical university "Ferdinand I" George COŞBUC Avenue39-49, Sector 5 050141 Bucharest Romania                               |
| SCHWEDEN  Swedish Defence University Stockholm  Swedish Defence University Stockholm | Swedish Defence University  Box 278 05  115 93 Stockholm  Sweden   |
| SLOVAKIA  Armed Forces Academy Liptovský Mikuláš                                     | Akadémia ozbrojených sil generála<br>"Milana Rastislava Štefánika"<br>Demänová 393<br>o31 o6 Liptovský Mikuláš<br>Republic of Slovakia |
| TSCHECHISCHE REPUBLIK University of Defence Brno                                     | University of Defence Kounicova 65 662 10 Brno Czech Republic  |
| TSCHECHISCHE REPUBLIK  Moravian University Olomouc                                   | Moravian University College Jeremenkova 1142/42 772 00 Olomouc Czech Republic  |

| Hochschule   | Adresse   |
|--|---|
| UNGARN  National University of Public Service Budapest   | National University of Public Service Faculty of Military Science and Officer Training Hungária krt. 9-11. Pf.: 15. 1581 Budapest |
| ZYPERN Open University of Nicosia  | Open University of Cypres Faculty of Pure and Applied Sciences P.O. Box 12794 2252 Nicosia, Cyprus                                |
| ZYPERN University of Nicosia UNIC  | University of Nicosia 46 Makedonitissas Avenue P.O. Box 24005, 1700 Lefkosia 2417 Nicosia, Cyprus                                 |
| ZYPERN  European University Cyprus  European University Cyprus LAUREATE INTERNATIONAL UNIVERSITIES | European University Cyprus  Diogenes Street 6  Engomi, 2404 Nicosia  P.O.Box 22006, 1516 Nicosia  Cyprus                          |
| Zypern University of Cyprus  Πανεπιστήμιο Κύπρου University of Cyprus                              | University of Cyprus  Mobility Support Office  P.O.Box 20537  1678 Nicosia  Cyprus  |

# Partner ohne ERASMUS+ Abkommen

| Hochschule  | Adresse   |
|---|---|
| DEUTSCHLAND   | Offiziersschule des Heeres                        |
| Offiziersschule des Heeres Dresden  | Albertstadt-Kaserne                               |
|   | Marienallee 14                                    |
|   | 01099 Dresden                                     |
|   | Deutschland                                       |
| IRLAND  | Defence Forces Training Centre                    |
| Defence Forces Training Centre Co. Kildare  | Connolly Baracks                                  |
| Sales and Sales | The Curragh Camp                                  |
|   | CO. Kildare                                       |
| Dot allow Ma will make y  | Irland  |
| KANADA  | Royal Military College Saint-Jean                 |
| Royal Military College Saint-Jean   | 15 Rue Jacques-Cartier N                          |
|   | Saint-Jean-sur-Richelieu, QC J <sub>3</sub> B 8R8 |
|   | Kanada  |
|   | In Verhandlung                                    |
| ## PE-91-2  |   |
| UNITED STATES OF AMERICA  | United States Military Academy                    |
| United States Military Academy West Point   | 745 Brewerton Road                                |
|   | West Point  |
|   | 10996 New York                                    |
| •   | USA -   |
| UNITED STATES OF AMERICA  | United States Air Force Academy                   |
| United States Air Force Academy Colorado  | 2304 Cadet Drive                                  |
| A <sub>F</sub>  | CO 80840-0000 Colorado                            |
|   | USA   |
| LINUTED CTATES OF AMERICA   | In Verhandlung                                    |
| UNITED STATES OF AMERICA  | U.S. Naval Academy                                |
| United States Naval Academy Annapolis   | 121 Blake Road,                                   |
|   | Annapolis, MD 21402                               |
|   | USA   |
|   |   |