

# The Resilience of the Islamic State

# Die Widerstandsfähigkeit des Islamischen Staates

**Basma Salama**

Schriftenreihe der  
Landesverteidigungsakademie



Schriftenreihe der  
Landesverteidigungsakademie

Basma Salama

# The Resilience of the Islamic State

# Die Widerstandsfähigkeit des Islamischen Staates

**5/2016**  
Wien, Jänner 2016

**Impressum:**

**Medieninhaber, Herausgeber, Hersteller:**

Republik Österreich / Bundesministerium für Landesverteidigung und Sport  
Rossauer Lände 1  
1090 Wien

**Redaktion:**

Landesverteidigungsakademie  
Institut für Friedenssicherung und Konfliktmanagement  
Stiftgasse 2a  
1070 Wien

**Schriftenreihe der Landesverteidigungsakademie**

**Copyright:**

© Republik Österreich / Bundesministerium für Landesverteidigung und Sport  
Alle Rechte vorbehalten

Jänner 2016  
ISBN 978-3-902944-86-3

**Druck:**

HDruckZ-ASt Stift xxxx/16  
Stiftgasse 2a  
1070 Wien

## Acknowledgements

There are many individuals I would like to thank for making this volume possible. Firstly, I would like to thank Christoph Täubel for his effort in producing an excellent German translation. **In this special issue one can find the English and German version united in a single volume.**

I would also like to thank Michael Zinkanell for his extensive contribution to the German translation, as well as the endless time and effort he invested in the editing and refining process, and for his invaluable suggestions and criticisms that allowed me to improve and polish the content. Without his support this publication would not have been possible.

I would also like to express my gratitude to Jasmina Rupp, Albert Paul, Susan Ifeagwu and Mai Salama who took the time to read my research, and who proposed great amendments.

Finally, I am very grateful for the encouragement and guidance that was offered to me by Brigadier General Walter Feichtinger throughout the comprehensive research and publication process.



# Table of Contents

Foreword.....	7
Abstract.....	9
Glossary.....	11
<b>1 How Does the ‘Caliphate’ Rule? .....</b>	<b>21</b>
1.1 From Al-Qaida in Iraq to ISIS .....	22
1.2 Ideology .....	24
1.3 Governance .....	28
<b>2 Financial Sustainability .....</b>	<b>37</b>
2.1 External Funding.....	38
2.2 Extorting, Taxing, Trafficking, Looting .....	39
2.3 Pillaging Non-Monetary Economic Assets.....	43
2.4 The Caliphate’s Economic Sustainability .....	48
<b>3 Military Capability .....</b>	<b>55</b>
3.1 ISIS Military Strategy .....	55
3.2 ISIS Fighting Force.....	59
3.3 ISIS Weapons.....	63
<b>4 The Anti-ISIS Coalition .....</b>	<b>67</b>
4.1 A Relative Stalemate .....	67
4.2 A Disunited Front.....	72
4.3 Sunni Grievances.....	74
<b>5 Will the Islamic State collapse? .....</b>	<b>79</b>
5.1 A Crumbling State? .....	79
5.2 A Surviving Terrorist Group.....	82
5.3 The Enduring Ideology .....	86
<b>6 List of Images .....</b>	<b>91</b>
<b>7 Author .....</b>	<b>93</b>



## **Foreword**

After the terror attacks in Paris on 13 November 2015, the extent of the Islamic State's reach and the enormous danger presented by the terror regime became unmistakably apparent to all of Europe. As a first reaction, President Hollande of France announced a “war on terror”, and subsequently he demanded military support and assistance from EU members to forge a broad international alliance that will lead to an intensification in the fight against ISIS.

In the foreseeable future, this may lead to some success in Syria and Iraq, as ISIS-held territory starts to shrink, the group's revenues decline and the influx of foreign fighters from abroad is curbed. However, it will not be possible to completely extinguish the “ISIS phenomenon” through military strategies. The author of this volume, Basma Salama, underlines the multifaceted layers to this problem, by representing and describing ISIS not only as a quasi-state (caliphate), but also as a transnational terrorist organization with an ideological global reach. On the one hand, this reveals why ISIS is considered strong and dangerous, and on the other hand it highlights that combatting the group will also be complex and multi-layered and that it will necessitate short-, medium-, and long-term action. In a simple chart that has emerged from the IFK's internal discourse, Daish's (an alternative name for the radical Islamist Sunni group) ‘strategy mix’ is clearly represented, and indicates the possible aims and objectives of the group.

Given the most recent developments, the question regarding the group's sustainability and the extent to which this phenomenon and their terror regime is considered resilient, has become more urgent. The author therefore examines how ISIS finances itself, in what way and from where are fighters recruited, which arguments legitimize the group's brutal domination and where do their weapons come from. Hence, the military and combat capabilities of ISIS are discussed as well as the efficacy of actions and measures taken by the anti-ISIS coalition thus far. The “survivability” of ISIS is understandably at the centre of this study and the author's analytical approach has in a way delivered a series of checks, on

the basis of which one can derive the future success or failure in the fight against ISIS.

Walter Feichtinger

Director IFK

## **Abstract**

Fighting the Islamic State and undermining the group's legitimacy is difficult and complex, as the long-term marginalisation and alienation of Sunnis in Iraq and Syria has left them unwilling to fight along-side the anti-ISIS coalition. As a result, ISIS has been able to take control over large swathes of territory, particularly in Sunni regions, where the group seeks to provide state-like services and impose Sharia law. The Islamic State has also been able to circumvent its dependence on external funding by generating revenues from its territorial possessions, most importantly through the oil smuggling business. Consequently, we are dealing with one of the richest terrorist groups to have ever existed. Thus, combatting the group requires a comprehensive plan that provides targeted strategies to defeat and undermine, firstly the state structures in Syria and Iraq, secondly the future resurgence of the terrorist group, and thirdly the global radicalisation campaign and perseverance of the ideology. Currently, emphasis has been largely placed on a military strategy that combines coalition airstrikes in Iraq and Syria with ground troop support from Kurdish forces in both countries, Iranian-backed Shia militias in Iraq and Syria, a weak Iraqi army, and a failed attempt to use so-called 'moderate' rebels in Syria. The coalition's strategy of containment has slowed down the terrorist group's territorial and financial expansion. As a result, the caliphate will eventually fail to live up to the image it has propagated, reducing the group's authority and ultimately leading to the collapse of its so-called state. However, if national legitimacy through inclusive governance is not established and without investment in economic and social infrastructure to provide positive opportunities and an alternative to fighting, ISIS will continue to exist and survive as a mobile and more flexible terrorist group. Weakening the ideology and addressing the root causes of radicalisation is a generational undertaking that requires a large-scale effort, using social media to counter extremist propaganda and to maintain one-on-one dialogue to those most vulnerable to recruitment. Moreover, providing a platform for moderate Muslim voices and highlighting that Muslims are the primary victims of Jihadi-Salafism can encourage a reduction to the ideological appeal. An all-encompassing strategy to defeat ISIS cannot solely focus on the physical caliphate because attention and support must also be offered to all those countries resisting the spread of extremism.



## Glossary

**Alawites.** A secretive sect that represents 12 percent of the Syrian population and with followers that also live in northern Lebanon and in Turkey. “Alawi” means “those who adhere to the teachings of Ali”. Even though the veneration of Ali retains some links to Shi’ism, several beliefs differ sharply from Islam, involving the notion of reincarnation and a divine trinity. Alawites have initiated only a few believers into their dogma and have historically kept their beliefs secret from outsiders, partly to avoid persecution from Sunnis who have called them heretics throughout history. Alawites played down their distinctive beliefs, and maintained their association to Twelver Shiite Muslims and to Iran particularly after the Alawi Hafez al-Assad, declared himself president of Syria in 1971. To some extent, it was an effort to fulfil the constitutional requirement that the president’s religion be Islam.

**Allah.** “the one God”; the Arabic word for God used by Muslims and Arabic-speaking Christians.

**Anbar Awakening.** In the fall of 2006 Sunni tribes in Ramadi, Anbar province, rejected al-Qaida in Iraq (AQI) and other jihadist groups, forming an alliance against them and cooperating with U.S. and Iraqi security forces instead. This cooperation was a primary contributor to the calming of central Iraq from 2007 – 2009. The tribe’s funding and support was eventually diminished when U.S. forces left Iraq in 2011 and responsibility was handed over to the relatively new Shia-majority government. The “awakening” is also referred to as the “Sahwa Movement”.

**Al Dabiq.** The Islamic State’s periodical propaganda magazine, named after a town in northern Syria – a key site in Muslim apocalypse mythology. The magazine aims to recruit jihadists from the West and is published in several languages, including English. The first issue was released in July 2014.

**Al-Qaida in Iraq (AQI).** The Sunni militant network appeared in Iraq after the U.S.-led invasion in 2003. The group’s leader Abu Musab al-Zarqawi pledged allegiance to Al-Qaida and Osama Bin Laden, in return

for endorsements. Between 2003 and 2007 AQI led a wave of attacks against government institutions, security forces, and particularly Shia civilians, with an intention to deepen the sectarian conflict. When al-Zarqawi was killed by U.S. forces in 2006, the group continued to operate, but were severely weakened after 2007 when Sunni tribes formed a coalition and fought them. (See “Anbar Awakening”).

**Anti-ISIS Coalition.** A coalition of 62 countries led by the United States with the goal of defeating ISIS. Different countries in the coalition supply air support, military equipment, logistical and humanitarian aid, while others conduct airstrikes against the terrorist group. Some member states have also turned their efforts inwards to stop nationals from joining ISIS and to halt the flow of foreign terrorist fighters travelling to Syria and Iraq.

**Anti-Shi'ism.** It is the prejudice and hate against Shia Muslims based on their belief that Imam Ali is the true successor to the prophet Muhammad. Sunni extremists frequently denounce Shia as heretics and accuse them of idolatry for having shrines dedicated to Ali and his family and for their excessive reverence of him.

**Caliph.** A political and religious successor to the Prophet Muhammad, who is considered the leader of the Muslim community. The first four successors are acknowledged by Sunnis as the “Rightly Guided Caliphs”. The political institution is called the caliphate (*khilafah*).

**de-Baathification.** An effort pursued after Saddam Hussein’s fall, involving the removal of thousands of Baath party members from government jobs, especially senior positions. Many Baath members were Sunni Muslims, hence the effort deepened resentment between Sunnis and Shiites in Iraq.

**Druze.** An Arabic-speaking ethno-religious minority, that mostly live in Lebanon, Israel and Syria. The Druze faith developed out of the Ismaili sect of Shia Islam and is a monotheistic and Abrahamic religion, based on philosophical teachings and with reincarnation as a key principle of the faith. The religious teachings are kept secret from outsiders, and even from some of their own members; only a few known as *uqqal* (“knowers”) have access to the secret teachings of the *hikmah*, the Druze religious doctrine.

The religious minority is targeted in Syria by the Islamic State, as the group attempts to purify the area of so-called “non-Islamic” influences.

**Hadith.** “account” or “narrative”; the plural – *ahadith*. The *ahadith* are a collection of accounts of the Prophet Muhammad’s actions and teachings. A *hadith* is considered particularly important for Sunnis in their interpretation and understanding of the Quran, and is only second to it when developing Islamic jurisprudence.

**Hisba.** “accountability”; an Islamic doctrine whereby the state is obligated to ensure that its citizens comply with Sharia law and to intervene if not. The establishment responsible for this kind of accountability in the Islamic State, is the *hisba* police.

**Jabhat al-Nusra.** The Syrian al-Qaida branch led by Abu Muhammad al-Julani. The group, also referred to as Al Nusra Front, is a Sunni Islamist militia fighting to overthrow Bashar al-Assad’s regime and to form an Islamic state under sharia law in Syria. Jabhat al-Nusra has clashed with ISIS on the battlefield but has cooperated with other Islamists and jihadist rebel groups in the fight against the Syrian regime.

**Jihad.** The act of “struggling/striving” for God. There are many forms and meanings of jihad described by the Quran and the teachings of the prophet. This involves the spiritual purification of one’s own heart to fight the evil inside; to wage war with one’s inner self and the struggle to be a better Muslim. However, the term is frequently associated with “holy war” because extremists often hijack and reduce the term by solely referring to the military effort of defending Islam against alleged threats.

**Jihadi-Salafism.** The school of Islamic political thought to which the Islamic State’s leaders adhere to. An extremist Islamist movement in Sunni Islam that focuses on military *jihad*, often by way of terrorism. Jihadi ambitions for reviving the caliphate were derived and influenced by the Muslim Brotherhood. In addition, the anti-Shiite element of the movement, is derived from Salafism’s historical animus toward the Shia. (See “Salafism”).

**Jizya.** A yearly tax historically imposed and demanded by Islamic rulers from their non-Muslim subjects. Non-Muslims who are monotheistic such

as Christians and Jews, were allowed to practice their religion. In return for protection and as a mark of their submission they were expected to pay a special poll tax.

**Kurdistan Workers' Party (PKK).** The militant organization was formed in 1978 and has Marxist-Leninist roots. In 1984 the group launched an armed struggle against the Turkish government with the goal of establishing an independent Kurdish state within Turkey. The PKK's leader, Abdullah Ocalan, was arrested in 1999. Ocalan initiated a ceasefire in 2013, and urged PKK forces to withdraw from Turkey. In July 2015, the fighting erupted once again between Turkey and the PKK.

**Kurdistan Democratic Party (KDP).** The political party is one of the main Kurdish parties in Iraqi Kurdistan. It was founded in 1946 and follows an ideology of Kurdish nationalism, demanding an independent sovereign nation for the 30 million Kurds - the largest stateless group in the Middle East. Masoud Barzani is the leader of the KDP since 1979, and has been the President of the Kurdish Regional Government (KRG) since 2005.

**Maslaha.** “Public interest”; it is a concept of traditional Islamic law. *Maslaha* can be very helpful in legal cases that are not regulated by the Quran or Sunnah, as it prohibits or permits something on the basis of whether or not it serves the common good or the public’s interest/welfare.

**Muhammad.** According to Islam, Prophet Muhammad (570 AD – 632 AD) is considered the last prophet, who received the revelations of the Quran. According to the Quran Muhammad had no superhuman qualities, but he is greatly admired, and his teachings are respected and manifested in the Sunnah. Muhammad was born into the Banu Hashim clan of the Quraysh tribe (located in today’s Saudi Arabia).

**Muslim.** “the one who submits”; a person following the monotheistic religion of Islam; he/she becomes an adherent of Islam by declaring the testimony: “There is no god but God, and Muhammad is his messenger.”

**Muslim Brotherhood.** It is the largest and oldest Sunni-Islamist political group in the world, which was founded by schoolteacher Hasan al-Banna

in Egypt in 1928. The movement emerged in response to the rise of Western imperialism and the associated decline of Islam in public life. The writings of Sayyid Qutb in 1964 (a prominent member), inspired the founders of many radical Islamist groups, including al-Qaida. The Brotherhood has historically put emphasis on the restoration of a caliphate and has perceived it as an ideal government system for the Islamic world.

**Offensive Jihad.** Fundamentalists consider this form of jihad justified and a necessary means to destroy idolatry. Offensive jihad calls for war to be waged against “non-Islamic” countries even though such countries have not initiated violence/fighting against Muslims. The attack is not in response to the aggression of an enemy. Many Islamic scholars question whether the Quran sanctions “offensive jihad” and believe that only “defensive jihad” is legitimate in the eyes of God.

**Patriotic Union of Kurdistan (PUK).** The PUK is a social democratic Kurdish political party founded in 1975 in Iraqi Kurdistan and is led by Jalal Talabani. The party’s goal is to establish an independent Kurdish state with a social democratic Government and state secularism. The left-leaning PUK splintered from the Kurdistan Democratic Party (KDP). In 1994, fighting erupted between these two main Iraqi Kurdish groups, until the US-mediated peace treaty was signed in 1998.

**People’s Protection Units (YPG).** The YPG is the main fighting force in the Kurdish area of northern Syria, known as Rojava. The YPG was formed after the Qamishli uprising in 2004 by the Kurdish Democratic Union Party (PYD) which is affiliated with the PKK. The PYD/YPG has used the Syrian civil war to carve out a mini state in northern Syria, and has become a major opponent to Islamic State militants.

**Peshmerga.** “one who faces death”; Kurdish fighters in northern Iraq who are currently fighting ISIS. The Peshmerga evolved from tribal border guards and defenders in the 1800s to nationalist fighters for an independent Kurdish state. The modern-day Peshmerga are veterans from the fighting against Iraqi government forces during the Saddam Hussein era, and from infighting between the KDP and the PUK. Female fighters were also incorporated into the Peshmerga to bolster force numbers.

**Public Distribution System (PDS) in Iraq.** The PDS is the largest food program in the world. It is a universal, non-targeted subsidy and is critical for food security in Iraq. In most governorates more than half of the population were receiving basic food items like rice, wheat and sugar and were particularly dependent on the PDS. Such households are copious in some of the provinces that are now under ISIS control.

**Quitahaat.** A term that refers to the local level structure of the Islamic State, whereby the State is topped by the Calif, and its four councils: the Sharia, Shura, Military and Security Council. This same structure is then reproduced at the provincial level (*wilayat*) and then at the local level (*quitahaat*).

**Quraysh descent.** The Tribe of Quraysh consisted of twelve clans, including the Banu Hashim (the clan into which Prophet Muhammad was born). Muslims believe that these clans are the descendants of the Abraham family, through his eldest son Ishmael. They were a powerful merchant tribe which controlled Mecca and the Kaaba. The first four Caliphs - Abu Bakr, Umar, Uthman, and Ali were of Quraysh descent, and any chosen or self-proclaimed caliph must prove his lineage to the tribe, amongst other things.

**Sahwa Movement.** An alternative name for the Anbar Awakening.

**Salafism.** A theological movement in Sunni Islam concerned with purifying faith through the elimination of idolatry and the affirmation of God's oneness. A Salafist is desirous of returning to the ways of the *salaf* - the pious forebears or the earliest generations of Islam. Shiites and even those participating in a democratic system are considered idolatrous. Significant Salafi thinkers came from the Wahhabi movement.

**Saudi.** “Of Saud”; a dynasty/family that has founded and ruled states in central Arabia since the mid-eighteenth century. Today’s Saudi Arabia is being ruled by the royal family of the House of Saud.

**Sharia.** Islamic law developed by scholars; based on the Quran and the *abhadith*. It is the basis of the Islamic legal system and involves political, religious,

economic, as well as personal and behavioural matters. Fundamentalists, Islamic extremists and jihadists try to impose Sharia law in its harshest form.

**Sharia Council.** The Council monitors the application of Sharia law in the territories controlled by ISIS and holds the responsibility of selecting the new caliph when necessary. The Sharia Council is the supreme judiciary body and the most powerful governing body of the Islamic State.

**Shia.** Shia Islam is one of the two main denominations of Islam, approximately 13 percent of all Muslims are Shiites. According to Shia Islam Prophet Muhammad's son-in-law Ali is his true successor and the first Caliph.

**Shirk.** In Islamic religious vocabulary *shirk* refers to the association of something or someone with God. Believing that God has a partner or rival in Lordship, worship, name and even attributes is considered a grave sin in Islam.

**Shura Council.** The highest advisory body of the Islamic State which maintains the ability to dismiss the caliph (al-Baghdadi) if need be. The Council is believed to be formed by ten members and headed by Abu Arkan al-Ameri. The Caliph is expected to consult with members of the Shura Council, but is not bound by their opinion. The Shura Council represents the consultation and consent of the people; *shura* – the Quranic principle of “mutual consultation”.

**Siyasa shar'iyya.** It is the administrative/governmental implementation of the Quran and Sharia Law (Muslim law). *Siyasa* in this contexts means “policy” and is distinct from the literal content of Muslim law (*fiqh*). *Siyasa shar'iyya* provides Muslim theocracies with the necessary extension to complete the Sharia by regulations of an administrative kind.

**Sons of Iraq.** Refers to the Sunni tribal fighters that formed a coalition during the Anbar Awakening. Due to Nouri al-Maliki's – Iraq's former Prime Minister – unwillingness to integrate them into the Iraqi security services, the Sons of Iraq fell apart. Sunnis formerly serving with the group were often faced with unemployment and consequently the idea of joining Islamic State fighters became an increasingly more attractive and alternative option.

**Sunnah.** The transmitted record of Prophet Muhammad's teachings as recorded in the *abādīth*. It is considered to be the second primary source of Islamic belief and Islamic law. It is defined as “a path/way of life”, a model of how to live a good Muslim life. Muslims are guided by the *sunnah*, but Sunnis stress its primacy.

**Sunni.** Sunni Islam is one of the two principal denominations of Islam. It is the largest branch of today's Islam (approximately 85 percent of Muslims are Sunnis) and it puts great emphasis on the *sunnah* (tradition) of the Prophet Muhammad as a source of belief, along with the Quran. According to Sunni Islam, Muhammad's father-in-law Abu Bakr was the first Caliph.

**Taif Agreement.** An agreement negotiated in Taif, Saudi Arabia, in September 1989, that provided the basis for the termination of the civil war in Lebanon. The Lebanese Parliament approved the agreement on 4 November 1989. It formed the principle of mutual coexistence between the different sects in Lebanon and it restructured the National Pact confessional political system by transferring some power away from the Maronite Christian community who had been privileged under French Rule.

**Tawhid.** In Islam, the concept declares absolute monotheism – the uniqueness and unity of God. The principle of *tawhid* is the defining doctrine of Islam, thus it can be found in the first section of the *shahāda* (the Islamic declaration of faith), where one declares the belief in the oneness of God.

**Takfir.** Under Islamic law, *takfir* refers to the practice of excommunication. A process by which one Muslim declares another Muslim an infidel. It is a pronouncement that someone is an unbeliever and no longer Muslim. *Takfir* is used in the modern era by extremists to justify and sanction their violence.

**The Islamic State.** A Jihadi-Salafist militant group that has gained strength in 2013 and has taken over large swathes of land in Syria and Iraq. Alternative names include: Islamic State in Syria and Iraq (ISIS), Islamic State of Iraq and the Levant (ISIL) and Daish (The Arab acronym for the Islamic State “Al-Dawlah Al-Islamiyah fe Al-Iraq wa Al-Sham”). The militant group, led by Abu Bakr al-Baghdadi, announced the establishment

of the caliphate in June 2014, and has demanded a pledge of allegiance from all Muslims worldwide, commanding their migration to the Islamic State. The Islamic State operates in different forms, hence it will be referred to as “state”, “caliphate” and “terrorist group” interchangeably.

**Wahhabism.** Is a religious movement and a conservative/fundamentalist branch of Sunni Islam. It implies the strict following of a literalist interpretation of Islam based on Muhammad Abd al-Wahhab’s (1703 – 1792) teachings. The House of Saud maintained a politico-religious alliance with the Wahhabi sect, even after the proclamation of the Kingdom of Saudi Arabia in 1932. Today, the country still follows this form of Sunni Islam. Wahhabi scholars have had a strong influence on Jihadi-Salafism and the Islamic State continuously refers to these teachings.

**Western world.** The term “the West”, will usually comprise the culture and politics of the United States, Canada, West Europe, Australia and New Zealand. Historically, the term has been used synonymously with the “Christian world” due to the numerical dominance of Roman Catholicism and Protestantism. However, as secularism grew in the 19<sup>th</sup> and 20<sup>th</sup> century, the term gained more political rather than religious connotations, especially during the Cold War.

**Wilayat.** Administrative divisions or “provinces”. The Islamic State has divided Syria and Iraq into multiple provinces, largely based on pre-existing governance boundaries. ISIS has also announced the establishment of eight further provinces in several other countries outside Syria and Iraq.

**Wilayat al-Furat.** “Euphrates Province” one of the administrative divisions announced by the Islamic State, located on the border of Syria and Iraq. al-Furat reinforces the narrative that ISIS does not accept and has broken the Sykes-Picot – commonly referring to the agreement that has led to the creation of modern Iraq and Syria’s borders.

**Yazidis.** An ethno-religious minority (predominantly native in present-day Iraq, Syria and Turkey) who were targeted by the Islamic State in their attempt to purify the area of so-called “non-Islamic” influences. Yazidis speak ‘Kurmanji’ Northern Kurdish and follow Yazidism – a monotheistic

religion, not based on a sacred scripture, where God has entrusted the world into the care of seven angels.

**Zakat.** Literally “purification”. Is regarded as one of the Five Pillars of Islam, and resembles a religious tax/donation in Islam. Customarily it amounts to 2.5 percent of a Muslims total income/savings.

## 1 How Does the ‘Caliphate’ Rule?

In 2014, the Islamic State (IS, also known as Islamic State of Iraq and Syria [ISIS]) advanced rapidly in securing control over large territories both in Iraq and in Syria. The group took hold of Mosul, Iraq's second largest city, and announced the capital of its self-proclaimed 'caliphate' in the eastern Syrian city of Raqqa. The Islamic State's ability to conduct conventional warfare during 2014, redefined the norms attributed to modern Jihadi-Salafist groups.<sup>1</sup> It outmatched the Iraqi Security Forces (ISF) on many fronts, and declared its caliphate once it had established significant territorial control. The terrorist group's brutality, stated expansionist goals and financial strength have plunged the Middle East into more chaos and violence and has become a significant threat to the entire region in a matter of months. So far ISIS has focused on the “near enemy”, attacking so-called apostate Middle Eastern regimes. However, the Paris attack on 13 November 2015 and the takedown of the Russian plane over Egypt's Sinai Peninsula on 31 October 2015, were directed by central ISIS leadership, and this could represent a strategy shift. ISIS has never conducted an operation on such a scale in Europe. While it has previously encouraged and inspired “lone wolf” attacks, these new assaults appear more carefully planned and coordinated. The Islamic State's harsh strain of Jihadi-Salafism is more popular today than ever, and political turmoil, particularly in Libya and Yemen, is creating conditions that are conducive to the Islamic State's expansion. Online voices and recruitment have been essential at spreading propaganda and in appealing to both genders.<sup>2</sup> ISIS has demanded pledges of allegiance from all Muslims worldwide as it considers the caliphate to be the only legitimate government for them. However, the longer the Islamic State enjoys plausible claim to statehood the more likely its organisational and ideological unity will remain intact.

---

<sup>1</sup> McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, S.20.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20--%20Standard.pdf>>

<sup>2</sup> Wood, Graeme: What ISIS Really Wants. In: The Atlantic, March 2015. <<http://www.theatlantic.com/features/archive/2015/02/what-isis-really-wants/384980/>> accessed 20.7.2015.

## 1.1 From Al-Qaida in Iraq to ISIS

ISIS seemed to appear out of thin air in 2013. Even though the Islamic State's ideology was publicly propagated for nearly eight years, the group's ambitions and their extent remained largely unnoticed before 2013 and as a result fostered the air of mystery shrouding it today.<sup>3</sup> In reality, the Islamic State's origin can be traced back to Abu Musa'b al Zarqawi, the head of al-Qaeda in Iraq (AQI) between 2003 until his killing in 2006.<sup>4</sup> Zarqawi directly contributed to the ideology of the Islamic State through his extreme anti-Shi'ism and the focus on restoring a caliphate. He and the central leadership of al-Qaida had a shared vision of founding a state in Iraq to serve as the proto-caliphate. The Islamic State of Iraq (ISI) was established in October 2006, only four months after Zarqawi was killed and Umar al-Baghdadi was announced as the state's new leader. The Jihadi media celebrated and recognised the significance of the Islamic State's establishment, but the announcement actually drew little attention otherwise. The claim to have founded a state was not being taken seriously, and the West still considered the organisation a branch of al-Qaida, believing that ISI was nothing more than a mere name change for AQI. But as the Sunni tribal "Anbar Awakening" ascended, the debate surrounding the state's legitimacy quickly died down as Jihadist groups weakened and lost political relevancy. By early 2010, the Islamic State had lost any resemblance to statehood.

After the death of Umar al-Baghdadi in a coordinated raid by U.S. and Iraqi forces on 10 April 2010, the Shura Council of the Islamic State appointed the Iraqi Abu Bakr al-Baghdadi as the new "commander of the faithful" and Abu Muhammad al-Adnani as the organisation's new official spokesman. Even though initial efforts failed to generate large-scale support and zeal for the caliphate's original founding in 2006, the Islamic State appeared on the verge of a comeback at the beginning of 2012. The group used their speeches to dwell on Sunni grievances and the supposed Shia plot for expansion, while drawing on the mounting resentment

---

<sup>3</sup> Bunzel, Cole: From Paper State to Caliphate: The Ideology of the Islamic State. The Brookings Institution, *Analysis Paper*, 19/2015, Washington, p.4. <<http://www.brookings.edu/~/media/research/files/papers/2015/03/ideology-of-islamic-state-bunzel/the-ideology-of-the-islamic-state.pdf>>

<sup>4</sup> Wood, Graeme: What ISIS Really Wants. In: The Atlantic, March 2015. <<http://www.theatlantic.com/features/archive/2015/02/what-isis-really-wants/384980/>> accessed 20.7.2015.

towards Nouri al-Maliki's sectarian policies. The sectarian turmoil and Syria's civil war allowed ISIS to pursue their original caliphal vision, and the group's resurgence in 2013 and 2014 energised the jihadi movement and attracted thousands of Muslims from around the globe. With sweeping conquests in western Iraq, the Islamic State re-declared the caliphate on 29 June 2014, and five days later, Abu Bakr al-Baghdadi made his first-ever public appearance in Mosul. According to the Islamic State, reviving the institution of the caliphate is not only a communal obligation and a duty upon all Muslims, but it is also considered a vehicle for salvation as Muslims live in sin without it.<sup>5</sup>



Image 1: Al-Baghdadi's First Appearance in Mosul

Source: The Independent, October 2015

---

<sup>5</sup> Ibid.

## 1.2 Ideology

The Islamic State's leaders explicitly adhere to a school of Islamic political thought called Jihadi-Salafism, which is a distinct ideological movement in Sunni Islam that is concerned with purifying faith<sup>6</sup> and following the governing precepts embedded in Islam by the Prophet Muhammad. The Jihadi School emerged in the late 20<sup>th</sup> century, with the rise of violent Islamist groups who aimed to overthrow established governments to replace them with Islamic states. Salafis perceive themselves as the only true Muslims and their goal is to affirm God's Oneness (*tawhid*) and eliminate idolatry (*shirk*). Many significant Salafi thinkers came from the Wahhabi movement that became linked to the Saudi political establishment in the 18<sup>th</sup> century and remains so today.<sup>7</sup> This Islamic doctrine has only ever appealed to a small minority of Muslims worldwide.<sup>8</sup> Anti-Shi'ism is a central component of their identity and Shia are considered guilty for committing *shirk*. The perception that Shia have expansionist intentions in the Middle East and that leaders of Iran are trying to turn Iraq and Syria into a Shia state has placed the Shia of the region on the receiving end of ISIS's "offensive jihad".<sup>9</sup> ISIS has underlined the importance of "offensive jihad", focusing on the uprooting of idolatry wherever it is found through the forcible expansion into countries that are ruled by so-called non-Muslims. In a speech by the former ISIS leader, Umar al-Baghdadi emphasised the need of "going after the apostate unbelievers by attacking [them] in their home territory...".<sup>10</sup> Additionally, ISIS believes that anyone who chooses to participate in a democratic system is also an apostate. Not recognising the 1648 Peace of Westphalia, the group does not believe in long-term peace treaties or any sort of negotiation with other states, as it

---

<sup>6</sup> Bunzel, Cole: From Paper State to Caliphate: The Ideology of the Islamic State. The Brookings Institution, *Analysis Paper*, 19/2015, Washington, p.8. <<http://www.brookings.edu/~/media/research/files/papers/2015/03/ideology-of-islamic-state-bunzel/the-ideology-of-the-islamic-state.pdf>>

<sup>7</sup> Ibid.

<sup>8</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., p.27. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>9</sup> Bunzel, Cole: From Paper State to Caliphate: The Ideology of the Islamic State. The Brookings Institution, *Analysis Paper*, 19/2015, Washington, p.10. <<http://www.brookings.edu/~/media/research/files/papers/2015/03/ideology-of-islamic-state-bunzel/the-ideology-of-the-islamic-state.pdf>>

<sup>10</sup> Ibid.

considers these options acts of apostasy and demands pledges of allegiance from all Muslims worldwide.<sup>11</sup>

The formalisation of the Islamic State's status threw al-Qaida's legitimacy into doubt, and fuelled a debate about whether it too should pledge allegiance to the caliphate. The mounting tension and competition between the two jihadi groups, culminated with al-Qaida's official dissociation from the Islamic State in February 2014, claiming no responsibility for their actions, and refusing to acknowledge that ISIS has established a legitimate caliphate. The relationship between ISIS and al-Qaida has been hostile from the very beginning and was largely based on convenience. Zarqawi often disregarded the orders he received from Pakistan and did not consider that his organisation was truly a part of al-Qaida. The concealed conflict and tension between the two only became apparent after ISIS declared the establishment of the caliphate and al-Qaida felt that ISIS's expansionist ambitions posed a potential existential threat to it.<sup>12</sup> The rivalry also grew on the military front, as the al-Qaida affiliate in Syria, Jabhat al-Nusra, repeatedly clashed with ISIS on the battlefield. The split may hurt ISIS in the future, not only through the obvious loss of fighters on the battleground but also because this separation may tarnish the image of the group when its own recruits find themselves killing their Sunni brothers.<sup>13</sup>

---

<sup>11</sup> Wood, Graeme: What ISIS Really Wants. In: The Atlantic, March 2015. <<http://www.theatlantic.com/features/archive/2015/02/what-isis-really-wants/384980/>> accessed 20.7.2015.

<sup>12</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., p.33. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>13</sup> Ibid., p36.

### Competing narratives in *Inspire* and *Dabiq* magazine

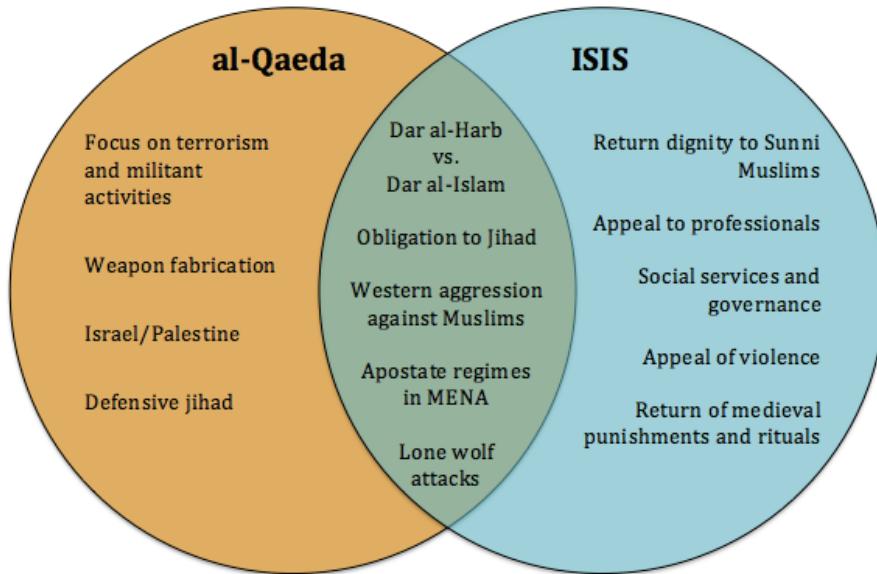


Image 2: Differences Between al-Qaida and ISIS

Source: IPI, February 2015

Nonetheless, the two jihadist groups have been fundamentally different in several ways. Firstly, al-Qaida is a flexible organisation with a widespread geographic network of autonomous cells that uses terrorism as a prologue for the establishment of a caliphate over the long-term, while ISIS holds territory and necessitates it to maintain legitimacy.<sup>14</sup> Moreover, al-Qaida advocates a strategy that focuses on fighting the external enemy, the West, while the Islamic State believes that fighting the “apostate” rulers of the Muslim lands is of far greater necessity.<sup>15</sup> ISIS takes a more hard-line position when assessing or deciding what constitutes a true Muslim, and the distinction between apostate and sinner is a key point of dispute

---

<sup>14</sup> Wood, Graeme: What ISIS Really Wants. In: The Atlantic, March 2015. <<http://www.theatlantic.com/features/archive/2015/02/what-isis-really-wants/384980/>> accessed 20.7.2015.

<sup>15</sup> Bunzel, Cole: From Paper State to Caliphate: The Ideology of the Islamic State. The Brookings Institution, *Analysis Paper*, 19/2015, Washington, p.10. <<http://www.brookings.edu/~/media/research/files/papers/2015/03/ideology-of-islamic-state-bunzel/the-ideology-of-the-islamic-state.pdf>>

between the two groups. However, the most prominent jihadi scholars have tended to side with al-Qaida, objecting to ISIS's inclination towards extreme and arbitrary violence as well as the excessive practice of excommunicating Muslims (*takfir*).<sup>16</sup> Furthermore, ISIS is distinct from al-Qaida in their beliefs on the 'end of days'. From 2004 to present, ISIS and its leaders have propagated their own apocalyptic narrative, claiming its impending arrival and framing themselves as its harbinger, because the reintroduction of a universal caliphate is considered necessary to bring about the end of days.<sup>17</sup> The so-called revival of the caliphate and its prophetic mandate has enabled ISIS to make claims of grand power and to justify its extreme violence.<sup>18</sup> The idea is reflected in the group's doctrines, their battlefield strategies and has even been used to aid their recruitment of extremists.<sup>19</sup> The Islamic State's success in applying its ideology and its apocalyptic inclinations is considered unique and appealing to many jihadists.<sup>20</sup>

ISIS is successfully spreading their radical ideology through the production of hundreds of videos and daily radio broadcasts.<sup>21</sup> The terrorist organisation is a master of online propaganda, and has used modern technology to communicate and recruit on the web. Twitter and Facebook have regularly banned the dissemination of messages and closed down accounts associated with ISIS. Nonetheless, the online followers of the group have found ways to circumvent these hurdles and have switched to new services, such as Telegram – a messaging application created by a Russian software entrepreneur.<sup>22</sup> According to the International Business Times, in less than a week, ISIS was able to double their follower numbers

---

<sup>16</sup> Ibid., p.11.

<sup>17</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., p.28. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>18</sup> Ibid., p.31.

<sup>19</sup> Ibid., p.29.

<sup>20</sup> Ibid., p.32.

<sup>21</sup> Inside the surreal world of the Islamic State's propaganda machine. In: The Washington Post, 20.11.2015. <[https://www.washingtonpost.com/world/national-security/inside-the-islamic-states-propaganda-machine/2015/11/20/051e997a-8ce6-11e5-acff-673ae92ddd2b\\_story.html](https://www.washingtonpost.com/world/national-security/inside-the-islamic-states-propaganda-machine/2015/11/20/051e997a-8ce6-11e5-acff-673ae92ddd2b_story.html)> accessed 25.11.2015.

<sup>22</sup> Ibid.

on the social media app Telegram, in October 2015.<sup>23</sup> The Islamic State sometimes depicts the caliphate as a peaceful, idyllic and inhabitable destination and other times, it portrays a society engulfed in apocalyptic violence, depicting beheadings, immolations and spectacles of the sort in their videos.<sup>24</sup> The group has a dual image and thus requires dual messages to appeal to their different audiences. Consequently, ISIS's media production is tightly controlled, and those who work in their media branch undergo intensive training. In addition, their senior media operatives are considered more important than soldiers. Not only do they receive higher salaries, they are also directly involved in decisions on territory and strategy.<sup>25</sup> This should indicate the centrality of the group's online efforts, and the level of importance they chose to ascribe to their media campaign.

### 1.3 Governance

Understanding the Islamic State's ideology and the type of polity it seeks to create is indispensable knowledge that can aid the anti-ISIS coalition in constructing a targeted strategy that can defeat the group. The Islamic State is a largely centrally controlled organisation<sup>26</sup>, that has several administrative levels and that aims to build a system that can provide basic services, such as food and gas for its citizens. Beneath the Caliph and his cabinet, there are believed to be four councils: the Sharia Council, the Shura Council, the Military Council and the Security Council. This structure is then supposedly reproduced at *wilayat* (provinces) and then *quitahaat* (local) level.<sup>27</sup> Much of the new understanding about the group's leadership, its financial operations, recruiting methods and security measures was found during a Delta Force

---

<sup>23</sup>Social Media: The Islamic State's Deadliest Weapon? In: Tech Investing Daily, 17.11.2015. <<http://www.techinvestingdaily.com/articles/social-media-the-islamic-states-deadliest-weapon/781>> accessed 25.11.2015.

<sup>24</sup> Inside the surreal world of the Islamic State's propaganda machine. In: The Washington Post, 20.11.2015. <[https://www.washingtonpost.com/world/national-security/inside-the-islamic-states-propaganda-machine/2015/11/20/051e997a-8ce6-11e5-acff-673ae92ddd2b\\_story.html](https://www.washingtonpost.com/world/national-security/inside-the-islamic-states-propaganda-machine/2015/11/20/051e997a-8ce6-11e5-acff-673ae92ddd2b_story.html)> accessed 25.11.2015.

<sup>25</sup> Ibid.

<sup>26</sup> The Business of the Caliph. In: Zeit Online, 4.12.2014. <<http://www.zeit.de/feature/islamic-state-is-caliphate>> accessed 15.7.2015.

<sup>27</sup> UK paying experts to build Islamic State war crimes case. In: BBC News, 3.9.2014. <<http://www.bbc.co.uk/news/world-middle-east-29052475>> accessed 20.7.2015.

commando raid in May 2015 in eastern Syria.<sup>28</sup> This new information reveals that the caliphate operates with a higher degree of flexibility and adaptability than initially anticipated. The merger of al-Qaida in Iraq (AQI) veterans and former Baathist officers has created a set of skills that has made ISIS a potent force.<sup>29</sup> Combining militant skills with expertise in intelligence and internal security, has created highly strategic and adaptable military and governance structures that involves the fanatical beliefs of one group and the strategic calculations of the other.<sup>30</sup>

Abu Bakr al-Baghdadi is the current “Caliph” of the Islamic State and was supposedly chosen by the Sharia Council and approved by the Shura Council.<sup>31</sup> These two bodies are essential for both the Caliph’s and the caliphate’s (*khilafah*’s) legitimacy, which has a direct impact on the practical operation of the polity.<sup>32</sup> The Shura Council largely plays a consultative role to the Caliph and also represents the consent of the people.<sup>33</sup> The Sharia Council is the supreme judiciary body of the Islamic State and is responsible for the enforcement of public morality, with the ‘Islamic Police’ (*bisba*) under its wing.<sup>34</sup>

---

<sup>28</sup> A Raid on ISIS Yields a Trove of Intelligence. In: The New York Times, 8.6.2015. <[http://www.nytimes.com/2015/06/09/world/middleeast/us-raid-in-syria-uncovers-detaiils-on-isis-leadership-and-finances.html?\\_r=2](http://www.nytimes.com/2015/06/09/world/middleeast/us-raid-in-syria-uncovers-detaiils-on-isis-leadership-and-finances.html?_r=2)> accessed 30.7.2015.

<sup>29</sup> ISIS Leader Takes Steps to Ensure Group’s Survival. In: The New York Times, 30.7.2015. <<http://www.nytimes.com/2015/07/21/world/middleeast/isis-strategies-include-lines-of-success-and-deadly-ring-tones.html>> accessed 5.8.2015.

<sup>30</sup> The Terror Strategist: Secret Files reveal the Structure of Islamic State. In: Spiegel Online, 18.4.2015. <<http://www.spiegel.de/international/world/islamic-state-files-show-structure-of-islamist-terror-group-a-1029274.html>> accessed 5.8.2015.

<sup>31</sup> Barrett, Richard: The Islamic State. In: *The Soufan Group*, 11/2014, p.29. <<http://soufangroup.com/wp-content/uploads/2014/10/TSG-The-Islamic-State-Nov14.pdf>> accessed 18.6.2015.

<sup>32</sup> Lavoix, Helene: Understanding the Islamic State’s System – The Calif and Legitimacy. In: Red (Team) Analysis, 25.5.2015. <<https://www.redanalysis.org/2015/05/25/understanding-the-islamic-states-system-the-calif-and-legitimacy/>> accessed 14.8.2015.

<sup>33</sup> Ibid.

<sup>34</sup> Al-Tamimi, Aymenn Jawad: Aspects of Islamic State (IS) Administration in Ninawa Province: Part III (Jänner 2015). <<http://www.aymennjawad.org/15961/aspects-of-islamic-state-is-administration-in>> accessed 14.8.2015.

### Islamic State (IS) command structure

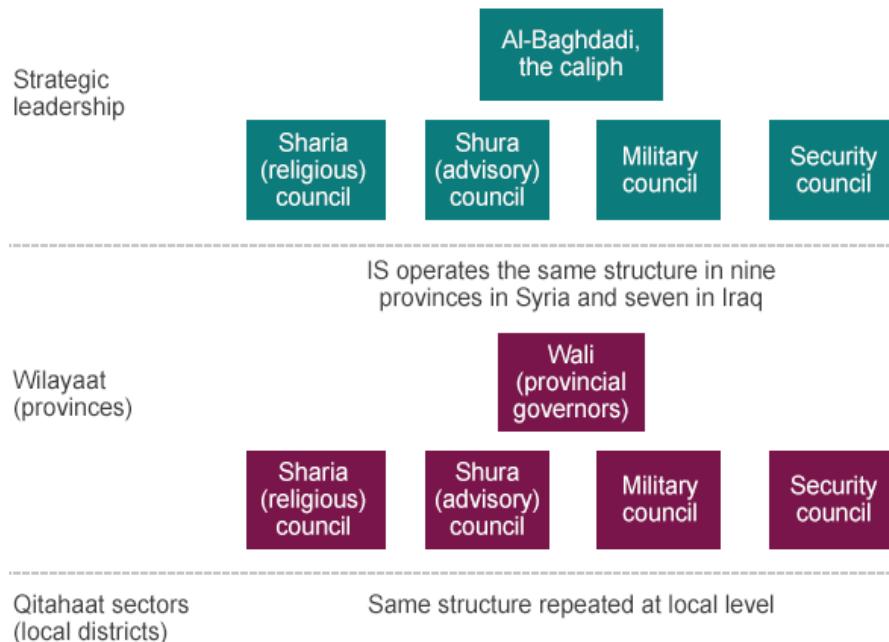


Image 3: ISIS Governance Structure  
Source: BBC News, September 2014

Abu Bakr al Baghdadi's personal election and his legitimacy was justified by ISIS as early as July 22, 2013, when a document<sup>35</sup> (*Madd al-ayadi li-bay'at al-Baghdadi*) was released describing "the classical conditions of eligibility" for the caliph, and then underlining how Baghdadi fulfils all of them.<sup>36</sup> The Caliph must be a Muslim man of Quraysh decent, who exhibits physical, mental, and moral integrity, and has authority.<sup>37</sup> To apply his authority the caliph is required to implement sharia and therefore he must have territory

<sup>35</sup> Madd al-ayadi li-bay'at al-Baghdadi (21.7.2013) <[https://ia800906.us.archive.org/2/4/items/AlBaghdadi\\_201308/al-Baghdadi.pdf](https://ia800906.us.archive.org/2/4/items/AlBaghdadi_201308/al-Baghdadi.pdf)> accessed 16.8.2015.

<sup>36</sup> Caliphate of Law: ISIS's Ground Rules. In: Foreign Affairs, 15.4.2015. <<https://www.foreignaffairs.com/articles/syria/2015-04-15/caliphate-law>> accessed 15.8.2015.

<sup>37</sup> Wood, Graeme: What ISIS Really Wants. In: The Atlantic, March 2015. <<http://www.theatlantic.com/features/archive/2015/02/what-isis-really-wants/384980/>> accessed 20.7.2015.

where he can enforce Islamic law.<sup>38</sup> The caliphate aims to establish a social contract with the Muslim population it aspires to govern, by building a relationship between people and the government that is based on Islamic justice and accountability. The Islamic State claims to guarantee its citizens the right to equal treatment before the law of god and that its citizens can file complaints or charges against IS combatants or officials, asserting that no one has immunity from the sharia courts.<sup>39</sup> There are also reciprocal obligations and rights between the Caliph and the people and the Shura Council has the authority to remove al-Baghdadi if he fails to adhere to ISIS's religious standards.

However, in reality, the Islamic State has put great emphasis on these legal institutions to try to legitimise a political authority that punishes, inflicts extreme violence and is involved in heavy resource extraction. The new society ISIS seeks to engineer requires the imposition of new norms in a short-time frame, and consequently, the group has based its governance on an appearance of effectiveness and outright oppression using sophisticated, repressive mechanisms and extreme violence.<sup>40</sup> Tribes that have risen against ISIS have been massacred and individuals who have posed any threat to its authority and rule have been publicly executed.<sup>41</sup> ISIS raises its flags on the victims' homes, to ensure the public is aware that someone has been punished.<sup>42</sup> According to the Syrian human rights-monitoring group, ISIS has killed at least 1,880 people<sup>43</sup> since it declared its caliphate. This figure includes 1,177 civilians and approximately 120 of its own fighters that have attempted to defect.<sup>44</sup> Moreover, to better control the population, ISIS has established an extensive network of internal informants to report

---

<sup>38</sup> Ibid.

<sup>39</sup> Caliphate of Law: ISIS's Ground Rules. In: Foreign Affairs, 15.4.2015. <<https://www.foreignaffairs.com/articles/syria/2015-04-15/caliphate-law>> accessed 15.8.2015.

<sup>40</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., p.39. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>41</sup> Ibid.

<sup>42</sup> IS uses intelligence to purge opponents. In: Al Monitor, 28.10.2014. <<http://www.al-monitor.com/pulse/ru/originals/2014/10/islamic-state-iraq-intelligence-services.html#>> accessed 20.8.2015.

<sup>43</sup> Birke, Sarah: How ISIS Rules (February 2015). <<http://www.nybooks.com/articles/archives/2015/feb/05/how-isis-rules/>> accessed 20.8.2015.

<sup>44</sup> Ibid.

on the activities of friends and family.<sup>45</sup> However, given the involvement of Saddam-era intelligence operatives in the organisation's founding and management, it is no surprise that ISIS developed such capabilities.<sup>46</sup> Recently found documents belonging to Haji Bakr (Samir Abd Muhammad al-Khilawi), a former colonel in the intelligence service of Saddam Hussein, have revealed the instrumental and extensive role of former intelligence officials in the Islamic State's rise to power.<sup>47</sup>

The caliphate operates as a more flexible regime than previously understood, where decisions are not necessarily made in the Shura Council and where parallel command structures exist.<sup>48</sup> For example, when it comes to the creation of legislation, the Islamic State is believed to follow a *sijasa shar'iyya*, where any considered legitimate authority such as governors, military commanders, or the Caliph himself have the right to make law-like decisions as long as they do not break any existing laws and are solely issued for the *maslaha* (welfare) of the Muslim community. Moreover, there are indications that military operations follow a formula of centralised control but decentralised execution, where the commanders of regional provinces receive orders for attack-dates from Baghdadi's command cell but can determine their own level of participation according to local conditions.<sup>49</sup> Michael Knights underlines that this tactic was seen in the bombing campaign part of the 2012-2013 offensive<sup>50</sup>, and a detailed study by Laurent Touchard highlights that this approach still applies to current tactics.<sup>51</sup> Furthermore, Baghdadi has delegated

---

<sup>45</sup> UNO: Report of the Independent International Commission of Inquiry on the Syrian Arab Republic, Rule of Terror: Living under ISIS in Syria. 14.11.2014. p.4. <<http://www.refworld.org/pdfid/5469b2e14.pdf>>

<sup>46</sup> The Terror Strategist: Secret Files reveal the Structure of Islamic State. In: Spiegel Online, 18.4.2015. <<http://www.spiegel.de/international/world/islamic-state-files-show-structure-of-islamist-terror-group-a-1029274.html>> accessed 5.8.2015.

<sup>47</sup> Ibid.

<sup>48</sup> Ibid.

<sup>49</sup> Lavoix, Helene: Understanding the Islamic State's System – Means of Violence. In: *Red (Team) Analysis*, 15.6.2015. <<https://www.redanalysis.org/2015/06/15/understanding-the-islamic-states-system-means-of-violence/>> accessed 14.8.2015.

<sup>50</sup> Knights, Michael: ISIL's Political-Military Power in Iraq. CTC Sentinel, 7/2014 Issue 8, West Point, New York. p.3. <<https://www.ctc.usma.edu/v2/wp-content/uploads/2014/09/CTCSentinel-Vol7Iss81.pdf>> accessed 10.7.2015.

<sup>51</sup> Touchard, Laurent: Revue de détails : ORGANISATION TACTIQUE ET METHODES DE COMBAT DE L'ETAT ISLAMIQUE (21.5.2015) <<http://conops-mil.blogspot.fr/2015>

power and authority to his cabinet, or Shura Council, which includes ministers of finance, war, religious affairs and others, and has formed a structure that gives middle-level commanders a degree of autonomy.<sup>52</sup> Baghdadi's inner circle of deputies and regional commanders in Iraq and Syria are empowered with wide-ranging authority, to ensure a functioning organisation that can adapt quickly and that can survive the loss of leaders.<sup>53</sup> It is clear that ISIS is trying to design and construct structures that would help absorb a change of leadership, allowing systems to continue beyond mere mortality<sup>54</sup> and that this might even entail a potential pre-designated successor to Al-Baghdadi.<sup>55</sup>

The Islamic State is trying to demonstrate the strength of the caliphate by obtaining pledges of allegiance from groups within Syria and Iraq and also from abroad.<sup>56</sup> By March 2015, the Islamic State claimed to have twenty *wilayat* (province) inside Mesopotamia, ten in Iraq, nine in Syria and *Wilayat Al-Furat* (Euphrates Province), on the border between Syria and Iraq.<sup>57</sup> The first territorial claims outside of Syria and Iraq were announced by Baghdadi in November 2014 and included *wilayat* in: Algeria, Libya, Sinai, Saudi Arabia and Yemen. Two months later, in January 2015, ISIS announced a new province in Afghanistan-Pakistan, followed by the announcement of a *wilayat* in northern Nigeria and in North Caucasus in June 2015.<sup>58</sup> According to Al-Tamimi, the Islamic State must be sure enough of the strength of the main group when declaring *wilayat*, because the chosen groups must have enough power to provide a viable military presence and ultimately a state-

---

/05/revue-de-details-organisation-tactique.html> accessed 30.7.2015.

<sup>52</sup> ISIS Leader Takes Steps to Ensure Group's Survival. In: The New York Times, 30.7.2015. <<http://www.nytimes.com/2015/07/21/world/middleeast/isis-strategies-including-lines-of-succession-and-deadly-ring-tones.html>> accessed 5.8.2015.

<sup>53</sup> Ibid.

<sup>54</sup> Lavoix, Helene: Understanding the Islamic State's System – The Calif and Legitimacy. In: Red (Team) Analysis, 25.5.2015. <<https://www.redanalysis.org/2015/05/25/understanding-the-islamic-states-system-the-calif-and-legitimacy/>> accessed 14.8.2015.

<sup>55</sup> Ibid.

<sup>56</sup> Ibid.

<sup>57</sup> Ibid.

<sup>58</sup> ISIS Declares Governorate in Russia's North Caucasus Region. In: Institute for the Study of War, 23.6.2015. <<http://understandingwar.org/backgrounder/isis-declares-governorate-russia-s-north-caucasus-region>> accessed 20.8.2015.

like representation in the area in order to support the caliphate's authority and legitimacy.<sup>59</sup>

Furthermore, ISIS is well aware that maintaining the allegiance of the Sunni tribes is vital to ensure the caliphate's stability, since a Sunni military opposition could be lethal. Having learned from their failed attempt to establish and sustain a caliphate in the past, ISIS has tried to ensure the state's stability this time around, by making an effort to appease the Sunni tribes through the provision of fuel subsidies<sup>60</sup> and targeted cash bribes of tribal leaders.<sup>61</sup> The prospects for a Sunni revolt seem low as people are still afraid to engage in open opposition, and because the largely Shia Iraqi central government is still unable or unwilling to take meaningful steps towards inclusivity. This renders ISIS the only alternative for Sunnis in a political-landscape otherwise populated by the Iranian backed Shiite militias and the Assad regime.<sup>62</sup> The Islamic State not only offers a sense of purpose to some, but also employment, in an otherwise frustrating existence.<sup>63</sup> Both Syria and Iraq were facing disorder and chaos, have large disenfranchised Sunni populations and a lot of young men who have no employment prospects and who feel marginalised.<sup>64</sup> As a result, ISIS was able to provide a ready-made and packaged ideology and movement to express that sense of rage and frustration.<sup>65</sup>

---

<sup>59</sup> Lavoix, Helene: Understanding the Islamic State's System – Structure and Wilayat. In: Red (Team) Analysis, 4.5.2015. <<https://www.redanalysis.org/2015/05/04/understanding-the-islamic-states-system-structure-and-wilayat/>> accessed 14.8.2015.

<sup>60</sup> Lister, Charles: Profiling the Islamic State. The Brookings Institution, *Analysis Paper*, 13/2014, Washington, p.24. <[http://www.brookings.edu/~/media/Research/Files/Reports/2014/11/profiling%20islamic%20state%20lister/en\\_web\\_lister.pdf](http://www.brookings.edu/~/media/Research/Files/Reports/2014/11/profiling%20islamic%20state%20lister/en_web_lister.pdf)>

<sup>61</sup> U.S. Ignored Warnings Before ISIS Takeover of a Key City. In: Daily Beast, 10.7.2014. <<http://www.thedailybeast.com/articles/2014/07/10/u-s-ignored-warnings-before-isis-takeover-of-a-key-city.html>> accessed 17.7.2015.

<sup>62</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., p.40. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>63</sup> Jenkins, Jack: What The Atlantic Left Out About ISIS According to Their Own Experts. In: ThinkProgress, 20.2.2015. <<http://thinkprogress.org/world/2015/02/20/3625446/atlantic-left-isis-conversation-bernard-haykel/>> accessed 15.7.2015.

<sup>64</sup> Ibid.

<sup>65</sup> Ibid.

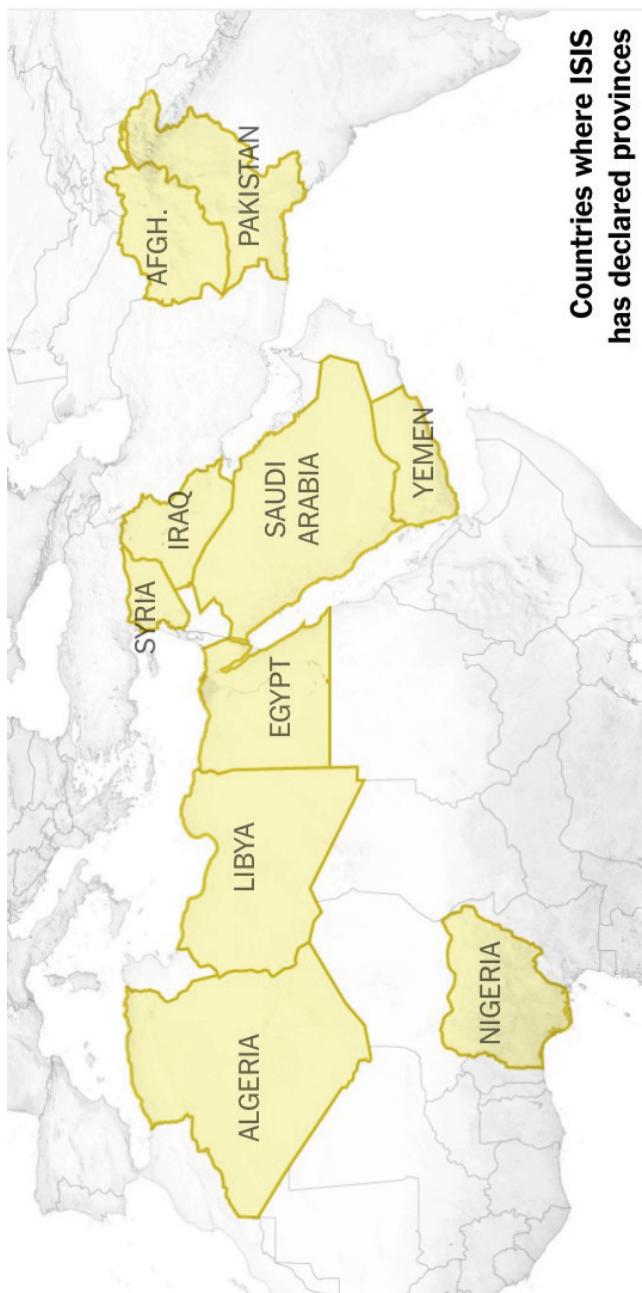


Image 4: The Islamic State's Global Expansion  
Source: Genocide Watch, June 2015



## 2 Financial Sustainability

ISIS has collected illicit revenues from the territory it occupies and has continued to use extortion and theft to maintain its operational capacity and organisational requirements. The way ISIS finances its operations is divergent to other terrorist organisations, such as al-Qaida and al-Nusra Front, as they do not derive the majority of their funding from external donors, but rather generate it within Iraq and Syria. Bank looting, control of oil fields and refineries, taxing and exploiting the local population and robbery of economic assets are some of ISIS's primary sources of domestic revenue. The group's asset base amplified from around \$875 million to over two billion U.S. Dollar after the fall of Mosul. ISIS found a quick and successful way to enrich itself and to generate legitimacy by using some of these funds to provide rudimentary goods and public services.<sup>66</sup> It is estimated that the group made between three and five million U.S. Dollar per day before the airstrikes<sup>67</sup>, of which approximately three million came from the production and smuggling of oil.<sup>68</sup> The need for ample funds to sustain the group's desired caliphate and its governance represents a vulnerability to ISIS's infrastructure. Disrupting its logistical, financial and supply networks, has a direct impact on its ability to finance its operations, support its fighters, and maintain legitimacy in the follower's eyes. While cutting off ISIS's revenue streams is a great challenge, therein also lies the greatest opportunity for the global community to degrade the power of the group.

---

<sup>66</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., p.40. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>67</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionales/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionales/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> accessed 13.7.2015.

<sup>68</sup> Islamic State group's war chest is growing daily. In: Associated Press, 15.9.2014. <<http://www.philstar.com/world/2014/09/15/1369331/islamic-state-groups-war-chest-growing-daily>> accessed 20.7.2015.

## 2.1 External Funding

Gulf countries poured hundreds of millions into the Syrian civil war in 2012 and 2013. ISIS benefitted from this spending spree, because many of the fighters who received such donations joined ISIS later on and brought their experience and weapons with them.<sup>69</sup> However, as the Islamic State continued to expand, some of its former backers in the Gulf started reconsidering, fearing a backlash due to the threat of returning fighters and increasing tension back home.<sup>70</sup> Gulf countries have participated in the coalitions' airstrikes on ISIS-held territory and have announced their opposition to the group, introducing harsh sentences against citizens who go there to fight.<sup>71</sup> Nevertheless, ISIS still receives funding from wealthy private regional donors, especially in countries that have more permissive jurisdictions, such as Kuwait and Qatar. Although promises have been made to tighten control, one high-ranking Qatari official was quoted saying, "we can't guarantee it won't happen again".<sup>72</sup> Even though donations are made, they are an insignificant contributor to the group's funds relative to its other revenue sources, and do not play a dominant role as often assumed.<sup>73</sup>

Rather than relying on traditional deep pocket donor networks, ISIS has also solicited funds and material support from grass-root level individual contributors through its marketing campaign, its presence on social media and virtual social networks. ISIS and the group's supporters have utilised efficient delivery mechanisms to obtain funds through the latest technology, with the unintentional support of social media platforms.<sup>74</sup> Not only does it

---

<sup>69</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionals/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionals/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> accessed 13.7.2015.

<sup>70</sup> Ibid.

<sup>71</sup> Ibid.

<sup>72</sup> ISIS Is the World's Richest Terror Group, But Spending Money Fast. In: CNBC, 20.3.2015. <<http://www.cnbc.com/2015/03/20/isis-the-worlds-richest-terror-group-is-spending-money-fast.html>> accessed 25.7.2015.

<sup>73</sup> Where Islamic State gets its money. In: The Economist, 4.1.2015. <<http://www.economist.com/blogs/economist-explains/2015/01/economist-explains>> accessed 25.7.2015.

<sup>74</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, p.6. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

provide for greater anonymity, but it also helps conceal both the source and the recipient of funds. Terrorist fundraising through modern communication networks and crowd-funding techniques have significantly risen over the last decade and therefore international focus must also shift to include these internet-based pathways to lessen the opportunity for ordinary citizens to contribute to ISIS's campaign.<sup>75</sup>

Moreover, ISIS receives monetary and physical support from foreign terrorist fighters (FTFs), who come from a wide range of countries. Intelligence has revealed that ISIS specifically requests FTFs to carry money overseas with them in order to join the group. Once in Syria or Iraq, diasporas then also send funds to support FTFs. There is also a risk that groups who have pledged allegiance to the caliphate will develop stronger organisational ties, leading to the movement of funds from one group to another. While funds remitted through the international financial system are monitored, wire transfers from charitable foundations to conflict zones or areas where ISIS operates, have been identified as a risk and as a means to overcome the sanctions or trick the system.<sup>76</sup> The Financial Action Task Force (FATF) has found evidence that there are Non-profit organisations (NPOs) present that raise funds for recipients suspected of being part of violent and terrorist groups.

## 2.2 Extorting, Taxing, Trafficking, Looting

Bleeding the local population is an important revenue source for ISIS, as a large portion of its money comes from the extortion and taxing of people in the areas that it controls, under the auspices of providing “protection” or national services.<sup>77</sup> ISIS has seized the possessions and real estate of thousands of fleeing families, most notably of Christians and those who had affiliations to the Iraqi government.<sup>78</sup> Furthermore, it has taken control

---

<sup>75</sup> Ibid., p.36

<sup>76</sup> Ibid., p.19.

<sup>77</sup> Where Islamic State gets its money. In: The Economist, 4.1.2015. <<http://www.economist.com/blogs/economist-explains/2015/01/economist-explains>> accessed 25.7.2015.

<sup>78</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionales/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionales/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> accessed 13.7.2015.

over all former city-run facilities in Mosul for example, comprising a copious amount of apartments and shops, that are estimated to bring in three million U.S. Dollar each month in rent alone.<sup>79</sup>

ISIS also reportedly imposes a 200 U.S. Dollar “road tax” on the movement of goods in parts of Iraq, while trucks entering Iraq on the Jordanian and Syrian border have to pay a 800 U.S. Dollar “customs” tax.<sup>80</sup> In addition, local resident and businesses have to pay a ten percent *zakat* tax on income, while Christians have to pay a special *jizya* tax that used to be common in medieval times.<sup>81</sup> However, much of the extraction happens on a less formal level, and tax collectors are both systematic and arbitrary.<sup>82</sup> Another recurring source of income for ISIS, involves seizing up to 50 percent of civil servant salaries.<sup>83</sup> Governments in Syria and Iraq continue to pay the salaries of their employees who live in areas occupied by ISIS, in hopes of regaining control in the future and maintaining appearances of sovereignty.<sup>84</sup> The government of Iraq has prevented the transfer of hard currency to bank branches where ISIS operates, and payments are usually sent to banks in nearby cities, such as Kirkuk, instead.<sup>85</sup> Even though government

---

<sup>79</sup> The Business of the Caliph. In: Zeit Online, 4.12.2014. <<http://www.zeit.de/feature/islamic-state-is-caliphate>> accessed 15.7.2015.

<sup>80</sup> Brisard, Jean-Charles/Martinez, Damien: Islamic State: The Economy-Based Terrorist Funding. Thomson Reuters Accelus. New York October 2014, p.5. <<https://risk.thomsonreuters.com/sites/default/files/GRC01815.pdf>> accessed 20.7.2015.

<sup>81</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionals/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionals/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> accessed 13.7.2015.

<sup>82</sup> The Business of the Caliph. In: Zeit Online, 4.12.2014. <<http://www.zeit.de/feature/islamic-state-is-caliphate>> accessed 15.7.2015.

<sup>83</sup> The ISIS Economy: Meet the new boss. In: Financial Times, 5.1.2015. <[www.ft.com/cms/s/0/b2c6b5ca-9427-11e4-82c7-00144feabdc0.html#axzz3QFAS46uz](http://www.ft.com/cms/s/0/b2c6b5ca-9427-11e4-82c7-00144feabdc0.html#axzz3QFAS46uz)> accessed 10.7.2015.

<sup>84</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionals/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionals/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> accessed 13.7.2015.

<sup>85</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, p.17. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

employees travel to Kirkuk and elsewhere to withdraw their salaries in cash, upon their return their salary is taxed.<sup>86</sup>

ISIS confirmed its involvement in human trafficking in its own Al Dabiq publication.<sup>87</sup> An approximate amount of 13 U.S. Dollar is paid by ISIS fighters to buy a slave.<sup>88</sup> The amount cited is low, and while it may not be a lucrative revenue source for ISIS, it could be “more important as a means of meeting the demands of its fighters”.<sup>89</sup> Conversely, ISIS quickly learned that kidnapping is profitable, taking Westerners and East Asians in the region, as well as local Iraqis, Syrians and members of ethnic minorities as hostages. While some hostages were brutally killed to send a political message, others were used to extract ransom payments.<sup>90</sup> The ransom demands varied, with a higher asking price for western hostages<sup>91</sup> and around 20,000 to 50,000 U.S. Dollar as a standard fee charged for local hostages.<sup>92</sup> In 2013 ransom payments were the largest revenue stream for ISIS<sup>93</sup> and high-profile kidnappings of westerners caused serious concerns among global governments. Exact figures with respect to how much ISIS has earned from ransom payments over the last year are difficult to determine, but FATF members have provided estimates that range between 20 and 45 million U.S. Dollar.<sup>94</sup>

---

<sup>86</sup> Ibid., p.17.

<sup>87</sup> Ibid., p.13.

<sup>88</sup> Islamic State: Yazidi Women tell of Sex-Slavery Trauma. In: BBC News, 22.12.2014. <<http://www.bbc.com/news/world-middle-east-30573385>> accessed 15.7.2015.

<sup>89</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, p.13. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>90</sup> Islamic state kidnaps 40 men in Iraq's Kirkuk region: resident. In: Reuters, 4.9.2014. <<http://ca.reuters.com/article/topNews/idCAKBN0GZ1OY20140904>> accessed 25.7.2015.

<sup>91</sup> Could Islamic State's looting economy' face defeat? In: CNBC, 10.3.2015. <<http://www.cnbc.com/id/102478736>> accessed 4.8.2015.

<sup>92</sup> The Business of the Caliph. In: Zeit Online, 4.12.2014. <<http://www.zeit.de/feature/islamic-state-is-caliphate>> accessed 15.7.2015.

<sup>93</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionales/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionales/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> accessed 13.7.2015.

<sup>94</sup> U.S. Department of the Treasury: Remarks of Deputy Assistant Secretary for Terrorist Financing Jennifer Fowler at the Washington Institute for Near East Policy on US Efforts to Counter the Financing of ISIL (2.2.2015) <<https://www.treasury.gov/press-center/press-releases/Pages/jl9755.aspx>> accessed 10.7.2015.

The theft of cash held at seized banks in Iraq, gave ISIS access to large financial resources.<sup>95</sup> The group derived a significant portion of its wealth in the latter half of 2014, having gained access to the equivalent of at least half a billion U.S. Dollars in cash alone.<sup>96</sup> When Mosul fell, ISIS reportedly focused its attention on bank looting in Iraq's second largest city<sup>97</sup>, and of course grabbed its central bank that supposedly had 400 million U.S. Dollar on hand.<sup>98</sup> Cash deposits belonging to Iraqi army officers, Christians, Shiites, and Yazidis were seized, while a five percent tax was placed on all customer withdrawals.<sup>99</sup> The raid in 2014 has made ISIS the richest Islamist terrorist group in history.<sup>100</sup> However, it is difficult for ISIS to use the cash externally because it is mostly in the local Iraqi currency and would require the group to exchange the cash for foreign currency. There are at least 90 Iraqi bank branches, in and around the provinces of Nineveh, Salah Din, Anbar and Kirkuk, and 20 Syrian financial institutions that continue to operate in territory held by ISIS. As a result, there has been a clear and strong global response to address the terrorist financing threat associated with ISIS. In order to prohibit ISIS from exploiting these branches and from gaining access to the regulated international financial system, wire transfers to and from banks located in these areas have been prohibited and many major international financial institutions have severed their ties with Syrian banks.

---

<sup>95</sup> Could Islamic State's looting economy' face defeat? In: CNBC, 10.3.2015. <<http://www.cnbc.com/id/102478736>> accessed 4.8.2015.

<sup>96</sup> U.S. Department of the Treasury: Remarks of Deputy Assistant Secretary for Terrorist Financing Jennifer Fowler at the Washington Institute for Near East Policy on US Efforts to Counter the Financing of ISIL (2.2.2015) <<https://www.treasury.gov/press-center/press-releases/Pages/jl9755.aspx>> accessed 10.7.2015.

<sup>97</sup> How Does ISIS Fund Its Reign of Terror? In: Newsweek, 6.11.2014. <[www.newsweek.com/2014/11/14/how-does-isis-fund-its-reign-terror-282607.html](http://www.newsweek.com/2014/11/14/how-does-isis-fund-its-reign-terror-282607.html)> accessed 10.7.2015.

<sup>98</sup> The Business of the Caliph. In: Zeit Online, 4.12.2014. <<http://www.zeit.de/feature/islamic-state-is-caliphate>> accessed 15.7.2015.

<sup>99</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, p.13. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>100</sup> ISIS Is the World's Richest Terror Group, But Spending Money Fast. In: CNBC, 20.3.2015. <<http://www.cnbc.com/2015/03/20/isis-the-worlds-richest-terror-group-is-spending-money-fast.html>> accessed 25.7.2015.

However, with stronger control and regulation, the group is likely to abuse the unregulated Money and Value Transfer Services (MVTs) companies that are prevalent across Iraq and Syria, as many citizens do not hold bank accounts.<sup>101</sup> MVTs companies do not conduct wire transfers as banks do, instead they send a message to local or foreign associates to deliver or receive payment, and then settle their business at a later date.

## 2.3 Pillaging Non-Monetary Economic Assets

The Islamic State's prosperity derives from both non-monetary economic assets as well as physical cash. The non-monetary assets in ISIS-held territory include natural resources such as oil, historic and archaeological sites, and agriculture.

ISIS occupies more than 4,500 archaeological sites, among them some UNESCO World Heritage sites.<sup>102</sup> The group was able to steal relics from al-Nabuk in Syria and from archaeological dig sites that held artefacts dating back 8,000 years.<sup>103</sup> However there are limited reports on ISIS's smuggling of antiquities, and on the total amount it is earning, seeing that such items are sold on the black market.<sup>104</sup> According to a report by National Geographic, around 90 percent of the cultural artefacts are located in war torn areas, which has led to large scale looting<sup>105</sup> and has enabled ISIS to make money by selling artefacts, and by taxing traffickers who move items through their held territory.

---

<sup>101</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, p.28. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>102</sup> Ibid., p.17.

<sup>103</sup> How an arrest in Iraq revealed ISIS's \$2bn jihadist network. In: The Guardian, 15.6.2014. <<http://www.theguardian.com/world/2014/jun/15/iraq-isis-arrest-jihadists-wealth-power>> accessed 20.7.2015.

<sup>104</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, p.16. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>105</sup> ISIS Cashing in on Looted Antiquities to Fuel Iraq Insurgency. In: National Geographic, 27.6.2014. <<http://news.nationalgeographic.com/news/2014/06/140626-isis-insurgents-syria-iraq-looting-antiquities-archaeology/>> accessed 27.7.2015.

The Islamic State's extortion operations have also included the generation of revenue from Iraq and Syria's agriculture.<sup>106</sup> It has specifically targeted food distribution infrastructure like government-operated wheat silos in the most fertile areas of Iraq.<sup>107</sup> Since June 2014, the group has reportedly taken control of 16 wheat silos<sup>108</sup>, with nine in Nineveh Province and seven silos in other provinces, including the largest one in Makhmur which houses approximately 8 percent of Iraq's annual production.<sup>109</sup> According to the UN Food and Agricultural Organisation (FAO), ISIS now controls territory in Iraq that accounts for 40 percent of Iraq's cultivated land.<sup>110</sup> The group has looted the wheat harvests to acquire free food and has subsequently offered reduced wheat prices to gain support from the majority Sunni population.<sup>111</sup> The Islamic State has also seized agricultural machinery from local farms, only to rent it back to the same farmers<sup>112</sup>, while in al-Raqqa farmers were forced to give portions of their wheat and barley crops under the name of "zakat".<sup>113</sup> In this way, ISIS has profited from the wheat industry

---

<sup>106</sup> Special Report: Islamic State to use Grain to Tighten Grip in Iraq. In: Reuters, 1.10.2014. <[www.reuters.com/article/2014/09/30/us-mideast-crisis-wheat-idUSKCN0HP12J20140930](http://www.reuters.com/article/2014/09/30/us-mideast-crisis-wheat-idUSKCN0HP12J20140930)> accessed 15.7.2015.

<sup>107</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, p.15. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>108</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionals/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionals/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> accessed 13.7.2015.

<sup>109</sup> Special Report: Islamic State to use Grain to Tighten Grip in Iraq. In: Reuters, 1.10.2014. <[www.reuters.com/article/2014/09/30/us-mideast-crisis-wheat-idUSKCN0HP12J20140930](http://www.reuters.com/article/2014/09/30/us-mideast-crisis-wheat-idUSKCN0HP12J20140930)> accessed 15.7.2015.

<sup>110</sup> UN Food and Agriculture Organisation: Global Information and Early Warning System on Food and Agriculture (GIEWS), Iraq, Special Alert No. 332. 25.6.2014. <<http://www.fao.org/3/a-i3898e.pdf>>; Special Report: Islamic State to use Grain to Tighten Grip in Iraq. In: Reuters, 1.10.2014. <[www.reuters.com/article/2014/09/30/us-mideast-crisis-wheat-idUSKCN0HP12J20140930](http://www.reuters.com/article/2014/09/30/us-mideast-crisis-wheat-idUSKCN0HP12J20140930)> accessed 15.7.2015.

<sup>111</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionals/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionals/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> accessed 13.7.2015.

<sup>112</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, p.15. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>113</sup> Ibid.

“while strategically restricting supplies to minority Yazidi and Christians as well as those who oppose ISIL’s campaign”.<sup>114</sup>

The Islamic State recognises the importance of energy assets as a reliable and sustainable revenue source.<sup>115</sup> The group has control over numerous oil fields with at least six out of ten in Syria, including the big Omar facility, and three major ones in Iraq, including Ajeel, Qayara and Himrin.<sup>116</sup> Oil is considered the most important revenue source for the group and it is estimated to have made one to three million U.S. Dollar a day before airstrikes were launched.<sup>117</sup> ISIS receives mostly cash for the oil, creating difficulties when trying to track and disrupt the transactions underlying the oil trade.<sup>118</sup> According to the FATF, the terrorist group mainly benefits from oil extraction and refining for its own consumption, but it also profits from the selling and swapping of petroleum products with local and regional markets. ISIS has tried to retain the capacities of these oil fields, attempting to run and manage the oil infrastructure by cooperating with locals and those who have previously operated the sites, to utilise existing assets and expertise.<sup>119</sup>

ISIS is processing the oil in small refineries and is relying on smuggling networks. Even though enemies surround the group, ISIS regularly manages to export oil to enemy territory, as it tapped into the region’s well-established smuggling networks that have resulted from the UN embargo placed on Iraq in the 1990s.<sup>120</sup> The terrorist group consolidated its grip on oil supplies and according to Iraqi Intelligence officials, has used Anbar

---

<sup>114</sup> Ibid.

<sup>115</sup> Ibid., p.13

<sup>116</sup> Fuelling Isis Inc. In: Financial Times, 21.9.2014. <<http://www.ft.com/cms/s/2/34e874ac-3dad-11e4-b782-00144feabdc0.html#axzz3FfGlcP6>> accessed 23.7.2015.

<sup>117</sup> The Business of the Caliph. In: Zeit Online, 4.12.2014. <<http://www.zeit.de/feature/islamic-state-is-caliphate>> accessed 15.7.2015.

<sup>118</sup> ISIS earning \$1M per day from Iraqi oil smuggling. In: Iraq Oil Report, 9.7.2014. <<http://www.iraqoilreport.com/security/isis-earning-1-million-per-day-iraqi-oil-smuggling-12657/>> accessed 16.7.2015

<sup>119</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionales/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionales/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> accessed 13.7.2015.

<sup>120</sup> Ibid.

province as a major smuggling hub.<sup>121</sup> It is evident that the ISIS oil production business would not function if corrupt officials in the region did not cooperate with the terrorist group. While the Kurdistan Regional Government (KRG) argues that it has been doing everything it can to control its 1,000km border with ISIS, it is unlikely that oil smuggling on such a scale would exist without corrupt Peshmerga commanders facilitating the practice.<sup>122</sup>

The KRG has been accused of enabling the trade and potentially helping put money in ISIS's coffers while its own Peshmerga forces are fighting the group on the frontline in northern Iraq.<sup>123</sup> It appears that Kurdish refineries are at the centre of these smuggling networks that are found between Iraq, Iran, Turkey, and Syria.<sup>124</sup> In one of the routes, oil is transported from ISIS-controlled Hemrin to Qoshtapa, a district near Erbil, the Kurdish capital.<sup>125</sup> When the central government started demanding a need for its consent to export petroleum products, the KRG increasingly looked the other way as home grown refineries started popping up in the Kurdish region.<sup>126</sup> The KRG may feel reluctant to shutdown the plants, as it would lead to higher gasoline prices and a possible demand for higher salaries. Yet their inability to raise salaries would leave the regional government disempowered and constrained by the limited budget it receives from Baghdad.

---

<sup>121</sup> Inside Islamic State's oil empire: how captured oilfields fuel Isis insurgency. In: The Guardian, 19.11.2014. <<http://www.theguardian.com/world/2014/nov/19/-sp-islamic-state-oil-empire-iraq-isis>> accessed 26.7.2015.

<sup>122</sup> Fuelling Isis Inc. In: Financial Times, 21.9.2014. <<http://www.ft.com/cms/s/2/34e874ac-3dad-11e4-b782-00144feabdc0.html#axzz3FfGlccp6>> accessed 23.7.2015.

<sup>123</sup> Inside Islamic State's oil empire: how captured oilfields fuel Isis insurgency. In: The Guardian, 19.11.2014. <<http://www.theguardian.com/world/2014/nov/19/-sp-islamic-state-oil-empire-iraq-isis>> accessed 26.7.2015; Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionales/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionales/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> accessed 13.7.2015.

<sup>124</sup> Ibid.

<sup>125</sup> Inside Islamic State's oil empire: how captured oilfields fuel Isis insurgency. In: The Guardian, 19.11.2014. <<http://www.theguardian.com/world/2014/nov/19/-sp-islamic-state-oil-empire-iraq-isis>> accessed 26.7.2015.

<sup>126</sup> Fuelling Isis Inc. In: Financial Times, 21.9.2014. <<http://www.ft.com/cms/s/2/34e874ac-3dad-11e4-b782-00144feabdc0.html#axzz3FfGlccp6>> accessed 23.7.2015.

However, once U.S. reconnaissance drones spotted large numbers of oil tankers crossing unhindered from ISIS-held territory into the Kurdistan region, the KRG was pressured to crack down on the trade and has started working with U.S. officials to detain involved individuals.<sup>127</sup>

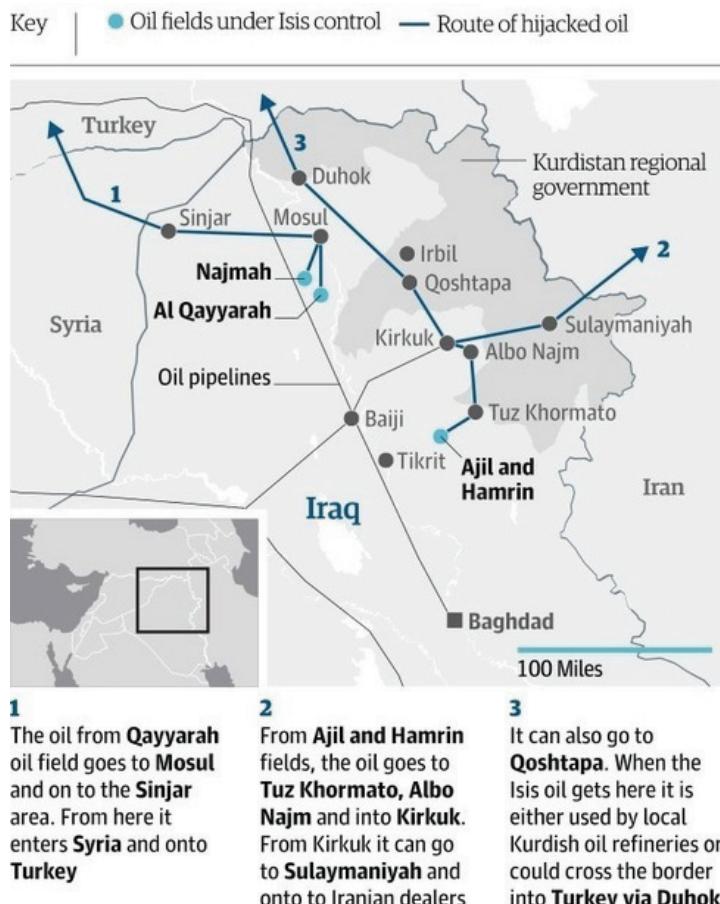


Image 5: Oil Smuggling Routes  
Source: The Guardian, November 2014

<sup>127</sup> Ibid.

## 2.4 The Caliphate's Economic Sustainability

The Islamic State is considered the best financed terrorist organisation in the world.<sup>128</sup> ISIS is clearly generating significant income, but there are substantial expenses associated with the provision of basic necessities to the local population, such as electricity, food, water, as well as the provision of salaries. Funding and providing government-like social and economic services to a large population can significantly drain the treasury of the Islamic State. Hence, the group needs sufficient and sustainable economic resources to avoid the collapse of its state-like structures and programmes. Even though ISIS is trying to maintain the façade of a functioning legitimate state, its actions are more closely aligned to that of an organised criminal network and a mafia regime.<sup>129</sup> It is theft, rather than a functioning economy that is filling the group's coffers. Hence, ISIS will face financial strains if it struggles to keep up with the continuous looting of inherently non-renewable sources.<sup>130</sup> The current situation indicates that the group is confronted with rising financial costs, while other sources of income are starting to dry up<sup>131</sup> due to the limited and ever-shrinking resource base.<sup>132</sup>

The caliphate is heavily reliant on oil to meet its civilian and military needs, and consequently the natural resource has a major impact on the group's net income.<sup>133</sup> ISIS needs to refine the crude oil into petroleum products or directly swap it to provide fuel for vehicles, cooking and for the sale to the local population. However, the group has faced difficulties operating the oil

---

<sup>128</sup> Where Islamic State gets its money. In: The Economist, 4.1.2015. <<http://www.economist.com/blogs/economist-explains/2015/01/economist-explains>> accessed 25.7.2015.

<sup>129</sup> The Business of the Caliph. In: Zeit Online, 4.12.2014. <<http://www.zeit.de/feature/islamic-state-is-caliphate>> accessed 15.7.2015.

<sup>130</sup> Could Islamic State's looting economy' face defeat? In: CNBC, 10.3.2015. <<http://www.cnbc.com/id/102478736>> accessed 4.8.2015.

<sup>131</sup> ISIS Is the World's Richest Terror Group, But Spending Money Fast. In: CNBC, 20.3.2015. <<http://www.cnbc.com/2015/03/20/isis-the-worlds-richest-terror-group-is-spending-money-fast.html>> accessed 25.7.2015.

<sup>132</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., p.42. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>133</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, p.31. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

production facilities as national and private companies fled and withdrew their equipment and expertise from their held territory.<sup>134</sup> To maximise crude oil extraction and maintain production, certain oil fields, such as Syria's mature al-Omar field, necessitates considerable expertise for sophisticated water injection techniques.<sup>135</sup> As a result, ISIS can only withdraw a fraction of the oil field's potential output and is unable to fully utilise the assets under its control.

The anti-ISIS coalition has used airstrikes to undercut the group's revenue sources while concurrently halting their military advancement. ISIS has been relying on a variety of petroleum refining techniques, such as modular refineries that are small and mobile and can be built off-site. They have been using these refineries in Iraq and Syria to refine crude oil and to produce petroleum products for cars, trucks and other energy-intensive applications. However, the coalitions airstrikes against the group's pipelines and refineries have been successful at interrupting the Islamic state's oil operations. This has forced ISIS to rely on even more primitive refining techniques, "including burning the crude in open pits that produce limited yields of poor-quality product".<sup>136</sup> By the end of 2014, at least 16 mobile refineries had been destroyed through the coalition's comprehensive bombing.<sup>137</sup> The air campaign has also made it more difficult for the group to expand and gain control of the more lucrative fields in the north and south of Iraq. Moreover, the sharp drop in oil prices in late 2014, where the price per barrel sunk lower than 50 U.S. Dollar, has undercut the Islamic State's strategy to sell oil below the going rate. As a result, the group has found itself in a weak marketing position where it is forced to offer hefty discounts to their buyers (reportedly 20 U.S. Dollar per barrel).<sup>138</sup> This has

---

<sup>134</sup> Ibid. p.14.

<sup>135</sup> ISIS and the Dangers of Black Market Oil. In: Chatham House, 21.7.2014. <<https://www.chathamhouse.org/expert/comment/15203>> accessed 17.7.2015

<sup>136</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, p.15. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>137</sup> Has the U.S. turned off the Islamic State's oil spigot? In: Foreign Policy, 7.10.2014. <<http://foreignpolicy.com/2014/10/07/has-the-u-s-turned-off-the-islamic-states-oil-spigot/>> accessed 18.7.2015.

<sup>138</sup> Fines, Sell-Offs and Subsidy Cuts: Life Under Cash-Squeezed ISIS. In: Financial Times, 27.2.2015. <<http://www.ft.com/intl/cms/s/0/15b493ca-bdbb-11e4-9d09-00144feab7de.html>> accessed 10.8.2015.

pushed their margins down and reduced the overall contribution of oil to their income, cutting the group's oil revenue by as much as 90 percent.<sup>139</sup>



Image 6: U.S. Bombed Oil Refineries in Syria

Source: Business Insider, September 2014

Furthermore, the anti-ISIS coalitions has also implemented targeted sanctions and initiated a crack down on smuggling routes used by ISIS. There have been enhanced efforts by the Turkish authorities and by the KRG and Iraqi government authorities to tighten border control, cut smuggling routes, seize ISIS-related shipments and suppress the sale of their oil products on regional markets. After the Islamic State's capture of oil fields in mid-2014, there was a sharp increase in the seizures of smuggled oil, where Turkey intercepted up to 20 million litres at seven Turkish provinces bordering Iraq and Syria.<sup>140</sup>

<sup>139</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., p.42. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>140</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, p.34. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

The Islamic State's other primary sources of revenue are also problematic, as they are fundamentally non-renewable and tied to the territory in which ISIS operates. After the gruesome public executions of western charity workers and journalists, the number of westerners heading to the region is likely to fall. Consequently, ISIS will be making less money from ransom payments and will have to continue taking local hostages instead, who garner a lower price per head. But it is clear that extortion and ransom are "mature industries" with a continuously decreasing number of wealthy Iraqis and Syrians who can be kidnapped or extorted within the same territory.<sup>141</sup> The same can be said about the looting of banks and antiquities or the illicit grab of properties, because once ISIS has committed the theft it will face the same inherent restrictions.<sup>142</sup> Moreover, this strategy has limitations as it risks alienating the local population and ultimately undermining the group's legitimacy. As oil revenues and looting opportunities start falling, ISIS will be forced to look elsewhere for cash. The group will have to rely more heavily on extortion and taxation within its territory, but at a certain point there will simply be very little left to extract.

The direct effects of revenue decline is not yet visible on the battlefield, but funding shortages have already begun to hit the caliphate, with essential services such as water, electricity, fuel and health care in short supply.<sup>143</sup> In Mosul there is an extreme shortage of potable water due to a lack of chlorine and Raqqa receives electricity for only three or four hours daily.<sup>144</sup> Furthermore, the Public Distribution System (PDS) in Iraq has been crucial for food security in the country, and is the largest public food program in the world.<sup>145</sup> Many of the food insecure households that have been relying

---

<sup>141</sup> ISIS Is the World's Richest Terror Group, But Spending Money Fast. In: CNBC, 20.3.2015. <<http://www.cnbc.com/2015/03/20/isis-the-worlds-richest-terror-group-is-spending-money-fast.html>> accessed 25.7.2015.

<sup>142</sup> Could Islamic State's looting economy' face defeat? In: CNBC, 10.3.2015. <<http://www.cnbc.com/id/102478736>> accessed 4.8.2015.

<sup>143</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., p.43. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>144</sup> The ISIS economy: Meet the new boss. In: Financial Times, 5.1.2015. <[www.ft.com/cms/s/0/b2c6b5ca-9427-11e4-82c7-00144feabdc0.html#axzz3QFAS46uz](http://www.ft.com/cms/s/0/b2c6b5ca-9427-11e4-82c7-00144feabdc0.html#axzz3QFAS46uz)> accessed 20.7.2015.

<sup>145</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <<http://w>

on the PDS are located in provinces that are now under ISIS control.<sup>146</sup> However, the Islamic State's ability to set up a functioning agricultural system is in question, as it will face challenges when it attempts to provide comparable services. The problem is that ISIS has so far "pursued short-term, populist gains at the expense of long-term sustainability".<sup>147</sup> The group's large scale looting of harvests provided temporary local support due to the obtainment of lower food prices. But when the stolen wheat runs out, ISIS will struggle to organise the harvest and its ensuing distribution if the displaced farmers refuse to return to their farms. Failing to provide these services will undermine the caliphate's legitimacy and risk long-term backlash as it continues to breach the implicit contract between the state and the population. As a result, ISIS will increasingly resort to more violence and repression to maintain control.

It is clear that the early phase of looting is over, and that if ISIS wishes to maintain its financial management and expenditures in the areas where it already operates, it will have to seize additional territory to exploit new resources.<sup>148</sup> Eckart Woertz, a Middle East specialist and a senior researcher at the Barcelona Centre for International Affairs (CIDOB), described the economy as a "Ponzi scheme of looting that is in constant need of expansion".<sup>149</sup> However, expansion is becoming more difficult as the group's slower territorial gains have been incurring higher costs when compared to last years' almost unopposed onslaught. Hence, if ISIS continues to pursue the desire to hold on to territory, build local institutions and a functioning state, it may develop a cash flow problem in the near future as increasing financial demands weigh on it. Even though ISIS has more money at its disposal than any terrorist group, trying to fulfil state-like tasks and holding

---

[www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionales/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionales/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US) accessed 13.7.2015.

<sup>146</sup> Ibid.

<sup>147</sup> The Business of the Caliph. In: Zeit Online, 4.12.2014. <<http://www.zeit.de/feature/islamic-state-is-caliphate>> accessed 15.7.2015.

<sup>148</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, p.5. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>149</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionales CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionales/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionales/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> accessed 13.7.2015.

territory is still expensive and it will fail to live up to the myth that it has propagated.<sup>150</sup> Though, if it chooses to or is forced to change its strategy and act like a traditional terrorist network, it will still have abundant wealth and strength to continue operating and inflicting damage on its enemies.

---

<sup>150</sup>The Business of the Caliph. In: Zeit Online, 4.12.2014. <<http://www.zeit.de/feature/islamic-state-is-caliphate>> accessed 15.7.2015.



### **3 Military Capability**

#### **3.1 ISIS Military Strategy**

The Islamic State's articulated mission as of October 2014 is 'to remain and expand'. Firstly, ISIS is trying to maintain and consolidate a physical caliphate within Iraq and Syria, because if it loses control of its territory, its cities, and populations, the group will fail to establish its own sovereignty. Presently, the Islamic State is pursuing a defensive strategy to preserve its holdings in Iraq and has continued to expand in Syria to maintain its claim to a caliphate.

The second objective concentrates on the global expansion of the caliphate, with disruption and recruitment on a global scale.<sup>151</sup> The opportunity to defeat ISIS by reclaiming its territories may ultimately subside, as the group aims to establish a global radicalisation effort that can self-sustain even if the caliphate collapses.<sup>152</sup> The group is trying to avoid strategic defeat by expanding to new territory, which has already become evident in Libya and Sinai among other places. However, currently the physical caliphate is still the Islamic State's source of power, unless their operations outside Syria and Iraq gain momentum that is independent of its battlefield success at home.

Thirdly, the bombings in Beirut, Paris and elsewhere, indicate that ISIS has recently started to mobilise its external networks for the execution of terrorist attacks.

---

<sup>151</sup>McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, p.11.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20--%20Standard.pdf>>

<sup>152</sup> Ibid., p.10

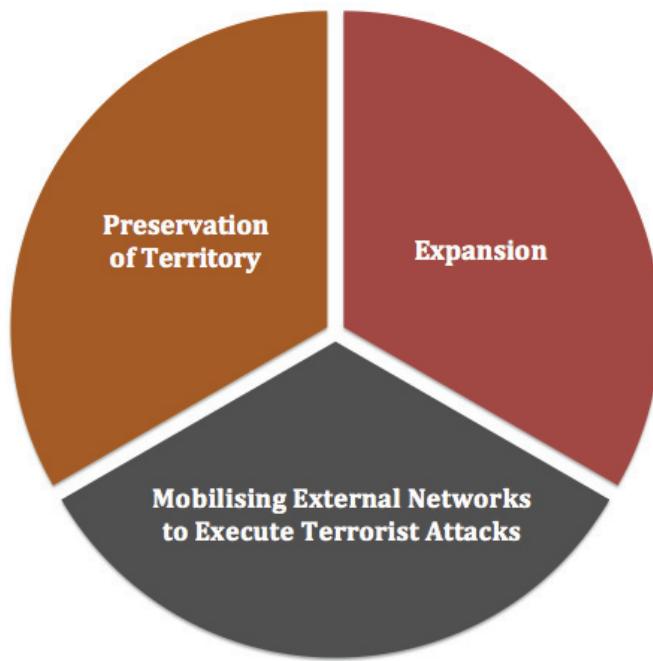


Image 7: ISIS Strategy

Source: Feichtinger, Posch, Rupp November 2015

ISIS strives to sustain its territory and evade defeat by adopting a hybridised warfare strategy that combines conventional manoeuvre warfare, guerrilla warfare and terrorism. In this way, the group aims to maintain an advantage, given the evolving battlefield conditions.<sup>153</sup> Over the last three years, ISIS has demonstrated a shape-shifting ability to evade defeat and challenge the forces it is facing. Confronted by a strong anti-ISIS coalition, the group is now likely to draw upon lower-profile tactics to gain flexibility and resilience. In Iraq, ISIS has tried to undermine clearing operations by diverting attention and attacking cities that have already been cleared by the ISF, such as Tikrit. This is apparent when looking at the April 2015 ISIS campaign in Diyala and Salah al-Din provinces, as ISIS started attacking zones which ISF and Shia militias had once cleared in late 2014.<sup>154</sup>

---

<sup>153</sup> Ibid., p.17.

<sup>154</sup> Ibid., p.10.

Moreover, the Islamic State has attempted to overstretch the ISF by launching numerous attacks and simultaneously holding and defending multiple fronts.<sup>155</sup> This is evident when ISF forces attacked ISIS on 16 April 2015, near Ramadi, and in response ISIS struck ISF positions in the Baiji oil refinery while also countering and defending their own position near Ramadi.<sup>156</sup> In addition, a recent study identified spikes in the Islamic State's use of Improvised Explosive Devices (IED).<sup>157</sup> The study revealed that before ISIS plans large infantry operations or when the group is experiencing a lot of airstrikes, they increase their use of vehicle born bombs and IEDs.<sup>158</sup> Explosions in eastern Baghdad, which escalated after 5 August 2015, demonstrate the group's diversion strategy as it makes an effort to prevent ISF reinforcements to Anbar. The Islamic State's proximity and threat to the capital is pressuring government forces to maintain a presence there and is consequently undermining the Iraqi force's ability to deploy fully forward.

The Islamic State's concept of territorial control considers a 'whole area approach' (reflected in their *wilayat* disposition) that does not focus solely on the capture of individual cities.<sup>159</sup> The 'area approach' aims to eliminate gaps that could expose the group to internal or external attacks. The deserts in northern and western Iraq have vast manoeuvre zones and have provided access to many of Iraq's cities along the Euphrates and Tigris. ISIS has always been a desert force and their consequent ability to manoeuvre outside cities, has allowed the group to resettle in nearby areas without altering its overall disposition. As a result, the Islamic State was able to attack cities immediately adjacent to deserts from multiple directions and to establish links among adjacent fronts without coming into unwanted contact with the ISF. In

---

<sup>155</sup> Ibid., p.12.

<sup>156</sup> Ibid., p.24.

<sup>157</sup> Stanton, Andrew/Thart, Amanda/Shakarian, Paul: Mining for Causal Relationship: A Data-driven Study of the Islamic State. Arizone, 2015, p.,1. <<http://arxiv.org/pdf/1508.01192v1.pdf>> accessed 7.8.2015.

<sup>158</sup> Artificial Intelligence decodes Islamic State strategy. In: BBC News, 6.8.2015. <<http://www.bbc.com/news/technology-33804287>> accessed 7.8.2015.

<sup>159</sup> McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, p.12.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20--%20Standard.pdf>>

addition, ISIS does not require control of cities to mount military offensives that result in more terrain or battle damage, as the organisation can survive and successfully operate in deserts and in embedded urban positions.<sup>160</sup> Hence, the group can survive the loss of single cities, as it can flex into low-profile stances and then reclaim them in the near or mid-term. However, as of May 2015, the Islamic State's free movement has been disrupted by coalition airstrikes and consequently, the group is facing a weakened desert mobility.

ISIS's Hybridized Warfare			
<b>Conventional Maneuver Warfare</b>	To attack enemy forces directly in order to destroy military threats and to seize terrain	VBIED, IED, SVEST, Artillery, Armor, Engineering, Small arms	
<b>Guerilla Warfare</b>	To attack enemy forces indirectly in order to degrade, disrupt, and demonstrate; to infiltrate, isolate, and mobilize populations	VBIED, IED, SVEST, IDF, Small arms, targeted assassinations, Psychological operations	
<b>Terrorism</b>	To intimidate security forces and inspire fear and insecurity among population	VBIED, IED, SVEST, IDF, Small arms, graphic terrorism	

Image 8: The Islamic State's Hybrid Warfare Strategy

Source: ISW, May 2015

---

<sup>160</sup> Ibid., p.18.

### 3.2 ISIS Fighting Force

The CIA has estimated that the Islamic State's fighting force comprises around 30,000 fighters, while other sources have generally proposed far greater estimates.<sup>161</sup> The Syrian Observatory for Human Rights claims that ISIS has approximately 80,000 fighters, with 50,000 in Syria and 30,000 in Iraq.<sup>162</sup> While the Iraqi expert Hisham al-Hashimi believes the total number is rather closer to 100,000.<sup>163</sup> It is difficult to determine the precise figure for the Islamic State's fighting force, but once the numbers are broken down systematically, the higher-end figures emerge as a more plausible option. The figures of the CIA seem less feasible when taking into consideration the number of people over which the terrorist group maintains governance and the large territory it controls, spanning 300,000 square kilometres.<sup>164</sup> ISIS supposedly rules over a population roughly encompassing seven<sup>165</sup> to twelve<sup>166</sup> million people, and would need sufficient manpower to administer and impose extreme Islamic rule over them, while continuing to sustain large scale offensive operations elsewhere.<sup>167</sup> Moreover, the Islamic State's force structure includes border guards, conscripts and trainees, paramilitary personnel, local militias and police-style security forces (*bisba*).<sup>168</sup>

---

<sup>161</sup> ISIS driving up fighter numbers in Iraq, Syria: CIA. In: Al Arabiya News, 12.9.2014. <<http://english.alarabiya.net/en/News/middle-east/2014/09/12/CIA-ISIS-has-20-000-to-31-500-fighters-in-Iraq-and-Syria.html>> accessed 19.8.2015.

<sup>162</sup> How Many Fighters Does the Islamic State Really Have? In: War On The Rocks, 9.2.2015. <<http://warontherocks.com/2015/02/how-many-fighters-does-the-islamic-state-really-have/>> accessed 16.8.2015.

<sup>163</sup> ISIS has 100,000 fighters, growing fast – Iraqi govt adviser. In: RT News, 27.8.2014. <<https://www.rt.com/news/183048-isis-grow-expand-jihadist/>> accessed 15.8.2015.

<sup>164</sup> ISIL ‘controls half’ of Syria’s land area. In: Al Jazeera, 1.6.2015. <<http://www.aljazeera.com/news/2015/06/isil-controls-syria-land-area-150601131558568.html>> accessed 20.8.2015.

<sup>165</sup> How Many Fighters Does the Islamic State Really Have? In: War On The Rocks, 9.2.2015. <<http://warontherocks.com/2015/02/how-many-fighters-does-the-islamic-state-really-have/>> accessed 16.8.2015.

<sup>166</sup> War with ISIS: Islamic militants have army of 200,000, claims senior Kurdish leader. In: The Independent, 16.11.2014. <<http://www.independent.co.uk/news/world/middle-east/war-with-isis-islamic-militants-have-army-of-200000-claims-kurdish-leader-9863418.html>> accessed 20.8.2015.

<sup>167</sup> How Many Fighters Does the Islamic State Really Have? In: War On The Rocks, 9.2.2015. <<http://warontherocks.com/2015/02/how-many-fighters-does-the-islamic-state-really-have/>> accessed 16.8.2015.

<sup>168</sup> Ibid.

Besides, CENTCOM believes that airstrikes have killed 6,000 ISIS fighters so far, which would be 20 to 30 percent of the group's total manpower, if the CIA's estimates were accurate.<sup>169</sup> But clearly this conclusion is highly improbable since ISIS would be performing far worse on the battlefield. Consequently, al-Hashimi's estimate appears more realistic when taking all of these factors into account.

The exact figure of foreign terrorist fighters (FTFs) travelling to join the conflict in Syria and Iraq is unavailable, but the United Nations (UN), the Soufan Group, and the International Centre for the Study of Radicalisation and Political Violence (ICSR) have gathered estimates that fall within the same range. Since 2011, around 20,000 FTFs have supposedly left their home countries to join radical Islamic militant groups in the region.<sup>170</sup> All of these fighters have not necessarily joined ISIS, seeing that other militant groups are also operating in these territories. However, the Soufan Group believes that the majority of people who have travelled are with the Islamic State.<sup>171</sup> Approximately 4,000 fighters have come from northern and eastern Europe, 3,000 fighters from Russia and ex-Soviet nations, and 11,000 from the Middle East and North Africa.<sup>172</sup> Tunisia, Saudi Arabia, Russia, Jordan, Morocco and France have the highest number of FTFs in the conflict, with the greatest number flocking from the Middle East and the figure of European fighters doubling since 2013.<sup>173</sup>

---

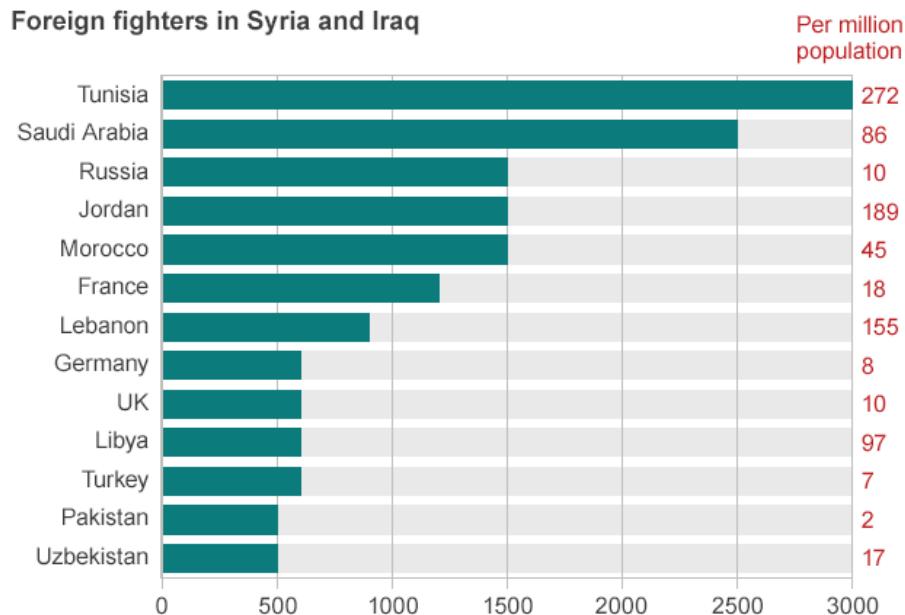
<sup>169</sup> Ibid.

<sup>170</sup> Neumann, Peter R: Foreign fighter total in Syria/Iraq now exceeds 20,000; surpasses Afghanistan conflict in the 1980s. In: ICSR, 26.1.2015. <<http://icsr.info/2015/01/foreign-fighter-total-syriairaq-now-exceeds-20000-surpasses-afghanistan-conflict-1980s/>> accessed 20.8.2015.

<sup>171</sup> Iraq and Syria: How many fighters are fighting for Isil? In: The Telegraph, 12.8.2015. <<http://www.telegraph.co.uk/news/worldnews/islamic-state/11770816/Iraq-and-Syria-How-many-foreign-fighters-are-fighting-for-Isil.html>> accessed 15.8.2015.

<sup>172</sup> Neumann, Peter R: Foreign fighter total in Syria/Iraq now exceeds 20,000; surpasses Afghanistan conflict in the 1980s. In: ICSR, 26.1.2015. <<http://icsr.info/2015/01/foreign-fighter-total-syriairaq-now-exceeds-20000-surpasses-afghanistan-conflict-1980s/>> accessed 20.8.2015.

<sup>173</sup> Ibid.



Note: Upper estimates used. Countries with fewer than 500 fighters not included

Source: ICSR, CIA World Factbook

Image 9: Foreign Fighter Numbers

Source: BBC News, November 2015

According to recent U.S. government figures, the number of people travelling is continuing to grow, with around 1,000 new recruits each month.<sup>174</sup> Hence, it is clear that ISIS and other Sunni militant groups are increasingly attractive and successful in their mobilisation, despite the coalition's efforts to introduce reforms and programs to counter propaganda, prevent travel, as well as hinder the border smuggling of fighters.<sup>175</sup> Even though many European countries have amended and passed new counterterrorism laws, some Gulf countries have prohibited their citizens from joining ISIS and others have already arrested and prosecuted foreign fighters, the flow of

<sup>174</sup> West Struggles to Halt Flow of Citizens to War Zones. In: The New York Times, 13.1.2015. <[http://www.nytimes.com/2015/01/13/world/west-struggles-against-flow-to-war-zones.html?\\_r=2](http://www.nytimes.com/2015/01/13/world/west-struggles-against-flow-to-war-zones.html?_r=2)> accessed 17.8.2015.

<sup>175</sup> Lavoix, Helene: The Islamic State Psyops – The Foreign Fighters' Threat. In: Red (Team) Analysis, 2.3.2015. <<https://www.redanalysis.org/2015/03/02/the-islamic-state-psyops-the-foreign-fighters-threat/>> accessed 4.8.2015.

FTFs could still not be fully stopped largely due to Turkey's porous border.<sup>176</sup> A substantial number of jihadists have reached Syria and Iraq via Turkey and have faced almost no challenge in doing so. The Turkish government has vehemently denied covertly facilitating the movement of fighters in the process of supporting the moderate opposition, and has alternately underscored that sealing off the 937km border is not only an impossible task but also simultaneously detrimental to fleeing refugees.<sup>177</sup>

The inflow of fighters can strengthen the Islamic State's fighting power in several ways. ISIS benefits not only from a continuous stream of militants to replace lost ones, but also from an added skill base such as the recruitment of ten former French army members, who joined the Islamic State and brought with them explosive device expertise and training abilities.<sup>178</sup> Moreover, the successful mobilisation of foreigners has provided symbolic validation and legitimation to the Islamic State, demonstrating that it can offer an alternative model to the “neo-liberal democratic” one or the modern international system. This is also the reason why ISIS chooses to put great emphasis on displaying foreigners in their propaganda products, hand-picking executors that have a clear and recognisable accents, such as “Jihadi John”, in the brutal beheading videos.<sup>179</sup> It highlights how far these men have deviated from their original way of life, and it is a direct attack on the values of Enlightenment (equality, freedom, civilian and human rights).<sup>180</sup>

---

<sup>176</sup> West Struggles to Halt Flow of Citizens to War Zones. In: The New York Times, 13.1.2015. <[http://www.nytimes.com/2015/01/13/world/west-struggles-against-flow-to-war-zones.html?\\_r=2](http://www.nytimes.com/2015/01/13/world/west-struggles-against-flow-to-war-zones.html?_r=2)> accessed 17.8.2015.

<sup>177</sup> Turkey PM Davutoglu: We can't stop foreign jihadists entering Syria through border. In: International Business Times, 22.1.2015. <<http://www.ibtimes.co.uk/turkey-pm-davutoglu-we-cant-stop-foreign-jihadists-entering-syria-through-border-1484588>> accessed 17.8.2015.

<sup>178</sup> Lavoix, Helene: The Islamic State Psyops – The Foreign Fighters’ Threat. In: Red (Team) Analysis, 2.3.2015. <<https://www.redanalysis.org/2015/03/02/the-islamic-state-psyops-the-foreign-fighters-threat/>> accessed 4.8.2015.

<sup>179</sup> Ibid.

<sup>180</sup> Ibid.

### 3.3 ISIS Weapons

ISIS was able to improve its military capabilities and its asset base in mid-2014 as the group took over large quantities of U.S. supplied weaponry and vehicles from a retreating Iraqi army<sup>181</sup>, as well as spoils from the Syrian military base at al-Tabqa.<sup>182</sup> Their early rapid advance helped them capture equipment that subsequently played a crucial role in shaping their offensive operations and aided their conquests in northern Iraq and Syria.<sup>183</sup> The military supplies provided by Europe, the U.S. and Iran allowed Shia militias and Kurdish fighters in Iraq to start matching ISIS's arsenal.<sup>184</sup> In March 2015, during the battle for Tikrit, Iran deployed Fajr-5 artillery rockets and Fateh-110 missiles and their launchers, introducing a new level of advanced weaponry to the battlefield in Iraq.<sup>185</sup> However, ISIS already had access to sophisticated weapons during the battle for Kobane, which started in September 2014 and lasted for over four months. During this battle, Kurdish forces managed to seize significant quantities of weapons and ammunition from ISIS fighters, and investigators from the Conflict Armament Research (CAR) catalogued more than 30,000 items under which European-made anti-tank missiles and anti-aircraft guided weapons were found.<sup>186</sup> Other reports claimed that ISIS stockpiles also included significant amounts of Russian and

---

<sup>181</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionals/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionals/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> accessed 13.7.2015.

<sup>182</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., p.10. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>183</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>184</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., p.10. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>185</sup> Iran Sent Arms to Iraq to Fights ISIS, US Says. In: The New York Times, 16.3.2015. <<http://www.nytimes.com/2015/03/17/world/middleeast/iran-sent-arms-to-iraq-to-fight-isis-us-says.html>> accessed 17.8.2015.

<sup>186</sup> Conflict Armament Research (CAR): Dispatch from the Field: Islamic State Weapons in Kobane. London 2015, p.6. <[http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015/04/Islamic\\_State\\_Weapons\\_in\\_Kobane.pdf](http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015/04/Islamic_State_Weapons_in_Kobane.pdf)> accessed 15.8.2015.

American-made heavy weaponry, including tanks – Russian T-55s and T-72a, but also American Abrams M1A1s.<sup>187</sup>



**European MILAN ATGW**

Kobane, Syria, February 2015

Image 10: European Anti-Tank Weapon Found in Kobane

Source: CAR, August 2015

Captured weapons do not only shed light on the types of weapons ISIS has access to, but also on their potential source of origin. The CAR research group found cartridges from the U.S. and Russia and rifles from Belgium as well as a host of formerly Eastern bloc states, predicting that many weapons were originally used in conflicts around East Africa, in Libya and the Balkans.<sup>188</sup> Moreover, it is believed that much of the intended equipment for opposition groups to fight Syria's President Bashar al-Assad were captured,

---

<sup>187</sup> Five ISIS Weapons of War America Should Fear. In: National Interest, 25.9.2014. <<http://nationalinterest.org/feature/five-isis-weapons-war-america-should-fear-11346>> accessed 17.8.2015.

<sup>188</sup> Conflict Armament Research (CAR): Dispatch from the Field: Islamic State Weapons in Kobane. London 2015, p.6. <[http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015/04/Islamic\\_State\\_Weapons\\_in\\_Kobane.pdf](http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015/04/Islamic_State_Weapons_in_Kobane.pdf)> accessed 15.8.2015.

sold or traded by unreliable rebels.<sup>189</sup> Hence, arms have been moving freely from one fighting force or conflict to another and ISIS has come to possess weapons originally exported with the intention of securing the region.<sup>190</sup> Moreover, Russian, Chinese, Sudanese and Iranian small-arms ammunition made between 2012 and 2014 were found.<sup>191</sup> These remarkably recent manufacturing dates imply a short chain of custody between the production and ISIS's acquisition, highlighting that the Islamist group is clearly not logically isolated.<sup>192</sup> However, it appears the group does have a shortage of military grade explosive weapons in its arsenals and is therefore relying on improvised weapons, because large amounts of improvised mortars, rockets and homemade explosives were identified.<sup>193</sup>



Image 11: Improvised Munitions Found in Kobane  
Source: CAR, August 2015

<sup>189</sup> Where the Islamic State Gets Its Weapons. In: The New York Times Magazine, 27.4.2015. <[http://www.nytimes.com/2015/04/27/magazine/where-the-islamic-state-gets-its-weapons.html?\\_r=0](http://www.nytimes.com/2015/04/27/magazine/where-the-islamic-state-gets-its-weapons.html?_r=0)> accessed 16.8.2015.

<sup>190</sup> Ibid.

<sup>191</sup> Ibid.

<sup>192</sup> Ibid.

<sup>193</sup> Conflict Armament Research (CAR): Dispatch from the Field: Islamic State Weapons in Kobane. London 2015, p.6. <[http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015/04/Islamic\\_State\\_Weapons\\_in\\_Kobane.pdf](http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015/04/Islamic_State_Weapons_in_Kobane.pdf)> accessed 15.8.2015.



## 4 The Anti-ISIS Coalition

### 4.1 A Relative Stalemate

The threat posed by the Islamic State prompted the U.S. to assemble an anti-ISIS coalition of over 60 countries to provide air support to regional ground troops, training, intelligence and humanitarian aid. International airstrikes against the Islamic State in Syria and Iraq were launched in September 2014. The anti-ISIS coalition airstrikes have reportedly killed half of the Islamic State's leaders and over 6,000 of their fighters.<sup>194</sup> The U.S.-led campaign is relying heavily on Kurdish forces in Syria and Iraq and on Shia militia forces as coalition boots on the ground. The coalition has managed to reduce ISIS's advance and retake some of the territory the group had captured in their blitz campaign in mid-2014.

Firstly, in Syria the coordinated Kurdish-Sunni Arab fighting around Aleppo, helped push back the Islamic State to strongholds in Al-Hasakah, Deir al-Zor and Raqqa. Then there was the Kurdish victory in Kobane where as many as 2,000<sup>195</sup> ISIS fighters were killed. The Kurdish People's Protection Units (YPG) in Syria received support from the Kurdish Iraqi Peshmerga and fought a long and bloody battle in Kobane that eventually helped undermine ISIS's aura of invincibility. Moreover, the Iraqi Peshmerga prevented ISIS's advance into Kirkuk city and protected the strategic Mosul Dam after ISIS temporarily seized it.<sup>196</sup> The Kurds are perceived as a committed and pragmatic partner, not only because they have experience in fighting radical Islamists, but also since they have a history of forming tactical alliances to protect their territory and interests. With the support of coalition strikes, the Peshmerga were able to retake 16,900km<sup>2</sup> of territory

---

<sup>194</sup> McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, p.9.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20-%20Standard.pdf>>

<sup>195</sup> A Victory in Kobani? In: New Yorker, 27.1.2015. <<http://www.newyorker.com/news/news-desk/victory-kobani>> accessed 20.8.2015.

<sup>196</sup> McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, p.22.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20-%20Standard.pdf>>

that ISIS had captured.<sup>197</sup> Moreover, Shia forces have reliably cleared the area around the capital, preventing ISIS advance in Diyala, Samarra and Baghdad.<sup>198</sup> The March 2015 operation to clear ISIS from Tikrit, where more than 20,000 Shia militia forces fought also came to a successful conclusion in early April 2015.<sup>199</sup> However, the Tikrit battle was the first Shia assault on the Sunni heartland and more than 1,000 Shia troops were killed in the first three weeks. The battle represented a dry run for the future campaign to recapture Mosul, but after their experience many Shia fighters questioned the wisdom of pushing beyond the Shia heartland.<sup>200</sup> Similarly, in an interview with ‘The Independent’, Barzani’s chief of staff, Fuad Hussein, validated that “the Kurds cannot liberate the Sunni Arab areas”<sup>201</sup>.

The various ground troops who are committed to fighting ISIS have shown their strength and ability to stop ISIS from expanding drastically. Nevertheless, there exist many challenges that are preventing the anti-ISIS coalition from re-conquering all the cities, and as a result has generated a rough stalemate that will last in the near to medium future.<sup>202</sup> Over the past year, the Islamic State has lost territory in some areas and gained it in others. The group’s influence and presence receded in the Kurdish areas of Iraq, around north-western Syria along the Turkish border, and near

---

<sup>197</sup>Counting on the Kurds. In: Foreign Affairs, 22.4.2015. <<https://www.foreignaffairs.com/articles/middle-east/2015-04-22/counting-kurds>> accessed 20.8.2015.

<sup>198</sup> McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, p.22.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20--%20Standard.pdf>>

<sup>199</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., p.13. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>200</sup> Win or Lose Tikrit, ISIS can only be Defeated in Iraq by the Sunni. In: The Guardian, 8.3.2015. <<http://www.theguardian.com/world/2015/mar/08/tikrit-isis-can-only-defeat-d-in-iraq-by-the-sunni>> accessed 20.8.2015.

<sup>201</sup> War with ISIS: Islamic militants have army of 200,000, claims senior Kurdish leader. In: The Independent, 16.11.2014. <<http://www.independent.co.uk/news/world/middle-east/war-with-isis-islamic-militants-have-army-of-200000-claims-kurdish-leader-9863418.html>> accessed 20.8.2015.

<sup>202</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., p.14. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

Baghdad and Tikrit.<sup>203</sup> But ISIS also expanded and made gains in central Syria in and around Palmyra, and in Iraq near Ramadi.<sup>204</sup> It seems that ISIS traded holdings that were hard for it to maintain, such as in Iraqi Kurdistan and near Baghdad, for holdings with majority Sunni populations or where no effective rival forces could challenge them.<sup>205</sup> Hence, there have been no dramatic gains on either side, but a persistent standoff instead.

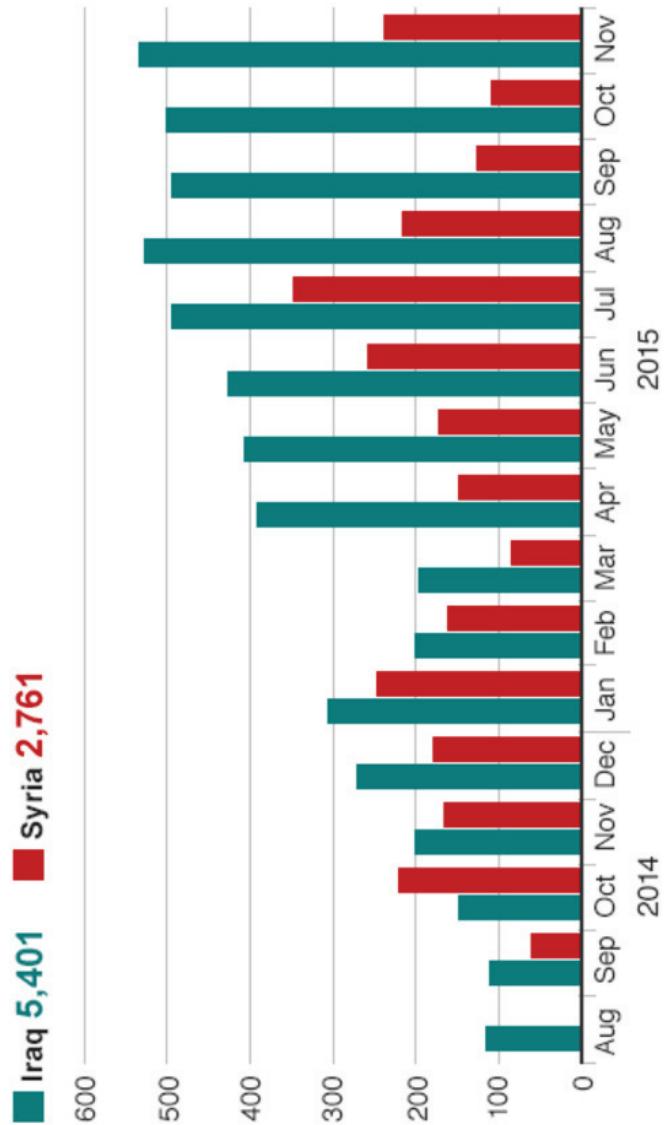
---

<sup>203</sup> How ISIS Territory Has Changed Since U.S. Bombing Campaign Began. In: the Atlantic, 11.9.2015. <<http://www.theatlantic.com/international/archive/2015/09/isis-territory-map-us-campaign/404776/>> accessed 20.9.2015.

<sup>204</sup> Ibid.

<sup>205</sup> Ibid.

## Air strikes in Iraq and Syria



Figures are up to 30 November 2015

Source: US Central Command

BBC

Image 11: Number of Airstrikes Launched Against ISIS  
Source: BBC News, November 2015

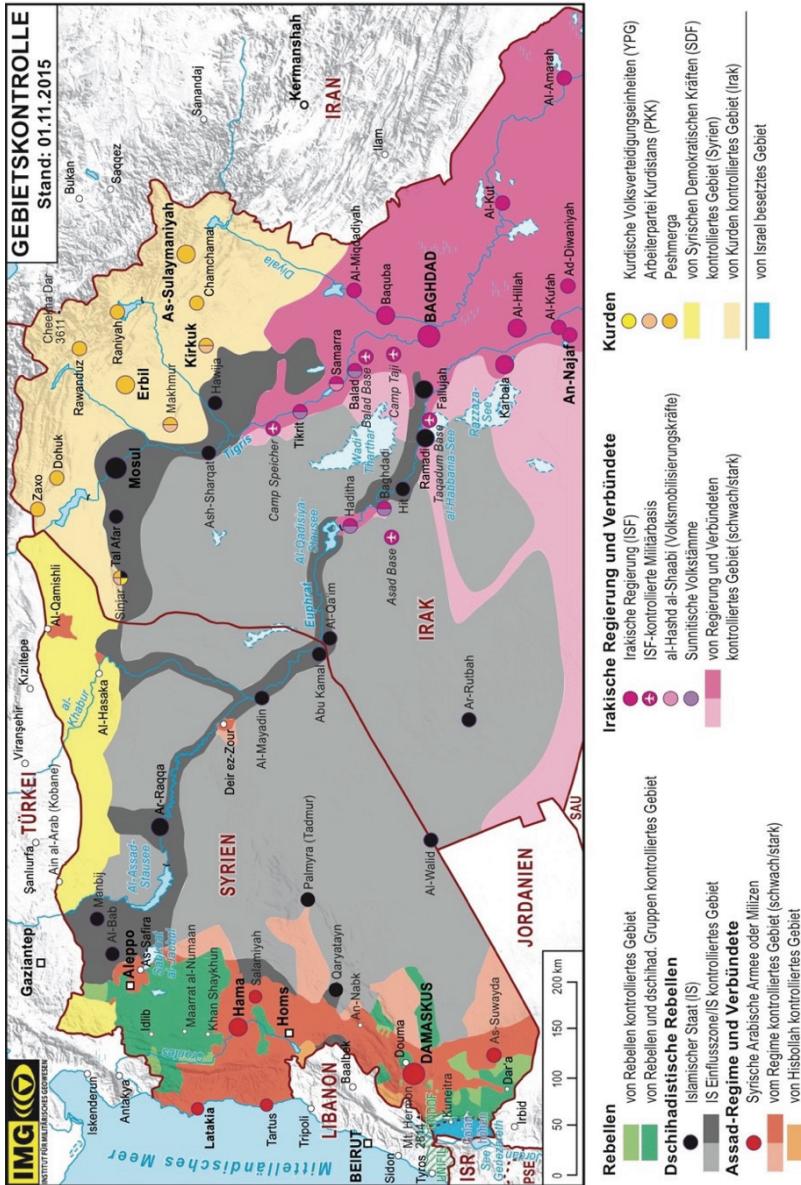


Image 12: Territorial Control in Syria and Iraq  
Source: BMLV S Austria – IMG, REF III/Medien, IFK, November 2015

## 4.2 A Disunited Front

The current stalemate can be ascribed to several factors, including the collapsed ISF and its slow training, the inability of Shia and Kurdish forces to operate outside of their sectarian base, internal Kurdish rivalry, an inability to solve the Syrian crisis, and most importantly, the failed integration of Sunni forces. The anti-ISIS coalition is ideologically and ethnically disparate, lacking a shared regional framework due to divisions that often undermine direct cooperation between the different parties.

The counter-offensive against ISIS requires a non-sectarian Iraqi army that is not dominated by the Shia and that can be accepted and welcomed in Sunni areas. However, reconstituting and re-establishing a professional Iraqi army needs time.<sup>206</sup> The U.S. has sent about 3,500 troops to train and advise the Iraqi forces, hoping to equip 24,000 troops by the fall of 2015, but is unable to meet its capacity for training anti-ISIS fighters.<sup>207</sup> The process is slow and not enough recruits are available giving the U.S. only 7,000 to train. Even though the U.S. originally planned a push against Mosul for Spring 2015, it is clear that retaking Iraq's second largest city and a core ISIS stronghold, is not likely to happen until next year as all available forces are currently preoccupied with the campaign to retake Anbar Province.

Furthermore, the Kurdish forces are not unified under a single command and are distracted by their intensifying rivalry and competition for local constituencies, revenues and power. Also they have been exploiting the military aid to advance their own party agendas.<sup>208</sup> In addition, the Turkish strikes against the Kurdistan Workers' Party (Partiya Karkerén Kurdistan, PKK) have further underscored the tension between different Kurdish

---

<sup>206</sup> War with ISIS: Islamic militants have army of 200,000, claims senior Kurdish leader. In: The Independent, 16.11.2014. <<http://www.independent.co.uk/news/world/middle-east/war-with-isis-islamic-militants-have-army-of-200000-claims-kurdish-leader-9863418.html>> accessed 20.8.2015.

<sup>207</sup> Carter: US to fall short of goal to train 24,000 Iraqi forces to fight ISIS. In: CBS News, 17.6.2015. <<http://www.cbsnews.com/news/carter-us-to-fall-short-of-goal-to-train-2400-0-iraqi-forces-to-fight-isis/>>, accessed 27.7.2015.

<sup>208</sup> Counting on the Kurds. In: Foreign Affairs, 22.4.2015. <<https://www.foreignaffairs.com/articles/middle-east/2015-04-22/counting-kurds>> accessed 20.8.2015.

factions and may deepen the division between the various Kurdish militias and political groups. The Kurdish Regional Government and its ruling party, the Kurdistan Democratic Party (KDP), fear that if Iraqi Kurdistan becomes too much of an operating base for the PKK, it could deteriorate the relationship with their Turkish neighbour. Consequently, the KRG called for the PKK to withdraw from northern Iraq. The Patriotic Union of Kurdistan (PUK) on the other hand has criticised the Turkish airstrikes and is an ally to the PKK. The rivalry between the KDP on one side and the PKK and PUK on the other, has limited the various Kurdish militias' ability to work together and to coordinate missions against ISIS as both sides control their own Peshmerga forces. What's more, the growing presence of Iranian-backed Shia militias is not only feeding Sunni fears of Shia domination, but also aggravating Kurdish communities in Iraq's northern disputed territories.

Coalition airstrikes on ISIS in Syria are not as effective, because there are no reliable ground troops to back them up or to partner with, besides the Syrian Kurdish fighters. The various rebel groups operating in Syria are either ideologically too disparate to cooperate with, or they are considered too weak and disorganised to launch successful offensives against ISIS in the near future. Moreover, disagreements between Russia and the U.S. about the extent to which the current Syrian regime will be involved in defeating ISIS are undermining the realisation of a coordinated strategy. The standoff over Syria has encouraged a stronger military focus and strategy on the recapture of ISIS-held territory in Iraq. But a stronger focus on winning back Iraq is not enough to defeat the group, as ISIS is likely to even "survive the loss of every city in Iraq, if its cities in Syria are still standing".<sup>209</sup> Thus, solving the Syrian crisis is indispensable in the fight against ISIS, and a political solution involving the West, Russia, Iran and other Middle Eastern powers is necessary to defeat the group.

---

<sup>209</sup> McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, p.22.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20--%20Standard.pdf>>

### 4.3 Sunni Grievances

The coalition's most defining weakness revolves around their inability to recreate the Anbar Awakening and to incorporate Sunni tribal fighters into the formal security structures as was done successfully between 2007 and 2009. The awakening temporarily crushed AQI, but when Washington tried to hand over responsibility for the Sons of Iraq to Baghdad after 2009, the central government failed to continue their integration into the armed services by deliberately adopting a lengthy and unreasonable vetting process, and by refusing to hand out their promised salaries. The Iraqi government's failure to honour their promises and commitments, created a deep mistrust among the Sunni tribes in Anbar who are still struggling to overcome this betrayal. In addition, it is more difficult to recreate this "awakening", because back then there were 150,000 American soldiers on the ground to back up tribal leaders. While today Sunni tribes would have to solely rely on weak Iraqi government forces to protect them. But the central government continues to delay the creation and militarisation of a real Sunni force, because it fears a future Sunni uprising if tribes were to be armed. Consequently, Sunni tribes often find themselves forced to cut a deal with ISIS fighters or face the group's aggression, savage punishment, and wrath without reliable protection from Baghdad. This was evident in Anbar, when the Albu Nimr tribe bravely rose up against ISIS, but consequently lost 500 of their members.<sup>210</sup> The absence of choice implied by ISIS's control and coercion, reduces the possibility of rebellion as groups and tribes feel that they have no other option.<sup>211</sup>

However, other Sunnis have welcomed ISIS fighters as "liberators" from the sectarian oppression of government forces and are driven by their grievances over years of marginalisation.<sup>212</sup> Iraq's ex-Prime Minister Nouri al-Maliki

---

<sup>210</sup> War with ISIS: Islamic militants have army of 200,000, claims senior Kurdish leader. In: The Independent, 16.11.2014. <<http://www.independent.co.uk/news/world/middle-east/war-with-isis-islamic-militants-have-army-of-200000-claims-kurdish-leader-9863418.html>> accessed 20.8.2015.

<sup>211</sup> Lavoix, Helene: Understanding the Islamic State's System – The Calif and Legitimacy. In: Red (Team) Analysis, 25.5.2015. <<https://www.redanalysis.org/2015/05/25/understanding-the-islamic-states-system-the-calif-and-legitimacy/>> accessed 14.8.2015.

<sup>212</sup> Why the Fight Against ISIS is Failing. In: Human Rights Watch, 18.2.2015. <<https://www.hrw.org/news/2015/02/18/why-fight-against-isis-failing>> accessed 18.8.2015.

was deliberately sectarian in his policies and many Sunnis felt that the “de-Baathification” law was being implemented selectively and used maliciously to undermine the legitimacy of numerous Sunnis for government employment. Many Sunnis felt under attack by a Shia-majority government, a sense of threat that sustained the Sunni jihadi cause before it resurged in 2013.<sup>213</sup> State security forces responded violently to peaceful Sunni uprisings between 2011 and 2013 and routinely classified human rights violations as anti-terrorist operations.<sup>214</sup>

Several permanent protest sites were established across western, central and northern Iraq, and attracted crowds of more than 60,000 in strength.<sup>215</sup> But as government attacks continued, the separation of civil protestors and extremists became less and less clear and ISIS’s black flags began to appear at protest squares, particularly in Fallujah. It is no surprise that one of the first provinces captured by ISIS in January 2014 was Anbar. The destabilising events in 2013, which saw an outbreak of violence in Anbar that was sparked by the government attack on a protest camp in Ramadi, and the proximity of the ongoing civil war in Syria on the governorate’s western border, allowed ISIS to exploit the situation and easily dominate Anbar and Ninewa.

---

<sup>213</sup> Ford, Robert: How ISIS Came to Power. In: Democracy, 36/2015. <<http://www.democracyjournal.org/36/how-isis-came-to-power.php>>

<sup>214</sup> International Coalition for the Responsibility to Protect (ICRtoP): The Crisis in Iraq (2014)<<http://www.responsibilitytoprotect.org/index.php/component/content/article/136-latest-news/5492-crisis-in-iraq>> accessed 20.7.2015.

<sup>215</sup> Ford, Robert: How ISIS Came to Power. In: Democracy, 36/2015. <<http://www.democracyjournal.org/36/how-isis-came-to-power.php>>



Image 14: The Islamic State's Flag  
Source: The Independent, July 2015

Countless Sunni Arabs will continue cooperating with the Islamic State and perceive it as their only option, as they are currently still being subjected to abuse, not only by government forces but also by Shia militias and Kurdish Peshmerga forces. Shia militias have been targeting Sunni Arabs in revenge for the gruesome violence inflicted by ISIS.<sup>216</sup> Residents have been kidnapped, forced to flee their homes and in some cases summarily executed.<sup>217</sup> One such attack, took place on 26 January 2015 in Barwana, Diyala province, where 72 Sunni Arab men were seized and killed in cold blood after their town was liberated from ISIS's grip.<sup>218</sup> The ISF has also

<sup>216</sup> A deadly spiral of sectarian violence – a year on from IS onslaught on Iraq. In: Amnesty International, 10.6.2015. <<https://www.amnesty.org/en/latest/news/2015/06/a-deadly-spiral-of-sectarian-violence-a-year-on-from-is-onslaught-on-iraq/>> accessed 7.9.2015

<sup>217</sup> Iraq: Militias Escalate Abuses, Possibly War Crimes. In: Human Rights Watch, 15.2.2015. <<https://www.hrw.org/news/2015/02/15/iraq-militias-escalate-abuses-possibly-war-crimes>> accessed 5.7.2015.

<sup>218</sup> Ibid.

been accused of the unlawful use of force during its attempts to retake Fallujah from ISIS, where it dropped improvised barrel bombs on residential neighbourhoods.<sup>219</sup> Yet a culture of impunity has allowed members of security services to remain largely protected from investigations and from a successful prosecution of human rights violations.<sup>220</sup> Furthermore, Peshmerga forces are using coalition airstrikes to engineer territorial and demographic changes that are antagonising Sunni Arabs. There is mounting evidence that areas retaken from ISIS in northern Iraq by Peshmerga forces are being incorporated into Kurdish autonomous territory. Human Rights Watch revealed that Kurdish forces were banning Arabs, who had been displaced by the fighting, to return back to their homes in Erbil and Ninewa provinces, but that Kurds were permitted to enter and even encouraged to resettle into the homes of Sunni Arabs.<sup>221</sup>

---

<sup>219</sup> Global Responsibility For The Responsibility To Protect: Iraq (November 2015). <<http://www.globalr2p.org/regions/iraq>> accessed 16.11.2015.

<sup>220</sup> U.S. Department of State, Bureau of Democracy, Human Rights and Labor: Country Reports on Human Rights Practices for 2013 (2013). <<http://www.state.gov/documents/organization/220565.pdf>> accessed 20.8.2015.

<sup>221</sup> Iraqi Kurdistan: Arabs Displaced, Cordoned Off, Detained. In: Human Rights Watch, 25.2.2015. <<https://www.hrw.org/news/2015/02/25/iraqi-kurdistan-arabs-displaced-cordoned-detained>> accessed 16.8.2015.



## **5 Will the Islamic State collapse?**

Assessing the resilience of the Islamic State requires an understanding and analysis of ISIS on three different levels – the caliphate, the terrorist group, and the ideology. It is important to evaluate the strength of ISIS, while taking into account these three aspects, as they pose distinctive challenges and require alternative courses of action.

### **5.1 A Crumbling State?**

While a lot is pointing towards the collapse of the caliphate in the near to medium future, the downfall will not be the result of a direct military defeat by anti-ISIS coalition forces. The coalition does not have the capacities to battle and re-conquer all the major cities ISIS has captured, especially Raqqa and Mosul, the two strongholds ISIS is using to preserve their image of power and vast dominion across Syria and Iraq. It is currently not feasible to use ground forces to successfully drive out ISIS from Sunni-majority provinces, because ground troops are not willing and unable to venture into the Sunni heartland where ISIS has entrenched itself. The lacking shared regional framework of the coalition means that neither the Kurds nor the Shia will be able to enter, subdue and control the Sunnis in Syria and Iraq, due to their unpopularity in the region and their lack of motivation to risk losses when their ultimate goal is the protection of their own lands. Furthermore, there are not enough trained troops to attack numerous ISIS-held cities simultaneously. As a result, the anti-ISIS coalition is focusing on the recapture of individual cities, a strategy that ISIS can circumvent through its manoeuvre in the desert, its hybridised warfare strategy, and its ability to divert forces and attention by launching attacks on cities that have already been cleared. Even though losing individual cities does not necessarily harm ISIS on a military level, it does represent a blow on the political plane as it damages the morale of recruits and clearly undermines the group's legitimacy. It is the image the Islamic State has chosen to propagate that will be central to its demise, as its grandiose promises and the realities on the ground eventually start to collide. Some setbacks on the battlefield, coupled with dissent and defections, are eroding the group's aura of invincibility and is making it difficult for the group to sustain their carefully cultivated image.

The coalition's strategy against the Islamic State has undercut their military capabilities and reduced their options by restricting the group's geographic range and their ability to shape-shift. The maintenance of complex and sophisticated weapon systems will become more difficult over time, as ISIS will struggle to get a hold of spare parts, since airstrikes are limiting the group's ability to manoeuvre. According to a recent report by the UN Security Council, the Islamic State's battlefield hardware and own stocks can probably sustain the current intensity of fighting between another six months and two years.<sup>222</sup> Containment, will cause damage by reducing the group's access to military and financial resources, and eventually hamper the group's ability to launch attacks. Without expansion, ISIS will not have enough resources to run a functioning state and provide services, while simultaneously sustaining its military operations and paying the salaries of its fighters. With almost 100,000 fighters and average salaries ranging between 350 – 500 U.S. Dollar per month<sup>223</sup>, ISIS would have to spend approximately 40 million U.S. Dollar a month on wages. But the monthly salary is determined by several factors, such as the nationality of fighters and their skills.<sup>224</sup> With a tighter budget ISIS may have to start prioritising some fighters over others. Evident tension between local ISIS fighters and foreigners has already been reported as FTFs often receive higher salaries and preferential treatment.<sup>225</sup> The unification of people of different origins, under the umbrella of a utopian Islamic State, a central tenet of the groups' ideology, is causing internal fracturing and will amplify as ISIS faces further financial strain.

Even if the current strategy has not managed to dislodge ISIS from its major territorial possessions, the impact of containment should not be

---

<sup>222</sup> United Nations Security Council: S/2014/815 (14.11.2014) <[http://www.securitycouncilreport.org/atf/cf/%7B65BFCF9B-6D27-4E9C-8CD3-CF6E4FF96FF%7D/s\\_2014\\_815.pdf](http://www.securitycouncilreport.org/atf/cf/%7B65BFCF9B-6D27-4E9C-8CD3-CF6E4FF96FF%7D/s_2014_815.pdf)> accessed 20.8.2015.

<sup>223</sup> Where Islamic State gets its money. In: The Economist, 4.1.2015. <<http://www.economist.com/blogs/economist-explains/2015/01/economist-explains>> accessed 25.7.2015.

<sup>224</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, p.30. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>225</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., p.44. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

Even if the current strategy has not managed to dislodge ISIS from its major territorial possessions, the impact of containment should not be underestimated, because it will initiate the internal collapse of the caliphate within approximately three to four years. Continuing to slowly bleed the Islamic State through air assaults and regional ground troops appears to be the most feasible option to undermining the group's sustainability. If the coalition continues to disrupt the Islamic State's oil money, and if Turkey, Baghdad and the KRG make a concerted effort to curtail the oil smuggling business, ISIS will be severely compromised. Containment is preventing ISIS from bringing in the same amount of revenue streams, inhibiting the group from meeting its governance demands, and undercutting their ideological claim to keep 'remaining and expanding'. And with every month that it can not fulfil its state-like duties, the caliphate will increasingly start resembling yet another Middle Eastern government failing to bring prosperity to its people and to deliver essential services. As a result, pragmatic Sunni tribes are likely to halt their support for ISIS or break away in search for better economic opportunities.

When the caliphate's image and aspirations become undermined and its propaganda value starts to decrease, so will the religious duty to immigrate and serve the caliphate<sup>226</sup>, automatically prompting a further reduction in its resource and personnel base on which its military advances depend. A September 2015 report from the International Center for the Study of Radicalisation (ICSR) has revealed that the rate of defection from ISIS is rising.<sup>227</sup> The defectors associated their disillusionment with the terrorist group's hypocrisies and contradictions, such as ISIS's obsession to pursue other Sunni jihadi groups like Jabhat-al-Nusra rather than fighting the Assad regime, while portraying the caliphate as the one and only defender of oppressed Sunni Muslims. The same applies to the group's brutality and disregard for collateral damage, especially when killing innocent Sunni civilians, including women and children. Furthermore, defectors highlighted the unjust and discriminatory behaviour of commanders who gave western

---

<sup>226</sup> Wood, Graeme: What ISIS Really Wants. In: The Atlantic, March 2015. <<http://www.Theatlantic.com/features/archive/2015/02/what-isis-really-wants/384980/>> accessed 20.7.2015.

<sup>227</sup> Neumann, Peter R: Victims, Perpetrators, Assets: The Narrative of Islamic State Defectors. In: The International Centre for the Study of Radicalisation and Political Violence (ICSR), 18.9.2015. p.14. <<http://icsr.info/wp-content/uploads/2015/09/ICSR-Report-Victims-Perpetrators-Assets-The-Narratives-of-Islamic-State-Defectors.pdf>>

Jihadis preferential treatment when the Islamic State has always placed great emphasis on the unity of the caliphate and the equality of its citizens. Lastly, another identified reason for defection was the disappointing reality of life under ISIS, where there was often no access to basic amenities to which foreign fighters were accustomed to in their home countries.<sup>228</sup> The Islamic State's incompetent administration, dwindling resources and international military and economic pressures are all factors that are subject to increase in severity as time passes.<sup>229</sup> This will weaken the group from the inside out, as frustrated initial supporters of the state start to rise against the repressive regime and internal dissent eventually destabilises the group's grip and their vision to successfully rule the caliphate.

## 5.2 A Surviving Terrorist Group

Even though the Islamic State's funding and governance failures will play a central role to the caliphate's demise, it is vital not to overstate the importance of this, as the group's inability to govern does not fully eradicate ISIS. While ISIS acts like a state today, it is still a terrorist group that is ideologically motivated and that has previously proven its durability when confronted by setbacks.<sup>230</sup> So when the caliphate collapses, ISIS will try to continue operating as a terrorist group the way its predecessor AQI did, waiting for the right moment to bounce back and to re-grow remnants of the organisation to its former full strength.<sup>231</sup> The group's endurance and ability to remain has already been demonstrated, given the near defeat of its predecessor AQI in 2008 and its resurgence in 2013.<sup>232</sup> They will still continue operating as a terrorist organisation outside of cities, using the vast deserts as safe havens. ISIS will then exploit the same unresolved

---

<sup>228</sup> Ibid., p.11.

<sup>229</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., p.37. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>230</sup> Ibid., p.36.

<sup>231</sup> McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, p.10.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20--%20Standard.pdf>>

<sup>232</sup> Ibid., p.10.

sectarian dynamics and wait for the perfect opportunity to resurge in the future.

A military strategy can only achieve short-term goals on the ground. Hence, it is important to develop inclusive states in Iraqi and Syrian to prevent the growing gravitation towards the extremist ideology. In Iraq, the Ex-Prime Minister Nouri al-Maliki, with Iranian support, created a governance vacuum after alienating Sunni Arabs through narrow and partisan policies. Even though al-Maliki was replaced by Abadi, the new Iraqi government's continued inability to deliver on security and civil protection reforms that it has long promised the Sunni community, has reinforced the vacuum. Simultaneously in Syria, Bashar Al-Assad's Alawite-dominated government has been the cause of Syria's legitimacy crisis due to the government's pursuit of strategies that inflict collective punishment on civilians. Unlike Iraq, ISIS does not actually have a popular base in Syria, but Assad's brutality has allowed the terrorist group to flourish, and his continued presence has enabled ISIS to attract recruits from around the world.

The perception of an Iranian influenced Shia government in Iraq and Syria will allow ISIS to survive in the long-term and to continue exploiting the sectarian cracks that have crept across the countries. There is no doubt that overcoming the conditions that allowed ISIS to take hold in Syria and Iraq and which may allow it to survive underground, will be a difficult and long process. It is evident that weakening the terrorist group and ensuring their strategic defeat will take at least ten to fifteen years, as Iraq and Syria try to re-build inclusive stable governments while also trying to re-populate and re-secure the cities that have been re-conquered from ISIS.<sup>233</sup> The Islamic State was most successful in occupying Sunni areas, and the destruction caused by the group's attacks and by the coalitions air strikes in those areas, will take an extended time to repair. Meeting the costs of reconstruction will be a financial burden for both states and a challenge for many years to come. Hence, reconstruction, reform and reconciliation in Syria and Iraq may be generational undertakings. Until the establishment and stabilisation of effective states in the region, ISIS will remain a violent threat and will continuously renew attempts to bring back the caliphate. Hence, killing a certain number of fighters today will not prevent the group from resuming

---

<sup>233</sup> Ibid., p.31.

offensive operations in the future, because the underlying problem is clearly political.

Even though Iran may have a common interest in defeating ISIS, a potential partnership with the U.S.-led coalition should require more than a coincidence of interest. Their current interaction will hamper rather than advance the West's larger objectives of long-term stability and peace in the region. More serious consideration should be given to how the coalition's reliance on the Iranian-backed Shia militias influences the regional dynamics and how Iran actually chooses to wage battle against the Islamic State. It is clear that Tehran's objective in the area is to become a regional hegemon and to empower the Shia. Thus, while the mobilisation of Sunni support is vital to the coalition's strategy, inclusive Sunni reforms are not as important to Shiite Iran's goals.<sup>234</sup> The anti-ISIS coalition must try to understand the resentment accurately and shape its responses accordingly.<sup>235</sup> Preventing the on-going marginalisation of Sunnis is vital to the future of Iraq and Syria, and is necessary for the long-term defeat of ISIS.<sup>236</sup> Addressing these grievances should be a top priority, because it will undermine ISIS's strength and the group's ability to gain sympathisers. Only an Iraqi Sunni force will be able to retake and stabilise ISIS held territory, because they have a better strategic understanding of their lands and they are the ones who would be willing to defend their own neighbourhoods when remnants of the terrorist group try to re-launch attacks in the future.<sup>237</sup>

Furthermore, a political solution to the Syrian war must be found, as the fragile and crumbling state has served as a safe haven for terrorists. Historic talks to resolve the Syrian conflict were held in October and November of 2015 in Vienna, and included U.S. and Russian officials, but also Iran, Saudi Arabia, Turkey and the UAE. The talks resulted in an agreement on a UN-administered ceasefire enforcement mechanism, but the two superpowers still continued to disagree on Bashar al-Assad's degree of

---

<sup>234</sup>Ford, Robert: How ISIS Came to Power. In: Democracy, 36/2015. <<http://www.democracyjournal.org/36/how-isis-came-to-power.php>>

<sup>235</sup>Ibid

<sup>236</sup>Baghdad's Policy of Failure: Sunnis and the Battle Against ISIS. In: Foreign Affairs, 9.6.2015. <<https://www.foreignaffairs.com/articles/iraq/2015-06-09/baghdads-policy-failure>> accessed 17.9.2015.

<sup>237</sup>Ibid.

involvement in Syria's future. The unlikely emergence of a single effective Syrian government in the foreseeable future is increasing the chance and potential breakdown of the Syrian State into several autonomous zones. Assad's government now has control over 20 to 30 percent of Syrian territory<sup>238</sup>, and even though Russian-Iranian intervention can widen the boundaries of Assad's rump state in the country's west, it cannot rebuild a united Syria.<sup>239</sup> Similarly, in Iraq, the government's fragmented political system, its loss of monopoly on the use of arms, and shifting regional dynamics, pose a real threat to the state's existence, as we know it. Iraq may break up into a Kurdish, Shiite and Sunni region. Certainly, the KRG has not hidden its separatist intentions, with President Masud Barzani underlining in a June interview that, "the time is here for the Kurdistan people to determine their future".<sup>240</sup> A Kurdish secession may be inevitable, hence, the international community should begin facilitating discussion between the KRG and the Iraqi Central government in order to prevent the renewed outbreak of violence in a future separation process.

The current situation indicates that it is not likely for Iraq and Syria to survive as nation-states and that the two countries may have been permanently fractured. Not only have the borders of Syria and Iraq become blurred, but according to CIA Director John Brennan, Iraqis and Syrians are now also increasingly identifying themselves by religion, sect or tribe rather than by their nationality.<sup>241</sup> Only an agreement among major regional and international powers can create a security settlement for the region as a whole. Reaching an expanded version of the 1989 Taif Agreement, which ended the war in Lebanon, is the best that can be hoped for in Iraq and Syria.<sup>242</sup> Such a settlement would provide each sect with "what amounts to a

---

<sup>238</sup> Syria: A Country Divided. In: Al Jazeera, 11.11.2015. <<http://www.aljazeera.com/indepth/interactive/2015/05/syria-country-divided-150529144229467.html>> accessed 14.11.2015.

<sup>239</sup> How ISIS Spread in the Middle East. In: The Atlantic, 29.10.2015. <<http://www.theatlantic.com/international/archive/2015/10/how-isis-started-syria-iraq/412042/>> accessed 2.11.2015.

<sup>240</sup> Radio free Europe/Radio Liberty: U.S. Intelligence Chiefs Say Iraq, Syria May Not Survive as States (11.9.2015). <<http://www.rferl.org/content/iraq-syria-us-intelligence-doubt-survival-as-states/27240681.html>>, accessed 20.10.2015.

<sup>241</sup> Ibid.

<sup>242</sup> The Vienna talks on Syria are a start. But we need a leap of imagination. In: The Guardian, 19.11.2015. <<http://www.theguardian.com/commentisfree/2015/nov/19/vienna-talks-syria-security-settlement-region>> accessed 22.11.2015.

‘safe zone’ in a decentralised state that functions under the umbrella of the old nation”.<sup>243</sup> In Syria, this option would allow the Alawites to form a state entity in the west to which the small Shiite minority could belong to and it would encourage Russia and Iran to end the conflict with some measure of satisfaction. Moreover, the Druze would have a region they can call their own in southern Syria near the Jordanian border, and the Kurds in northeastern Syria near the Turkish border. But most importantly, a new federal system may be crucial for Sunnis in Iraq and in Syria because it would give them real authority and allow them to govern their land. This would provide a sense of empowerment, and a comfort in knowing that they would be fighting and defending something that is truly theirs, also in a post-ISIS era. This break-up may in fact reduce the tension amid the different groups, weakening the conditions that allow radical Islamists to thrive. If the possible reality for such a constitutional change is taken seriously, and contingency plans are devised for this outcome, it can greatly reduce the risk of prospective escalation and resurgence of violence. Nevertheless, the risk of future conflict will always exist, if the actors do no share the same interest in bringing peace to the region.

### 5.3 The Enduring Ideology

The sectarian politics of the Middle East transcend the threat currently posed by the Islamic State, because the circumstances that have nurtured this kind of radicalisation have been around for longer. Unless the states in this region fix their governance troubles and engage in legitimate state development, militant extremism will continue to rush in and fill the resulting social and political vacuums.<sup>244</sup> The threat posed by ISIS cannot be solved using solely military means, because the group and its ideology are a symptom of a much deeper structural set of problems.<sup>245</sup> The West and Arab societies would have to look and confront issues related to politics, education, unemployment, foreign intervention, corruption and the curse of

---

<sup>243</sup> How ISIS Spread in the Middle East. In: The Atlantic, 29.10.2015. <<http://www.theatlantic.com/international/archive/2015/10/how-isis-started-syria-iraq/412042/>> accessed 2.11.2015.

<sup>244</sup> Beating the Islamic State Won’t Fix Iraq. In: Foreign Policy, 8.7.2015. <<http://foreignpolicy.com/2015/07/08/beating-the-islamic-state-wont-fix-iraq/>> accessed 20.8.2015.

<sup>245</sup> Jenkins, Jack: What The Atlantic Left Out About ISIS According to Their Own Experts. In: ThinkProgress, 20.2.2015. <<http://thinkprogress.org/world/2015/02/20/3625446/atlantic-left-isis-conversation-bernard-haykel/>> accessed 15.7.2015.

oil, with decades of policy and reforms.<sup>246</sup> This war will be fought over and over again, manifesting as cyclical bouts of violence, if the root causes of radicalisation are not addressed. The Islamic State is just the latest incarnation of the Salafist-Jihadi phenomenon. But before ISIS there was al-Qaida, and before al-Qaida there was the Muslim Brotherhood splinter group, Takfir wal-hiira.<sup>247</sup> Thus, even if the anti-ISIS coalition defeats the Islamic State over the coming decade, other extremist groups will rise from the ashes and attempt to pursue the mission and dream of the Caliphate's re-establishment. Consequently, it is the ideology, incubating these extremist groups that must be targeted. Yet, it is important to point out that this ideology can never be fully eradicated or "defeated", it can be undermined and weakened in two ways – through the provision of positive economic and social opportunities that deter potential followers from gaining interest in extremism and by counteracting the propaganda and revealing the truth.

However, challenging the Jihadi-Salafist ideology is complex, because it is not an ordinary secular ideology, but a religious one. This means that such extremists abuse the Islamic tradition and selectively chose elements that can advance their narrow agenda from the same religious sources that guide the lives of more than a billion Muslims.<sup>248</sup> Even ordinary Muslims find it difficult to strike the right chord, between challenging the ideology and being perceived and accused of attacking Islam as a whole. As a result, a Western-led counter-terrorism narrative should put more emphasis on exposing the corruption of Jihadi-Salafism on secular grounds. The anti-ISIS coalition needs to use every opportunity to highlight the horrendous consequences that Jihadi violence has wrought on the everyday lives of not only Westerners, but first and foremost on Muslims themselves.<sup>249</sup> More emphasis needs to be placed on the fact that Muslims are in reality the primary victims of Jihadi-Salafists, as a result this strategy can aid in the reduction of the ideological appeal.

---

<sup>246</sup> Ibid.

<sup>247</sup> Beating the Islamic State Won't Fix Iraq. In: Foreign Policy, 8.7.2015. <<http://foreignpolicy.com/2015/07/08/beating-the-islamic-state-wont-fix-iraq/>> accessed 20.8.2015.

<sup>248</sup> Moghadam, Assaf: The Salafi-Jihad as a Religious Ideology. CTC Sentinel, 1/2008, Issue 3, New York. <<https://www.ctc.usma.edu/v2/wp-content/uploads/2010/06/Vol1Iss3-Art5.pdf>> accessed 16.11.2015

<sup>249</sup> Ibid.

Counteracting the forces responsible for the destabilisation of the Middle East, requires a comprehensive plan that accompanies the military strategy. Intensification in the number of airstrikes and a western ground troop intervention, would only feed fuel to the fire. Hence, the West should be particularly cautious when responding to grand terrorist attacks as the one that took place in Paris on 13 November 2015. Such attacks only seek to provoke a military intervention and attempt to polarise and encourage divisions within Europe and the alienation of Muslims. However, a robust response would only help the terrorist organisation to grow and gain more support in the long-term, as alienation fuels narratives of victimhood and encourages further radicalisation. This radicalisation can result in increasing terrorist attacks, which then fuel further discrimination, allowing the emergence of a vicious cycle. After, the Charlie Hebdo attack in early 2015, ISIS made their manipulative intentions clear, stating that such attacks encourage the “crusaders” to actively destroy the grey-zone. This could then force Muslims to escape the persecution and flock to the caliphate instead.<sup>250</sup> Thus, it is of utmost importance to break this vicious cycle and to invest in the region’s economic and social infrastructure to provide citizens with opportunities for prosperity and improve economic inequality. It also means pouring resources into educational institutions that voice and support inclusive co-existence in a diverse society. Without these long-term investments to compliment a military plan, it will be very difficult to prevent further violence from animating in the region.

Moreover, a continuous effort to de-legitimise the ideology is absolutely necessary to prevent the Islamic State’s further expansion and to reduce the mobilisation of future fighters. Firstly, returning fighters can be used as confidential informants and can provide counter-radicalisation support. Not all returning fighters will seek to continue the jihadi mission back home; instead many have grown disillusioned with jihadi extremism and its promises and would rather return to normalcy. These fighters can provide valuable intelligence and can be used to conduct outreach in vulnerable communities, underlining their own exposure to extensive manipulation, their false expectations and the actual reality to their experience. Hence, it

---

<sup>250</sup> The Islamic State wants you to hate refugees. In: The Washington Post, 16.11.2015. <<https://www.washingtonpost.com/news/worldviews/wp/2015/11/16/the-islamic-state-wants-you-to-hate-refugees/>> accessed 20.11.2015.

may be necessary to question the added value of harsh legislation and prosecution of returning fighters, and to look at alternative models such as in Denmark, where rehabilitation and support are offered instead. Defectors should be given an opportunity to speak out, and legal disincentives that prevent them from going public should be removed.<sup>251</sup> It is vital that “governments and activists recognise the value and credibility of defector narratives”.<sup>252</sup> Secondly, moderate Muslim voices and scholars should be given a platform to project their opinions in public discourse, because the facilitation of moderation can help in the management of sectarianism.<sup>253</sup> And finally, fighting the Islamic State online will require an emphasis on finding more reliable ways to communicate with those at most risk of being persuaded by extremist messages.<sup>254</sup> An effort has been made to counter the ideological online propaganda, with the creation of websites that display the peaceful interpretations of the Quran, the account closures and removal of brutal videos by internet companies, and the counter-message tweets sent out by government agencies.<sup>255</sup> Nevertheless, most of the government responses are a one-way broadcast and not interactive. A widespread effort to establish one-on-one dialogue over social media with those ready to absorb content from extremist groups is missing.<sup>256</sup> It is this exact strategy that ISIS has been able to master and that has served the group so well in their recruitment. The Institute for Strategic Dialogue developed a systematic peer-to-peer anti-extremism strategy, and their study pointed out that even though this effort has not been pursued or optimised on a large scale yet, the same social media tools, which are exploited by ISIS, can make it possible.<sup>257</sup>

---

<sup>251</sup> Neumann, Peter R: Victims, Perpetrators, Assets: The Narrative of Islamic State Defectors. In: The International Centre for the Study of Radicalisation and Political Violence (ICSR), 18.9.2015. <<http://icsr.info/wp-content/uploads/2015/09/ICSR-Report-Victims-Perpetrators-Assets-The-Narratives-of-Islamic-State-Defectors.pdf>>

<sup>252</sup> Ibid.

<sup>253</sup> Beating the Islamic State Won't Fix Iraq. In: Foreign Policy, 8.7.2015. <<http://foreignpolicy.com/2015/07/08/beating-the-islamic-state-wont-fix-iraq/>> accessed 20.8.2015.

<sup>254</sup> Fighting ISIS Online. In: MIT Technology Review, 30.9.2015. <<http://www.technologyreview.com/review/541801/fighting-isis-online/>> accessed 15.11.2015

<sup>255</sup> Ibid.

<sup>256</sup> Ibid.

<sup>257</sup> Ibid.

A war strategy against the Islamic State cannot be compartmentalised according to specific territories as the whole of ISIS must be understood and considered.<sup>258</sup> An effort to destroy the physical caliphate in Iraq and Syria may be short-sighted since the group's terrorist and expansion networks are highly dangerous. The Islamic State is aware that its state structures in Iraq and Syria will not last forever and so, the new territorial expansion and the mission to radicalise on a global scale may give ISIS an avenue to avoid strategic defeat.<sup>259</sup> Therefore, the wilayat in countries such as Libya, Egypt or Afghanistan, may be just as important to win the war against ISIS as Syria or Iraq is, because the coalition needs to prevent the group from achieving critical mass in its radicalisation campaign.<sup>260</sup> Once, ISIS has taken root in multiple locations and if it gains strength and stability there, defeating the group will become more difficult and the fight may last decades. A broader strategy that addresses the multiplicity of issues that fuel extremism in the region is needed.<sup>261</sup> Furthermore, a deep, abiding dedication to de-legitimise Jihadi-Salafism and a long-term plan to fight the root causes of radicalisation is essential to effectively combat the Islamic State.

---

<sup>258</sup> Lavoix, Helene: Understanding the Islamic State's System – The Calif and Legitimacy. In: Red (Team) Analysis, 25.5.2015. <<https://www.redanalysis.org/2015/05/25/understanding-the-islamic-states-system-the-calif-and-legitimacy/>> accessed 14.8.2015.

<sup>259</sup> McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, p.30.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20--%20Standard.pdf>>

<sup>260</sup> Ibid.

<sup>261</sup> Jenkins, Jack: What The Atlantic Left Out About ISIS According to Their Own Experts. In: ThinkProgress, 20.2.2015. <<http://thinkprogress.org/world/2015/02/20/3625446-atlantic-left-isis-conversation-bernard-haykel/>> accessed 15.7.2015.

## **6 List of Images**

### **Image 1: Al-Baghdadi's First Appearance in Mosul**

Abu Bakr al-Baghdadi's convoy 'hit in military airstrikes' – but Isis denies leader's death. In: The Independent, 11.10.2015. <<http://www.independent.co.uk/news/world/middle-east/isis-leader-abu-bakr-al-baghda-dis-convoy-hit-by-iraqi-military-air-strikes-a6689626.html>> accessed 5.11.2015

### **Image 2: Differences Between al-Qaida and ISIS**

A Tale of Two Jihads: Comparing the al-Qaeda and ISIS Narratives. In: IPI Global Observatory, 9.2.2015. <<http://theglobalobservatory.org/2015/02/jihad-al-qaeda-isis-contrernarrative/>> accessed 5.11.2015.

### **Image 3: ISIS Governance Structure**

UK paying experts to build Islamic State war crimes case. In: BBS News, 3.9.2014. <<http://www.bbc.com/news/world-middle-east-29052475>> accessed 5.11.2015

### **Image 4: The Islamic State's Global Expansion**

Where ISIS Has Directed and Inspired Attacks Around the World. In: Genocide Watch, 17.6.2015. <<http://genocidewatch.net/2015/06/18/where-isis-has-directed-and-inspired-attacks-around-the-world/>> accessed 5.11.2015.

### **Image 5: Oil Smuggling Routes**

Inside Islamic State's oil empire: how captured oilfields fuel Isis insurgency. In: The Guardian, 19.11.2014. <<http://www.theguardian.com/world/2014/nov/19/-sp-islamic-state-oil-empire-iraq-isis>> accessed 5.11.2015

### **Image 6: U.S. Bombed Oil Refineries in Syria**

Here Are The ISIS-Controlled Oil Refineries In Syria That The US Bombed. In: Business Insider, 25.9.2014. <<http://www.businessinsider.com/isis-controlled-oil-refineries-in-syria-that-the-us-bombed-2014-9?IR=T>> accessed 5.11.2015

### **Image 7: ISIS Strategy**

National Defence Academy, BMLVS Austria: IFK, Feichtinger, Posch, Rupp November 2015

### **Image 8: The Islamic State's Hybrid Warfare Strategy**

McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, p.17.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20--%20Standard.pdf>>

### **Image 9: Foreign Fighter Numbers**

Battle for Iraq and Syria in maps. In: BBS News, 26.11.2015. <<http://www.bbc.com/news/world-middle-east-27838034>> accessed 27.11.2015.

### **Image 10: European Anti-Tank Weapon Found in Kobane**

Conflict Armament Research (CAR): Dispatch from the Field: Islamic State Weapons in Kobane. London 2015, p.15. <[http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015/04/Islamic\\_State\\_Weapons\\_in\\_Kobane.pdf](http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015/04/Islamic_State_Weapons_in_Kobane.pdf)> accessed 15.8.2015.

### **Image 11: Improvised Munitions Found in Kobane**

Conflict Armament Research (CAR): Dispatch from the Field: Islamic State Weapons in Kobane. London 2015, p.12. <[http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015/04/Islamic\\_State\\_Weapons\\_in\\_Kobane.pdf](http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015/04/Islamic_State_Weapons_in_Kobane.pdf)> accessed 15.8.2015.

### **Image 12: Number of Airstrikes Launched Against ISIS**

Battle for Iraq and Syria in maps. In: BBS News, 26.11.2015. <<http://www.bbc.com/news/world-middle-east-27838034>> accessed 27.11.2015.

### **Image 13: Territorial Control in Syria and Iraq**

National Defence Academy, BMLVS Austria: IMG, REF III/Medien, IFK, November 2015

### **Image 14: The Islamic State's Flag**

Isis flag: What do the words mean and what are its origins? In: The Independent, 6.7.2015. <<http://www.independent.co.uk/news/world/middle-east/isis-flag-what-do-the-words-mean-and-what-are-its-origins-10369601.html>> accessed 5.11.2015.

## **7 Author**

Basma Salama is a Junior Researcher at the International Institute for Peace Support and Conflict Management (IFK), at the Austrian National Defence Academy. Previously, she has worked at The Hague Institute for Global Justice (HIGJ), and completed a Master's degree in International Development at the London School of Economics and Political Science (LSE). During her time at the LSE, she researched the role of peacekeeping operations in International Crisis Management, a research area that she continues to focus on at the IFK. At the HIGJ she participated in two research projects involving: an assessment of the U.S. Atrocity Prevention Board and its impact on the prevention of conflicts, as well as a comparative study on water conflicts in the Middle East. Her current research concentrates on the political turmoil in the MENA region, with emphasis on ISIS and the conflicts in Iraq, Syria and Libya. Furthermore, she is investigating the necessary measures to prevent the growing phenomenon of radicalisation in political Islam.



# Die Widerstandsfähigkeit des Islamischen Staates

**Basma Salama**



## Danksagung

Es gibt einige Personen, denen ich für die Ermöglichung dieser Ausgabe danken möchte. Als erstens danke ich Christoph Täubel für seine Bemühungen eine exzellente deutsche Übersetzung zu erarbeiten. **Als Besonderheit finden Sie die englische und deutsche Version in einem Band vereint.**

Zudem möchte ich Michael Zinkanell für seinen großartigen Beitrag zur Übersetzung, für seinen umfangreichen Aufwand an Zeit und seinen Einsatz in Bezug auf die Bearbeitung und Editierung des Buches, sowie für seine wesentlichen Vorschläge und Kritiken, welche es mir ermöglicht haben den Inhalt zu verbessern und zu verfeinern, meinen Dank aussprechen. Ohne seine Unterstützung wäre diese Publikation nicht möglich gewesen.

Mein herzlicher Dank gilt auch Jasmina Rupp, Albert Paul, Susan Ifeagwu und Mai Salama, für ihr Feedback und ihre wichtigen Änderungsvorschläge.

Abschließend, bin ich sehr dankbar für den guten Zuspruch und die beratende Rolle von Brigadier Walter Feichtinger, welcher mir während dem umfassenden Recherche- und Publikationsprozess unterstützend zur Seite gestanden ist.



# Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	101
Zusammenfassung.....	103
Glossar .....	105
<b>1 Wie herrscht das “Kalifat“? .....</b>	<b>117</b>
1.1 Von der al-Qaida im Irak zum IS .....	118
1.2 Ideologie .....	120
1.3 Herrschaft.....	125
<b>2 Finanzielle Nachhaltigkeit .....</b>	<b>135</b>
2.1 Externe Finanzierung .....	136
2.2 Erpressungen, Besteuerungen und Erbeutungen.....	137
2.3 Plünderung von materiellen Vermögenswerten .....	141
2.4 Die wirtschaftliche Nachhaltigkeit des Kalifats.....	147
<b>3 Militärische Fähigkeiten.....</b>	<b>153</b>
3.1 Die militärische Strategie des IS.....	153
3.2 Die Kampfkraft des IS .....	157
3.3 Die Waffen des IS .....	161
<b>4 Die Anti-IS-Koalition.....</b>	<b>165</b>
4.1 Eine scheinbare Pattsituation .....	165
4.2 Die Uneinigkeit der Koalition .....	170
4.3 Die Frustration der Sunnitn.....	172
<b>5 Wird der IS zerfallen? .....</b>	<b>177</b>
5.1 Ein maroder Staat?.....	177
5.2 Das Überleben der Terrorgruppe.....	180
5.3 Die beständige Ideologie.....	185
<b>6 Abbildungsverzeichnis .....</b>	<b>191</b>
<b>7 Autorin .....</b>	<b>193</b>



## Vorwort

Spätestens nach den Terroranschlägen von Paris am 13. November 2015 wurde vor allem Europa klar, welch enorme Gefahr das Terrorregime Islamischer Staat darstellt und welche Reichweite es hat. In einer ersten Reaktion hat Frankreichs Präsident Hollande den „Krieg gegen den Terror“ ausgerufen, in einem zweiten Schritt hat er von den EU-Mitgliedern militärischen Beistand eingefordert und ist nun zum Jahresende 2015 dabei, eine breite internationale Allianz für die intensivierte Bekämpfung des IS zu schmieden.

Das mag in absehbarer Zeit auch zu gewissen Erfolgen in Syrien und im Irak führen, indem das vom IS beherrschte Territorium kleiner wird, seine Einnahmen schrumpfen und der Zustrom an Kämpfern aus dem Ausland eingedämmt werden kann. Allerdings wird damit das „Phänomen IS“ in seiner vollen Wirkungsmöglichkeit und Bandbreite nicht auszulöschen sein. Denn die Autorin dieses Bandes, Basma Salama, weist auf die Mehrschichtigkeit des Problems hin, indem der IS nicht nur einen Quasi-Staat (Kalifat), sondern auch eine transnationale Terrororganisation mit einer Ideologie von globaler Reichweite darstellt. Deshalb wirkt der IS einerseits so stark und gefährlich – das ist aber andererseits auch die Erklärung dafür, dass seine Bekämpfung ebenfalls vielschichtig zu erfolgen hat und kurz-, mittel- und langfristige Maßnahmen erfordert. In einer einfachen Graphik, die aus dem IFK-internen Diskurs zu dieser Problematik hervorgegangen ist, wird der Strategie-Mix von Daish – so ein anderer Name für die radikal-islamistische sunnitische Gruppierung – sehr anschaulich dargestellt und gibt auch bereits einen Hinweis auf dessen mögliche Absichten und Zielsetzungen.

Vor dem Hintergrund der kurz angerissenen Entwicklungen stellt sich somit immer dringlicher die Frage, wie nachhaltig dieses Phänomen, wie widerstandsfähig das Terrorregime eigentlich ist. Die Autorin untersucht daher, wie sich das Terrorregime finanziert, wo und wie Kämpfer rekrutiert werden, mit welchen Argumenten die brutale Herrschaft legitimiert wird und woher die Waffen kommen. Aspekte der militärischen Fähigkeiten und der Kampfkraft des IS finden daher ebenso Eingang wie die Frage nach der Wirksamkeit bisheriger Bekämpfungsmaßnahmen von Seiten der Anti-IS-Koalition. Verständlicherweise steht aber die „Überlebensfähigkeit“ des IS

im Mittelpunkt der Bestandsaufnahme, die mit der nun vorliegenden Kurzstudie vorgenommen wird. Der analytische Zugang liefert dabei gewissermaßen auch gleich die Prüffragen, anhand derer man Erfolg oder Misserfolg bei der zukünftigen Bekämpfung des IS ableiten kann.

Walter Feichtinger

Leiter IFK

## Zusammenfassung

Der Kampf gegen den Islamischen Staat und die Schwächung seiner Legitimität ist schwierig und komplex, da Sunnen im Irak und in Syrien aufgrund der andauernden Marginalisierung nicht gewillt sind, an der Seite der Anti-IS-Koalition zu kämpfen. Daher war es dem IS möglich große Gebiete, vor allem in sunnitischen Regionen zu erobern, und staatsähnliche Dienstleistungen bereitzustellen, sowie das Scharia-Gesetz zu erzwingen. Der Gruppe gelang es von externer Finanzierung unabhängig zu sein, und eigenständig Einnahmen innerhalb ihres Territoriums zu generieren, vor allem durch den Ölschmuggel, woraufhin sich der IS zur reichsten Terrorgruppe in der Geschichte entwickelt hat. Die erfolgreiche Bekämpfung des IS erfordert einen umfassenden Plan, der gezielte Strategien verfolgt; erstens die Zerschlagung seiner staatlichen Strukturen, zweitens die Verhinderung eines Wiederauflebens der Terrorgruppe und drittens den Kampf gegen die globale Radikalisierungskampagne, sowie die Beständigkeit der Ideologie. Der derzeitige Schwerpunkt liegt auf einer Militärstrategie, welche die Luftangriffe der Koalition mit folgenden Bodentruppen kombiniert: kurdische Kräfte in beiden Ländern, vom Iran unterstützte schiitische Milizen, eine geschwächte irakische Armee und ein gescheiterter Versuch "moderate" Rebellen in Syrien auszubilden. Die Eindämmungsstrategie der Koalition hat die territoriale und finanzielle Expansion des IS verlangsamt. Schlussendlich wird das Kalifat an seinem eigenen Propagandabild scheitern, was zur Verminderung der Autorität und zum Zerfall des sogenannten "Staates" führen wird. Der IS wird jedoch als mobile und flexible Terrororganisation weiterleben, sollte die nationale Rechtmäßigkeit nicht durch integrative politische Führung geschaffen bzw. ökonomische und soziale Investitionen zur Schaffung von Alternativen nicht implementiert werden. Die Schwächung der Legitimität, sowie die Bekämpfung der Radikalisierungsursachen ist ein generationenüberschreitendes Unterfangen. Solche Bemühungen erfordern die Nutzung sozialer Medien, um der extremistischen Propaganda entgegenzuwirken und um gefährdeten Personen Dialoge zu bieten. Darüber hinaus kann eine Plattform für moderate muslimische Stimmen und die Betonung, dass Muslime die primären Opfer des dschihadistischen Salafismus sind, eine Reduktion der ideologischen Anziehungskraft fördern. Eine allumfassende Strategie für den Sieg über den IS kann sich nicht alleinig auf das physische Kalifat konzentrieren, auch Länder die gegen die Ausbreitung von Extremismus vorgehen sollten Unterstützungsleistungen erhalten.



## Glossar

**Alawiten.** Eine Geheimreligion, welcher 12% der syrischen Bevölkerung angehören, und mit weiteren Anhängern im nördlichen Libanon und in der Türkei. „Alawi“ bedeutet „Anhänger der Lehren Alis“. Obwohl die Verehrung Alis Verbindungen zum schiitischen Islam darstellt, unterscheiden sich einige Glaubensgrundlinien der Alawiten, wie Konzepte der Reinkarnation bzw. der göttlichen Trinität. Nur wenige Gläubige wurden vollständig in die Religion der Alawiten eingeweiht, welche ihre Glaubensgrundsätze vor Außenstehenden geheim halten. Dies ist zum Teil historisch bedingt, um Verfolgung seitens Sunniten zu entgehen, welche Alawiten als Ketzer ansahen. Alawiten verharmlosen die distinkten Merkmale ihres Glaubens und manifestieren ihre Assoziation mit den Zwölferschiiten und dem Iran, nachdem sich der alawitische Hafez al-Assad 1971 zum Präsidenten Syriens ernannte. Dies stand zum Teil in Verbindung mit der konstitutionellen Auferlegung, dass der Präsident dem Islam angehören muss.

**Allah.** „der eine Gott“; das arabische Wort für Gott, welches von Muslimen und arabischsprechenden Christen verwendet wird.

**Anbar “awakening“ Bewegung.** Sunnitische Stämme in Ramadi, der Provinz Anbar, haben sich im Herbst 2006 gegen die al-Qaida im Irak (AQI) und gegen andere dschihadistische Gruppen aufgelehnt, und kooperierten in diesem Zuge mit irakischen und US-amerikanischen Sicherheitskräften. Diese Kooperation war ein maßgeblicher Beitrag zur Beruhigung der Situation im Zentralirak zwischen 2007 und 2009. Die finanzielle Unterstützung von Seiten der USA wurde jedoch bei deren Rückzug 2011 eingestellt und die Zuständigkeit an die neue mehrheitlich schiitische Regierung übergeben. Die Anbar “awakening“ Bewegung wird auch als “Sahwa“ Bewegung bezeichnet.

**Al Dabiq.** Das Propagandamagazin des Islamischen Staates, welches nach einer Ortschaft in Nordsyrien benannt ist – einer wichtigen Stätte in muslimischer apokalyptischer Mythologie. Das Ziel des Magazins ist es dschihadistische Rekruten aus dem Westen anzuwerben. Es wird auf verschiedenen Sprachen veröffentlicht, unter anderem auf Englisch. Die erste Ausgabe wurde im Juli 2014 publiziert.

**Al-Qaida im Irak (AQI).** Das militant sunnitische Netzwerk AQI bildete sich nach der von den USA geführten Invasion im Jahre 2003. Der Anführer der AQI Abu Musab al-Zarqawi schwor der al-Qaida und Osama Bin Laden seine Treue im Gegenzug für Unterstützungsleistungen. Zwischen 2003 und 2007 führte AQI Angriffswellen auf staatliche Institutionen, Sicherheitskräfte, und im Speziellen auf schiitische Zivilisten durch – um den konfessionellen Konflikt weiter anzuschüren. Als al-Zarqawi 2006 von US Truppen getötet wurde, führte die Gruppe ihre Operationen fort. Jedoch wurde sie im Jahre 2007 deutlich geschwächt, als sunnitische Stämme eine Koalition im Kampf gegen AQI bildeten (siehe “Anbar awakening Bewegung“).

**Anti-IS-Koalition.** Eine von den USA geführte Koalition aus 62 Staaten mit dem Ziel den IS zu bekämpfen. Verschiedene Koalitionsländer stellen Luftunterstützung, militärische Ausrüstung, sowie logistische und humanitäre Hilfe bereit, während andere Luftschläge gegen die Terrorgruppe durchführen. Einige Mitgliederstaaten haben auch Schritte innerhalb ihrer eigenen Grenzen eingeleitet, um Bürger daran zu hindern sich dem IS anzuschließen, sowie den Fluss an Foreign Terrorist Fighters, welche nach Syrien und in den Irak reisen, zu stoppen.

**Anti-Schiismus.** Die Vorurteile und der Hass gegenüber schiitischen Muslimen, basierend auf ihrem Glauben, dass Imam Ali der rechtmäßige Nachfolger des Propheten Muhammad ist. Sunnitische Extremisten denunzieren Schiiten als Ketzer und werfen ihnen Götzendienst vor, da basierend auf der besonderen Bedeutung Alis Schreine für ihn und seine Familie errichtet wurden.

**Arbeiterpartei Kurdistans (PKK).** Die militante Organisation wurde 1978 gegründet und hat marxistisch-leninistische Wurzeln. Im Jahre 1984 begann die PKK eine gewaltsame Auseinandersetzung mit der türkischen Regierung, mit dem Ziel einen unabhängigen Kurdenstaat innerhalb der Türkei zu errichten. Der Führer der PKK Abdullah Ocalan wurde 1999 verhaftet. Ocalan initiierte 2013 einen Waffenstillstand und forderte PKK Kämpfer auf, die Türkei zu verlassen. Im Juli 2015 brachen die Kämpfe zwischen der Türkei und der PKK erneut aus.

**Demokratische Partei Kurdistans (KDP).** Die politische Partei ist eine der größten kurdischen Parteien im irakischen Kurdistan. Sie wurde 1946 gegründet, verfolgt kurdisch-nationalistisches Gedankengut, und fordert einen unabhängigen und souveränen Staat für die 30 Millionen Kurden – die größte staatenlose Gruppe im Mittleren Osten. Seit 1979 ist Masoud Barzani der Anführer der KDP und er ist seit 2005 Präsident der Kurdischen Regionalregierung (KRG).

**Der Islamische Staat (IS):** Eine militante dschihadistisch-salafistische Gruppe, welche 2013 immens an Stärke gewann und große Gebiete in Syrien und im Irak einnahm. Alternative Bezeichnungen sind unter anderem: Islamischer Staat im Irak und in Syrien (ISIS), Islamischer Staat im Irak und in der Levante (ISIL), und Daish (die arabische Abkürzung für Islamischer Staat “Al-Dawlah Al-Islamiyah fe Al-Iraq wa Al-Sham”). Die militante Gruppe geführt von Abu Bakr al-Baghdadi rief das Kalifat im Juni 2014 aus und verlangte von allen Muslimen weltweit dem IS die Treue zu schwören, sowie in den Islamischen Staat zu migrieren. Der Islamische Staat operiert in verschiedenen Formen, daher wird er abwechselnd als “Staat“, “Kalifat“, und “Terrorgruppe“ bezeichnet.

**Drusen.** Eine arabisch-sprechende ethnisch-religiöse Minderheit, welche hauptsächlich in Syrien, Israel und im Libanon verbreitet ist. Der Glaube der Drusen hat sich aus der Ismailitischen Sekte des schiitischen Islam heraus entwickelt, und ist eine monotheistische abrahamitische Religion, basierend auf philosophischen Lehren. Die Wiedergeburt stellt ein zentrales Prinzip dar. Die religiösen Lehren werden vor Außenseitern geheim gehalten, selbst vor einigen Mitgliedern. Nur wenige “Wissende“ *uqqal* haben Zugang zu den Geheimlehren der *hikmah*, der religiösen Doktrin der Drusen. Die Minderheit wird vom Islamischen Staat in Syrien verfolgt, im Versuch seine Gebiete von “nicht-muslimischen Einflüssen“ zu säubern.

**Dschihad.** Bedeutet wörtlich das “Ringen/Streben“ nach Gott. Dschihad hat viele Formen und Bedeutungen welche im Koran und in den Schriften des Propheten Muhammad beschrieben sind. Dies umfasst auch eine spirituelle Reinigung des eigenen Herzens vom Bösen in sich selbst; dem inneren Kampf mit sich selbst, um ein besserer Muslime zu werden. Der Begriff wird jedoch häufig mit “Heiliger Krieg“ assoziiert, da Extremisten

den Ausdruck oft missbrauchen und ihn ausschließlich mit dem militärischen Verteidigen des Islam gegen angebliche Gefahren in Verbindung bringen.

**Dschihadistischer Salafismus.** Ist die Schule islamistischer Politik, welche die Führer des Islamischen Staates verfolgen. Es stellt eine extremistische islamische Bewegung im sunnitischen Islam dar, mit dem Fokus auf militärischen Dschihad, der oft mittels Terrorismus durchgesetzt wird. Dschihadistische Ambitionen in Bezug auf die Wiederbelebung des Kalifats wurden von der Muslimbruderschaft mitbeeinflusst. Anti-schiitische Elemente der Bewegung werden zudem von der historisch bedingten salafistischen Feindseligkeit gegenüber Schiiten beeinflusst (siehe “Salafismus“).

**Ent-Baathifizierung.** Der Begriff beschreibt die Maßnahmen im Zusammenhang mit der Entlassung tausender Mitglieder der Baath-Partei aus dem staatlichen Dienst nach dem Fall von Saddam Hussein. Betroffen waren vor allem Personen in leitenden Positionen. Viele Baath-Parteimitglieder waren Sunniten, was zu einer Verstärkung der Feindseligkeit zwischen Sunniten und Schiiten im Irak führte.

**Hadith.** “Erzählung“ oder “Überlieferung“; im Plural: *abhadith*. Die *abhadith* sind eine Sammlung von Überlieferungen aus dem Leben des Propheten Muhammad, seiner Taten und seiner Lehren. Vor allem für Sunniten spielt ein *hadith* eine essentielle Rolle in der Interpretation und im Verständnis des Koran, und ist nach dem Koran die zweitwichtigste Quelle in der Entwicklung von islamischen Recht.

**Hisba.** “Verpflichtung“, ist eine islamische Doktrin durch welche der Staat sich verpflichtet die Einhaltung der Scharia sicherzustellen und entgegenzuwirken, falls Bürger sich dieser wiedersetzen. Die dafür verantwortliche Institution im Islamischen Staat nennt sich “*hisba*-Polizei“.

**Jabhat al-Nusra.** Der syrische Arm der al-Qaida, angeführt von Abu Muhammad al-Julani. Die Gruppe, auch oft mit al-Nusra Front übersetzt, ist eine sunnitisch islamistische Miliz, mit dem Ziel Bashar al-Assads Regime zu stürzen und einen islamischen Staat unter Einführung der Scharia zu gründen. Es kam zu kämpferischen Auseinandersetzungen zwischen Jabhat al-Nusra und dem IS, jedoch kooperierte sie mit anderen islamistischen

und dschihadistischen Rebellengruppen in ihrem Kampf gegen das syrische Regime.

**Jesiden.** Eine ethnisch-religiöse einheimische Minderheit (überwiegend im heutigen Irak, Syrien und Türkei). Die Minderheit wird vom Islamischen Staat verfolgt, im Versuch seine Gebiete von “nicht-muslimischen Einflüssen“ zu säubern. Jesiden sprechen “Kurmanji“, nordkurdisch, und verfolgen das Jesidentum – eine monotheistische Religion, die auf keiner heiligen Schrift beruht und in welcher Gott die Welt der Obhut von sieben Engel anvertraute.

**Jizya.** Ist eine jährliche Steuer, die historisch gesehen von islamischen Herrschern für den Schutz von nicht-Muslimen eingetrieben wurde. Monotheistischen nicht-Muslimen, wie etwa Christen oder Juden wurde es erlaubt ihre Religion auszuleben. Als Gegenleistung für die Gewährung von Schutz und als Zeichen ihrer Unterordnung wurde diese Kopfsteuer eingefordert.

**Kalif.** Ein politischer und religiöser Nachfolger des Propheten Muhammad, welcher von Muslimen als Anführer angesehen wird. Sunnitnen erkennen die ersten vier Nachfolger Muhammads als “Die Rechtgeleiteten Kalifen“ an. Die politische Institution wird Kalifat (*khilafah*) genannt.

**Maslaha.** “Gemeinwohl”, ist ein Konzept im traditionellen islamischen Gesetz. *Maslaha* kann nützlich in Rechtsangelegenheiten sein, die nicht im Koran bzw. der Sunna beschrieben sind. Es stellt Regulierungen über das Allgemeinwohl an und bestimmt daher welche Handlungen erlaubt (dienlich) bzw. verboten (nicht dienlich) sind.

**Muhammad.** Im Islam wird Prophet Muhammad (570 AD – 632 AD), welcher die Koranoffenbarung erhalten hat, als der letzte Prophet angesehen. Gemäß dem Koran hatte Muhammad keine übermenschlichen Kräfte, jedoch wird er verehrt und seine, in der Sunna festgehaltenen Lehren, werden hochgeschätzt. Muhammad wurde in den Banu Hashim Clan hineingeboren, Teil des Quraysh Stammes (im heutigen Saudi Arabien).

**Muslime.** “der sich (Gott) Hingebende“; Ist eine Person welche sich dem Glauben an den monotheistischen Islam anschließt. Man wird durch Ablage des Glaubensbekenntnisses zum Anhänger des Islam: “Es gibt keinen Gott außer Gott und Muhammad ist sein Gesandter“.

**Muslimbruderschaft.** Ist die größte und älteste sunnitisch-islamische politische Gruppe, welche von einem Lehrer, namens Hasan al-Banna 1928 in Ägypten gegründet wurde. Die Bewegung wurde als Antwort auf den steigenden westlichen Imperialismus, und den damit in Verbindung gebrachten Rückgang des Islam im öffentlichen Leben, gegründet. Die von dem berühmten Mitglied Sayyid Qutb verfassten Schriften (1964), inspirierten die Gründung von radikal-islamistischen Gruppen wie der al-Qaida. Die Muslimbruderschaft legte historisch gesehen großen Wert auf die Wiedererrichtung des Kalifats und bezeichnete es als das ideale Regierungssystem für die muslimische Welt.

**Offensiver Dschihad.** Fundamentalisten bezeichnen diese Form des Dschihad als gerechtfertigt und als ein notwendiges Mittel, um Götzendienste zu zerschlagen. Offensiver Dschihad ruft zum Krieg gegen “nicht-islamische“ Länder auf, selbst wenn es in diesen Ländern keine Anzeichen für Gewalt gegen Muslime gibt. Der Angriff stellt in diesem Fall keine Reaktion auf eine feindliche Aggression dar. Viele islamische Gelehrte hinterfragen, ob der Koran den “offensiven Dschihad“ erlaubt und nehmen an, dass für Gott nur der “defensive Dschihad“ als legitim angesehen wird.

**Patriotische Union Kurdistans (PUK).** Die PUK ist eine sozialdemokratische kurdische Partei, welche 1975 im irakischen Kurdistan gegründet wurde. Heute wird sie von Jalal Talabani geführt. Das Ziel der Partei ist es einen unabhängigen kurdischen Staat zu errichten mit einer sozialdemokratischen Regierung und staatlichen Säkularismus. Die linksorientierte Partei spaltete sich von der Demokratischen Partei Kurdistans (KDP) ab. 1994 kam es zu Kämpfen zwischen diesen rivalisierenden kurdischen Gruppen, welche bis zur Unterzeichnung eines von den USA vermittelten Friedensvertrags 1998 andauerten.

**Peschmerga.** “Die dem Tod ins Auge Sehenden“. Kurdische Kämpfer im Nordirak, welche derzeit den IS bekämpfen. Die Peschmerga entwickelten

sich von Stammeskämpfern, welche im 19. Jahrhundert ihre Grenzen bewachten, zu Nationalisten, die für ein unabhängiges Kurdistan kämpfen. Die heutigen Peschmerga sind kriegserprobte, vom Kampf gegen die irakische Armee zur Zeit von Saddam Hussein, sowie von internen Kämpfen zwischen der KDP und der PUK. Auch weibliche Kämpfer werden rekrutiert, um die Truppenstärke zu erhöhen.

**Public Distribution System (PDS) im Irak.** Das PDS ist das weltweit größte Nahrungsmittelprogramm. Es ist eine universelle Subvention, welche unabdingbar für die Ernährungssicherheit im Irak ist. In mehr als der Hälfte der irakischen Distrikte war die lokale Population vom Erhalt von Grundnahrungsmittel wie Reis, Weizen und Zucker abhängig. Ein Großteil dieser Haushalte befindet sich nun in vom IS kontrollierten Gebieten.

**Quitahaat.** Ein Begriff, der sich auf die lokale Verwaltungsebene des Islamischen Staates bezieht. Der Staat wird vom Kalifen und den vier Räten geführt: dem Scharia, Schura-, Militär- und Sicherheitsrat. Das selbe Prinzip wird auf der Provinzebene (*wilayat*) und auf der Lokalebene (*quitahaat*) übernommen.

**Quraysh Abstammung.** Der Stamm der Quraysh besteht aus zwölf Klans, wie unter anderem dem Banu Hashim (der Klan in welchen der Prophet Muhammad hineingeboren wurde). Muslime glauben, dass die Quraysh von der Familie Abrahams und seines ältesten Sohns Ismael abstammt. Es handelte sich um einen mächtigen Stamm aus Händlern, welcher Kontrolle über Mekka und die Kaaba hatte. Die ersten vier Kalifen – Abu Bakr, Umar, Uthman und Ali waren ebenfalls von Quraysh-Abstammung, und jeder auserwählte oder selbsternannte Kalif muss unter anderem seine Abstammungslinie bestätigen.

**Sahwa Bewegung.** Eine Alternativbezeichnung für die Anbar “awakening“ Bewegung.

**Salafismus.** Eine theologische Bewegung im sunnitischen Islam, welche sich mit der Reinigung des Glaubens durch Eliminierung von Götzendienst und der Bekräftigung der Einheit Gottes beschäftigt. Ein Salafist bestrebt eine Rückkehr zum Weg des *salaf* – den gottergebenen Vorfahren und der

frühesten Generation des Islam. Schiiten und selbst jene die an einem demokratischen System teilnehmen werden als vom Glauben abtrünnig angesehen. Bedeutsame salafistische Gelehrte stammen der wahhabistischen Bewegung ab.

**Saudi.** “(Abstammung) der Saud Dynastie“; Ist eine Familiendynastie, welche Staaten im zentralen Arabien seit Mitte des 18. Jahrhunderts gegründet und geführt hat. Das heutige Saudi Arabien wird von der Königsfamilie der Saud regiert.

**Scharia.** Islamisches Gesetz, entwickelt von Gelehrten, basierend auf dem Koran und den *ahadith* (Plural von *hadith*). Es stellt die Basis des islamischen Rechtssystems dar und beinhaltet politische, religiöse, wirtschaftliche, sowie persönliche Angelegenheiten und Aspekte des Verhaltens. Fundamentalisten, islamische Extremisten und Dschihadisten versuchen die strengste Form der Scharia einzuführen.

**Scharia Rat.** Der Scharia Rat überwacht die Anwendung der Scharia innerhalb des vom IS kontrollierten Gebiets und hat die Verantwortung über die Neuernennung eines Kalifen. Der Scharia Rat ist die höchste rechtliche Instanz, sowie das mächtigste politische Organ im Islamischen Staat.

**Schiitischer Islam.** Der schiitische Islam ist eine von zwei Hauptströmungen des Islam (ungefähr 13% der weltweiten Muslimen sind Schiiten). Laut Schiiten ist Ali, der Schwiegersohn des Propheten Muhammad, der wahre Nachfolger und der erste Kalif.

**Schirk.** Im islamischen Glauben bezieht sich *schirk* auf die Vereinigung von etwas oder von jemandem mit Gott. Der Glaube, dass Gott einen Teilhaber oder Rivalen in seiner Herrschaft, seiner Verehrung, seinem Namen oder gar seinen Attributen hätte, wird im Islam als schwere Sünde angesehen.

**Schura Rat.** Ist die höchste beratende Instanz des Islamischen Staates und ist befähigt den Kalifen abzusetzen, falls nötig. Es wird angenommen, dass der Rat zehn Mitgliedern beinhaltet, unter der Leitung von Abu Arkan al-Ameri. Es wird vom Kalifen erwartet sich mit dem Schura Rat zu beraten,

er ist jedoch unabhängig ist seinen Entscheidungen. Der Schura Rat repräsentiert den Konsens und die Stimme des Volkes; *schura* stellt im Koran das Prinzip der “gemeinsamen Urteilsbildung“ dar.

**Siyasa shar'iyya.** Ist die administrative/staatliche Umsetzung des Koran und der Scharia (muslimisches Gesetz). In diesem Kontext bedeutet *siyasa* “politische Richtlinie“ und unterscheidet sich vom wörtlichen Inhalt des muslimischen Gesetzes (*fiqh*). Siyasa shar'iyya liefert einem muslimisch theokratischen Staat die nötige administrative Ergänzung, um die Scharia auszuüben.

**Sons of Iraq.** Verweist auf sunnitische Stammeskämpfer, welche sich während der Anbar “awakening“ Bewegung zu einer Koalition zusammengeschlossen haben. Auf Grund der Unwilligkeit des ehemaligen irakischen Premierminister Nouri al-Maliki die Gruppe in die irakischen Sicherheitskräfte zu integrieren, zerfiel die Sons of Iraq Gruppierung. Ehemals für die Sons of Iraq kämpfende Sunnitnen wurden oft mit Arbeitslosigkeit konfrontiert und folglich gewann die Idee sich dem IS anzuschließen an Attraktivität und wurde zu einer interessanten Alternative.

**Sunna.** Die übermittelte Aufzeichnung der Lehren des Propheten Muhammad, in den *ahadith* aufgezeichnet. Sie wird als die zweite Hauptquelle des islamischen Glaubens und des islamischen Gesetzes angesehen. Sie wird als “Lebenspfad/-weg“ definiert, ein Modell eines guten muslimischen Lebens. Muslime werden von der Sunna in ihrem Glauben geleitet, Sunnitnen jedoch betonen ihre Vorrangstellung.

**Sunnitischer Islam.** Der sunnitische Islam ist eine von zwei Hauptströmungen des Islam. Es ist der größte Zweig (ungefähr 85% der weltweiten Muslime sind Sunnitnen), welcher einen Schwerpunkt auf die Sunna (Tradition) des Propheten Muhammad als Basis des Glaubens, sowie den Koran legt. Laut Sunnitnen war Muhammads Schwiegervater Abu Bakr der erste Kalif.

**Taif Abkommen.** Ein Abkommen, welches in Taif, Saudi Arabien 1989 verhandelt wurde. Es stellte die Basis für die Beendigung des libanesischen Bürgerkriegs dar. Das libanesische Parlament hat das Abkommen im November 1989 genehmigt. Es ermöglichte die Rahmenbedingungen für

ein gemeinsames Zusammenleben verschiedener Religionen und resultierte in der Restrukturierung des konfessionellen politischen Nationalpakts. Diese entzog den maronitischen Christen einen Teil ihrer Macht, welche unter französischer Herrschaft privilegiert wurden.

**Takfir.** Im islamischen Recht bezeichnet man *takfir* als das Verfahren der Exkommunikation. Der Prozess in welchem ein Muslim einem anderen Muslim zum Ungläubigen erklärt. Es ist die Verkündung, dass jemand nicht mehr dem Islam angehört und dadurch zum Ungläubigen wird. *Takfir* wird heutzutage von Extremisten verwendet, um die Anwendung von Gewalt zu rechtfertigen und zu genehmigen.

**Tauhid.** Ein Konzept, welches im Islam den absoluten Monotheismus erklärt – die Einzigartigkeit und Einheit Gottes. Das Prinzip *tauhid* ist eine zentrale Doktrin des Islam und ist daher im ersten Teil der *schahada* (der islamischen Glaubensdeklaration) vermerkt, in welchem der Glaube an das Einssein Gottes offenbart wird.

**Wahhabismus.** Ist eine religiöse Ausrichtung und eine konservative bzw. fundamentalistische Strömung des sunnitischen Islam. Sie beinhaltet das strikte Folgen einer buchstäblichen Interpretation des Islam gemäß den Lehren von Muhammad Abd-al Wahhab (1703-1792). Das Haus der Saud etablierte eine politisch-religiöse Allianz mit wahhabistischen Gelehrten selbst nach der Proklamation des Königreichs Saudi Arabien 1932. Die politische Führung Saudi Arabiens verfolgt noch heute diese Ausrichtung des sunnitischen Islam. Wahhabistische Gelehrte hatten einen starken Einfluss auf den dschihadistischen Salafismus und der Islamischen Staat beruht auf diesen Lehren.

**Westliche Welt.** In Bezug auf den Begriff “der Westen“ wird üblicherweise die Politik und Kultur der Vereinigten Staaten von Amerika, Kanada, West Europa, Australien und Neuseeland subsumiert. Historisch gesehen wurde der Ausdruck also Synonym für “*Christliche Welt*“ auf Grund der zahlenmäßigen Dominanz von Katholiken und Protestanten in diesen Ländern. Mit zunehmendem Säkularismus im 19. und 20. Jahrhundert hat der Ausdruck an politischer Bedeutung gewonnen, was vor allem während des Kalten Kriegs geschah.

**Wilayat.** Administrative Aufteilung oder “Provinz”. Der Islamische Staat hat Syrien und Irak in mehrere Provinzen geteilt, welche zum Großteil an bereits bestehende Grenzen angelehnt sind. Zudem kündigte der IS auch die Etablierung von acht weiteren Provinzen in verschiedenen Ländern außerhalb von Syrien und Irak an.

**Wilayat al-Furat.** “Euphrat Provinz” eine der administrativen Divisionen des IS, im syrisch/irakischen Grenzbereich gelegen. Al-Furat bestärkt die Narrative, dass der IS die Sykes-Picot Abmachung nicht anerkennt – welche allgemein mit den heute bestehenden Grenzen zwischen Syrien und Irak in Verbindung gebracht wird.

**Volksverteidigungseinheiten (YPG).** Die YPG ist die wichtigste Streitkraft in der nordsyrischen Kurdenregion, die auch als Rojava bezeichnet wird. Die YPG wurde nach den Aufständen von Qamishli 2004 von der Partei der Demokratischen Union (PYD) gegründet, welche mit der PKK affiliert ist. PYD bzw. YPG haben die Situation des syrischen Bürgerkriegs ausgenutzt, um die administrative Kontrolle über ein Gebiet in Nordsyrien zu übernehmen und wurden zu einem wesentlichen IS-Gegner.

**Zakat.** Wörtlich steht *zakat* für “Reinheit“. Es stellt eine der fünf Säulen des Islam dar und steht für eine religiöse Steuer/Spende im Islam. Üblicherweise beträgt *zakat* 2,5% des Einkommens/Ersparnen eines Muslimen.



# 1 Wie herrscht das “Kalifat“?

2014 riss der Islamische Staat (IS – auch bekannt als Der Islamische Staat im Irak und in Syrien [ISIS]) rapide die Kontrolle über großflächige Gebiete im Irak und in Syrien an sich. Die Gruppierung nahm Mossul, die zweitgrößte Stadt im Irak, ein und erklärte die ostsyrische Stadt Raqqa zur Hauptstadt ihres selbsternannten “Kalifates“. Die ursprünglichen, den dschihadistisch-salafistischen Gruppen zugeordneten, Normen wurden durch die 2014 entwickelte Fähigkeit des Islamischen Staates auf konventionelle Art und Weise Krieg zu führen, neu definiert.<sup>1</sup> Der IS war den irakischen Sicherheitskräften (ISF) an vielen Fronten überlegen und rief sein Kalifat aus, nachdem er signifikante territoriale Kontrolle übernommen hatte. Die Brutalität, die erklärten Expansionsziele und die finanzielle Stärke der Terrororganisation haben den Mittleren Osten in ein noch größeres Chaos gestürzt, sowie die Gewalthandlungen erhöht, was innerhalb von Monaten zu einer erheblichen Bedrohung für die ganze Region wurde. Bis dato hat sich der IS auf den “nahen Feind“ fokussiert und die sogenannte “abtrünnige Herrschaft im Mittleren Osten“ angegriffen. Die Terroranschläge in Paris am 13. November 2015 und der Abschuss der russischen Passagiermaschine über der ägyptischen Sinai Halbinsel wurden von gezielten Anweisungen der IS-Führung gelenkt, was einen strategischen Wandel bedeuten könnte. Nie zuvor hat der IS eine Operation in Europa mit derartigem Ausmaß durchgeführt. Während der IS in der Vergangenheit Einzeltäter inspiriert und ermutigt hatte, scheinen die jüngsten Angriffe genauer geplant und exakter koordiniert zu sein. Die extreme Auslegung der dschihadistisch-salafistischen Ideologie durch den Islamischen Staat ist heute erfolgreicher als je zuvor und die politischen Unruhen, insbesondere in Libyen und Jemen, erzeugen Umstände, die Expansionsbestrebungen des Islamischen Staates fördern. Das Internet war für die Verbreitung von Propaganda und für die Anwerbung von Männern und Frauen von besonderer Bedeutung.<sup>2</sup> Der IS hat Muslime weltweit zur

---

<sup>1</sup>McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, S.20.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20--%20Standard.pdf>>

<sup>2</sup> Wood, Graeme: What ISIS Really Wants. In: The Atlantic, March 2015. <<http://www>.

Loyalität aufgefordert, da er das Kalifat als einzige legitime Regierung für Muslime betrachtet. Doch desto intensiver der Islamische Staat seinem potentiellen Anspruch auf Eigenstaatlichkeit nachgeht, umso länger wird auch seine organisatorische und ideologische Einheit unversehrt bleiben.

## 1.1 Von der al-Qaida im Irak zum IS

Der Islamische Staat erlangte 2013 praktisch aus dem Nichts heraus internationales Aufsehen. Obwohl die Ideologie des Islamischen Staates acht Jahre lang öffentlich propagiert wurde, blieben seine Ambitionen Großteils unbemerkt, was zum heutigen mysteriösen Charakter des IS beitrug.<sup>3</sup> Der Ursprung des Islamischen Staates kann auf Abu Musa'b al Zarqawi zurückgeführt werden, der von 2003 bis zu seiner Ermordung 2006 die al-Qaida im Irak anführte.<sup>4</sup> Zarqawi trug unmittelbar aufgrund seiner extremen Anti-Schia-Einstellung und seines Fokus auf den Wiederaufbau des Kalifates zur Ideologie des Islamischen Staates bei. Er und die zentrale Führung der al-Qaida teilten die Vision der Gründung eines Staates im Irak, der als Prototyp eines Kalifats dienen sollte. Nur vier Monate nach der Ermordung Zarqawis wurde der Islamische Staat im Irak (ISI) gegründet und Umar al-Baghdadi wurde als Führer des neuen Staates bekannt gegeben. Die dschihadistisch-geprägten Medien und weltweiten Online-Bewegungen zelebrierten die Gründung des Islamischen Staates im großen Stil, während der Rest der Welt jener kaum Aufmerksamkeit schenkte. Die Behauptung, dass ein islamischer Staat gegründet worden sei, wurde nicht ernst genommen und der Westen erachtete die Organisation als Teil der al-Qaida und glaubte daher, dass ISI nicht mehr als eine bloße Namensänderung war. Nach der Anbar "awakening" Bewegung verloren Dschihadisten an politischer Relevanz, was das Verstummen der Debatte

---

[theatlantic.com/features/archive/2015/02/what-isis-really-wants/384980/](http://theatlantic.com/features/archive/2015/02/what-isis-really-wants/384980/) >abgerufen am 20.7.2015.

<sup>33</sup> Bunzel, Cole: From Paper State to Caliphate: The Ideology of the Islamic State. The Brookings Institution, *Analysis Paper*, 19/2015, Washington, S.4. <<http://www.brookings.edu/~/media/research/files/papers/2015/03/ideology-of-islamic-state-bunzel/the-ideology-of-the-islamic-state.pdf>>

<sup>4</sup> Wood, Graeme: What ISIS Really Wants. In: The Atlantic, March 2015. <<http://www.theatlantic.com/features/archive/2015/02/what-isis-really-wants/384980/>> abgerufen am 20.7.2015.

rund um die staatliche Legitimität zur Folge hatte. Anfang 2010 verlor der IS jegliche staatlichen Merkmale.

Nachdem Umar al-Baghadai bei einem koordinierten Angriff aus US und irakischen Streitkräften am 10. April 2014 getötet wurde, ernannte der Schura Rat des Islamischen Staates den Iraker Abu Bakr al-Baghdadi zum „Kommandant der Sinnesgetreuen“ und Abu Muhammad al-Adnani zum neuen Sprecher der Organisation. Obwohl die anfänglichen Bemühungen zur Unterstützung und Begeisterung der Massen, im Zusammenhang der Gründung des Kalifats 2006, scheiterten, schien der IS Anfang 2012 kurz vor einem Comeback zu stehen. In ihren Reden bediente sich die Gruppierung am Missmut der Sunnit, sowie am angeblichen Komplott der Schiiten eine Expansion zu planen, während sie den steigenden Unmut über Nouri al-Malikis sektiererische Politik fördern. Die religiösen Unruhen und der Bürgerkrieg in Syrien ermöglichte dem IS seine eigentliche Vision vom Kalifat zu verfolgen. Das Wiederaufleben des IS in den Jahren 2013 und 2014 bekräftigte dschihadistische Bewegungen und zog tausende Muslime auf der ganzen Welt in seinen Bann. Nach zahlreichen Eroberungen im Westirak erklärte der Islamische Staat das Kalifat am 29. Juni 2014 abermals und fünf Tage später machte Abu Bakr al-Baghdadi seinen allerersten öffentlichen Auftritt in Mossul. Nach Meinung des IS ist die Wiedererrichtung des Kalifats nicht nur eine gemeinschaftliche Verpflichtung und eine Pflicht für alle Muslime, sondern auch ein Mittel zur Erlösung, denn Muslime würden ohne den IS in Sünde leben.<sup>5</sup>

---

<sup>5</sup> Ebd.



Abbildung 1: al-Baghdadis erster Auftritt in Mossul

Quelle: The Independent, Oktober 2015

## 1.2 Ideologie

Die Führer des IS halten deutlich an der islamisch-politischen Lehre des dschihadistischen Salafismus fest. Sie ist eine sehr ausgeprägte ideologische Bewegung im sunnitischen Islam und beschäftigt sich mit der Säuberung des Glaubens<sup>6</sup> und der Befolgung leitender Vorschriften des Propheten Muhammad. Die dschihadistische Philosophie entstand im späten 20. Jahrhundert gleichzeitig mit dem vermehrten Auftreten gewalttätiger islamistischer Gruppen, welche herrschende Regierungen durch islamische Staaten ersetzen wollten. Salafisten sehen sich als die einzige wahren Muslimen und ihr Ziel ist es die Einheit Gottes zu bekräftigen (*tauhid*) und die

---

<sup>6</sup> Bunzel, Cole: From Paper State to Caliphate: The Ideology of the Islamic State. The Brookings Institution, *Analysis Paper*, 19/2015, Washington, S.8. <<http://www.brookings.edu/~/media/research/files/papers/2015/03/ideology-of-islamic-state-bunzel/the-ideology-of-the-islamic-state.pdf>>

Anbetung mehrerer Götter zu beseitigen (*schirk*). Viele Vertreter des salafistischen Gedankengutes sind der wahhabistischen Bewegung entsprungen, welche mit den politischen Institutionen Saudi Arabiens des 18. Jahrhunderts verbunden war, und bis heute eine wichtige Stellung in der Regierung einnimmt.<sup>7</sup> Diese islamische Doktrin hat stets nur eine kleine Minderheit der Muslime weltweit angesprochen.<sup>8</sup> Anti-Schiismus ist ein zentraler Teil ihrer Identität, denn Schia-Muslime werden dem *schirk* beschuldigt. Die Auffassung, dass Schia-Regierungen einen Expansionsdrang im Mittleren Osten verfolgen und dass die iranische Führung plant, den Irak und Syrien zu „schiitisieren“, hat Schia-Muslime zum Feindbild und zur Zielscheibe des „offensiven Jihads“ des IS gemacht.<sup>9</sup> Der IS hat die Wichtigkeit des „offensiven Jihads“ hervorgehoben. Er konzentriert sich auf die Entwurzelung des Götzendienstes, durch gewaltsame Expansion auf sogenannte „Apostat-Staaten“. In einer Rede des ehemaligen IS Führers Umar al-Baghdadi betonte dieser die Notwendigkeit abtrünnige Ungläubige in ihren Heimatländern anzugreifen.<sup>10</sup> Darüber hinaus glaubt der IS, dass jeder, der es vorzieht sich an einem demokratischen System zu beteiligen, ein Abtrünniger ist. Neben der Nichtanerkennung des Westfälischen Friedens von 1648 erkennt die Gruppe ebenso keine langzeitlichen Friedensverträge und keine Verhandlungen mit anderen Staaten an, denn dies würde Abtrünnigkeit darstellen. Daher fordert der IS alle Muslime weltweit auf ihm die Treue zu schwören.<sup>11</sup>

Die Ausrufung des Kalifates durch den IS, warf die Frage nach der Legitimität der rivalisierenden Organisation al-Qaida auf und führte zur Debatte, ob al-Qaida dem IS auch den Treueeid schwören sollte bzw. sich dem Kalifat unterordnen sollte. Die wachsenden Spannungen und der

---

<sup>7</sup> Ebd.

<sup>8</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., S.27. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>9</sup> Bunzel, Cole: From Paper State to Caliphate: The Ideology of the Islamic State. The Brookings Institution, *Analysis Paper*, 19/2015, Washington, S.10. <<http://www.brookings.edu/~media/research/files/papers/2015/03/ideology-of-islamic-state-bunzel/the-ideology-of-the-islamic-state.pdf>>

<sup>10</sup> Ebd.

<sup>11</sup> Wood, Graeme: What ISIS Really Wants. In: The Atlantic, March 2015. <<http://www.theatlantic.com/features/archive/2015/02/what-isis-really-wants/384980/>> abgerufen am 20.7.2015.

Wettbewerb zwischen den Gruppen erreichten ihren Höhepunkt mit der offiziellen Distanzierung der al-Qaida vom IS im Februar 2014, als sie jede Verantwortlichkeit für die Handlungen des IS zurückwies und zudem die Etablierung des Kalifats durch den IS leugnete. Die Beziehung zwischen dem IS und der al-Qaida war von Beginn an feindselig und basierte weitgehend auf Zweckmäßigkeit. Zarqawi missachtete oft die Befehle aus Pakistan und sah seine Organisation nicht wirklich als Teil der al-Qaida. Die verborgenen Spannungen zwischen den beiden Gruppen kamen erst nachdem der IS das Kalifat ausgerufen hatte deutlich zum Vorschein und sich al-Qaida folglich durch die Expansion des IS in ihrer Existenz bedroht fühlte.<sup>12</sup> Die Rivalität der beiden Gruppierungen intensivierte sich auch militärisch, vor allem durch vermehrte Zusammenstöße des al-Qaida Arms in Syrien, Jabhat al-Nusra, mit dem IS. Diese Spaltung schadet dem IS vermutlich in Zukunft, einerseits wegen des Verlusts von potentiellen Kämpfern an den Rivalen al-Qaida, andererseits durch einen möglichen internen Zerfall bzw. Imageschaden, verursacht durch das heftig kritisierte Töten von feindlichen Sunnitern.<sup>13</sup>

Zudem weisen die beiden dschihadistischen Gruppen fundamentale Unterschiede auf verschiedenen Ebenen auf. Die al-Qaida ist eine flexible Organisation mit einem geographisch diffusen Geflecht autonomer Zellen, die den Terrorismus langläufig als Prolog für die Schaffung des Kalifats nutzt. Im Gegensatz dazu kontrolliert der IS ein Hoheitsgebiet, dass er zum Erhalt seiner Legitimität nutzt.<sup>14</sup> Darüber hinaus verfolgt die al-Qaida eine Strategie, die sich auf die Bekämpfung eines externen Feindes – dem Westen – fokussiert. Der IS jedoch glaubt, dass die Bekämpfung der Machthaber muslimischer Länder von viel größerer Bedeutung sei.<sup>15</sup> Er

---

<sup>12</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., S.33. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>13</sup> Ebd., S36.

<sup>14</sup> Wood, Graeme: What ISIS Really Wants. In: The Atlantic, March 2015. <<http://www.theatlantic.com/features/archive/2015/02/what-isis-really-wants/384980/>> abgerufen am 20.7.2015.

<sup>15</sup> Bunzel, Cole: From Paper State to Caliphate: The Ideology of the Islamic State. The Brookings Institution, *Analysis Paper*, 19/2015, Washington, S.10. <<http://www.brookings.edu/~/media/research/files/papers/2015/03/ideology-of-islamic-state-bunzel/the-ideology-of-the-islamic-state.pdf>>

vertritt eine härtere Linie bei der Orientierung und Bewertung was einen „wahren Muslimen“ auszumachen hat und die Unterscheidung zwischen Abtrünnigen und Sündern ist ein wesentlicher Streitpunkt zwischen den beiden Gruppen. Jedoch tendieren die prominentesten dschihadistischen Gelehrten zur Ansicht der al-Qaida und lehnen die Neigungen des IS zu extremer und willkürlicher Gewalt und zur ausführlichen Praxis der Exkommunizierung von Muslimen (*takfir*) ab.<sup>16</sup>

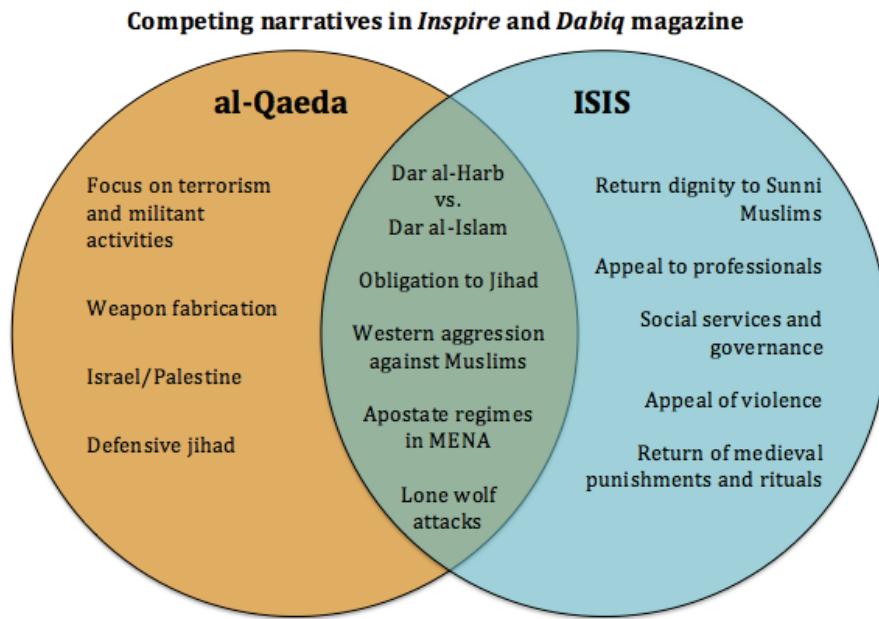


Abbildung 2: Unterschiede zwischen al-Qaida und dem IS

Quelle: IPI, Februar 2015

Zudem unterscheidet sich der IS von der al-Qaida in seinen Ansichten zum „Weltuntergang“. Seit 2004 propagieren die Anführer des IS ihre eigene Version der Apokalypse, die unmittelbar bevorstehe. Der IS sieht sich als Vorbote der Apokalypse, welcher durch die Einführung des universellen

---

<sup>16</sup> Ebd., S.11.

Kalifats das Ende der Welt einleitet.<sup>17</sup> Er rechtfertigt, durch die sogenannte Wiedereinführung des Kalifats und dessen prophetischen Auftrag, seinen Machtanspruch, sowie die extreme Gewalt.<sup>18</sup> Diese Idee wurde für die Rekrutierung, die Durchsetzung von Doktrinen und sogar die Rechtfertigung von Schlachtplänen instrumentalisiert.<sup>19</sup> Der Erfolg des Islamischen Staates bei der Anwendung seiner Ideologie und seiner apokalyptischen Neigungen gilt als einzigartig und attraktiv für viele Dschihadisten.<sup>20</sup>

Der IS verbreitet erfolgreich seine radikale Ideologie mittels der Produktion von hunderten Videobotschaften und täglichen Radiosendungen.<sup>21</sup> Die Terrororganisation ist meisterhaft in der Verbreitung von Online-Propaganda und verwendet moderne Technologien, um zu kommunizieren und zu rekrutieren. Twitter und Facebook sperren regelmäßig die Profile von IS-Nutzern und dämmen die Verbreitung ihrer Nachrichten ein. Nichtsdestotrotz haben IS-Nutzer Wege gefunden diese Hürden zu umgehen und stiegen auf neue Anbieter um, beispielsweise auf Telegram – eine russische Nachrichtenapplikation.<sup>22</sup> Laut International Business Times war der IS im Oktober 2015 in der Lage die Gesamtzahl seiner Telegram-Nutzer in weniger als einer Woche zu verdoppeln.<sup>23</sup> Die Gruppe hat ein „doppelseitiges“ Image und benötigt daher „doppelseitige“ Botschaften, um ein breitgefächertes Publikum anzusprechen. Der Islamische Staat zeigt einerseits das Kalifat als friedliche, idyllische und bewohnbare Umgebung und andererseits Abbilder von apokalyptischer Gewalt, Enthauptungen, „Opferungsriten“, sowie andere Spektakel in seinen

---

<sup>17</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., S.28. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>18</sup> Ebd., S.31.

<sup>19</sup> Ebd., S.29.

<sup>20</sup> Ebd., S.32.

<sup>21</sup> Inside the surreal world of the Islamic State’s propaganda machine. In: The Washington Post, 20.11.2015. <[https://www.washingtonpost.com/world/national-security/inside-the-islamic-states-propaganda-machine/2015/11/20/051e997a-8ce6-11e5-acff-673ae92ddd2b\\_story.html](https://www.washingtonpost.com/world/national-security/inside-the-islamic-states-propaganda-machine/2015/11/20/051e997a-8ce6-11e5-acff-673ae92ddd2b_story.html)> abgerufen am 25.11.2015.

<sup>22</sup> Ebd.

<sup>23</sup> Social Media: The Islamic State’s Deadliest Weapon? In: Tech Investing Daily, 17.11.2015. <<http://www.techinvestingdaily.com/articles/social-media-the-islamic-states-deadliest-weapon/781>> abgerufen am 25.11.2015.

Videos.<sup>24</sup> Daraus lässt schließen, dass die IS-Medienproduktion einer strengen Aufsicht unterliegt und deren Mitarbeiter einer intensiven Ausbildung im Umgang mit dem Propaganda unterzogen werden. Führungskräfte der Medienabteilung werden sogar wichtiger als Soldaten erachtet. Sie erhalten nicht nur höhere Gehälter, sondern sind auch in Entscheidungen bezüglich Gebietsvormärschen und Strategien direkt involviert.<sup>25</sup> Dies zeigt die Wichtigkeit und die zentrale Bedeutung welche der IS seiner Medienkampagne zuschreibt.

### 1.3 Herrschaft

Um eine gezielte Strategie zu entwickeln, welche der Anti-IS-Koalition helfen kann den IS zu besiegen, ist es unerlässlich, die Ideologie, sowie die Art und Weise wie der IS Gemeinwesen organisiert, zu verstehen. Der Islamische Staat ist eine stark zentralistisch geführte Organisation,<sup>26</sup> die verschiedene Verwaltungsebenen hat und die ein System aufbaut, welches Grundbedürfnisse – wie etwa die Nahrungs- und Gasversorgung der Bürger – deckt. Unter dem Kalifen und seinem Kabinett gliedern sich vier Räte: der Scharia Rat, der Schura Rat, der Militärrat und der Sicherheitsrat. Diese Struktur findet sich vermutlich auch auf der Ebene der Provinzen (*wilayat*) und auf der lokalen Ebene (*quitahaat*) wieder.<sup>27</sup> Viele Erkenntnisse über die Führungsstruktur, die finanziellen Tätigkeiten, die Rekrutierungsmethoden und die Sicherheitsmaßnahmen stammen aus einem Delta Force Kommando Angriff im Mai 2015 in Ostsyrien.<sup>28</sup> Aus den neuen Informationen geht hervor, dass das Kalifat mit einem höheren Grad an Flexibilität und Anpassungsfähigkeit arbeitet als erwartet. Die Fusion von Al Qaida Veteranen (AQI) mit ehemaligen Baath Offizieren führte zu einer

---

<sup>24</sup> Inside the surreal world f the Islamic State's propaganda machine. In: The Washington Post, 20.11.2015. <[https://www.washingtonpost.com/world/national-security/inside-the-islamic-states-propaganda-machine/2015/11/20/051e997a-8ce6-11e5-acff-673ae92ddd2\\_b\\_story.html](https://www.washingtonpost.com/world/national-security/inside-the-islamic-states-propaganda-machine/2015/11/20/051e997a-8ce6-11e5-acff-673ae92ddd2_b_story.html)> abgerufen am 25.11.2015

<sup>25</sup> Ebd.

<sup>26</sup>The Business of the Caliph. In: Zeit Online, 4.12.2014. <<http://www.zeit.de/feature/islamic-state-is-caliphate>> abgerufen am 15.7.2015.

<sup>27</sup> UK paying experts to build Islamic State war crimes case. In: BBC News, 3.9.2014. <<http://www.bbc.co.uk/news/world-middle-east-29052475>> abgerufen am 20.7.2015.

<sup>28</sup> A Raid on ISIS Yields a Trove of Intelligence. In: The New York Times, 8.6.2015. <[http://www.nytimes.com/2015/06/09/world/middleeast/us-raid-in-syria-uncovers-details-onisis-leadership-and-finances.html?\\_r=2](http://www.nytimes.com/2015/06/09/world/middleeast/us-raid-in-syria-uncovers-details-onisis-leadership-and-finances.html?_r=2)> abgerufen am 30.7.2015.

Ansammlung von Expertise, die dem IS zu enormer Stärke verholfen hat.<sup>29</sup> Die Kombination aus militärischer Kompetenz, der Expertise in Angelegenheiten der inneren Sicherheit und Geheimdiensten mündete in sehr strategischen und anpassungsfähigen Militär- und Regierungsstrukturen. In dieser Regierungsform finden sich sowohl die fanatischen Ansichten der einen Gruppe, als auch die strategischen Kalkulationen der anderen.<sup>30</sup>

Abu Bakr al-Baghdadi ist der gegenwärtige “Kalif“ des Islamischen Staates und wurde vermutlich durch den Scharia Rat gewählt und vom Schura Rat gebilligt.<sup>31</sup> Diese beiden Gremien sind sowohl für die Legitimität des Kalifen als auch für das Kalifat (*khilafah*) von besonderer Wichtigkeit, da diese Legitimierung einen direkten Einfluss auf die politische Praxis hat.<sup>32</sup> Der Schura Rat hat hauptsächlich eine Beratungsfunktion für den Kalifen und repräsentiert zudem die Zustimmung des Volkes.<sup>33</sup> Der Scharia Rat ist der höchste Rechtssprechungskörper des Islamischen Staates und ist für die Durchsetzung der öffentlichen Sittlichkeit verantwortlich. Ihm ist die “Islamische Polizei“ (*bisba*) unterstellt.<sup>34</sup>

---

<sup>29</sup> ISIS Leader Takes Steps to Ensure Group’s Survival. In: The New York Times, 30.7.2015. <<http://www.nytimes.com/2015/07/21/world/middleeast/isis-strategies-includelines-of-succession-and-deadly-ring-tones.html>> abgerufen am 5.8.2015.

<sup>30</sup> The Terror Strategist: Secret Files reveal the Structure of Islamic State. In: Spiegel Online, 18.4.2015. <<http://www.spiegel.de/international/world/islamic-state-files-show-structure-of-islamist-terror-group-a-1029274.html>> abgerufen am 5.8.2015.

<sup>31</sup> Barrett, Richard: The Islamic State. In: *The Soufan Group*, 11/2014, S.29. <<http://soufangroup.com/wp-content/uploads/2014/10/TSG-The-Islamic-State-Nov14.pdf>> abgerufen am 18.6.2015.

<sup>32</sup> Lavoix, Helene: Understanding the Islamic State’s System – The Calif and Legitimacy. In: Red (Team) Analysis, 25.5.2015. <<https://www.redanalysis.org/2015/05/25/understanding-the-islamic-states-system-the-calif-and-legitimacy/>> abgerufen am 14.8.2015.

<sup>33</sup> Ebd.

<sup>34</sup> Al-Tamimi, Aymenn Jawad: Aspects of Islamic State (IS) Administration in Ninawa Province: Part III (Jänner 2015). <<http://www.aymennjawad.org/15961/aspects-of-islamic-state-is-administration-in>> abgerufen am 14.8.2015.

### Islamic State (IS) command structure

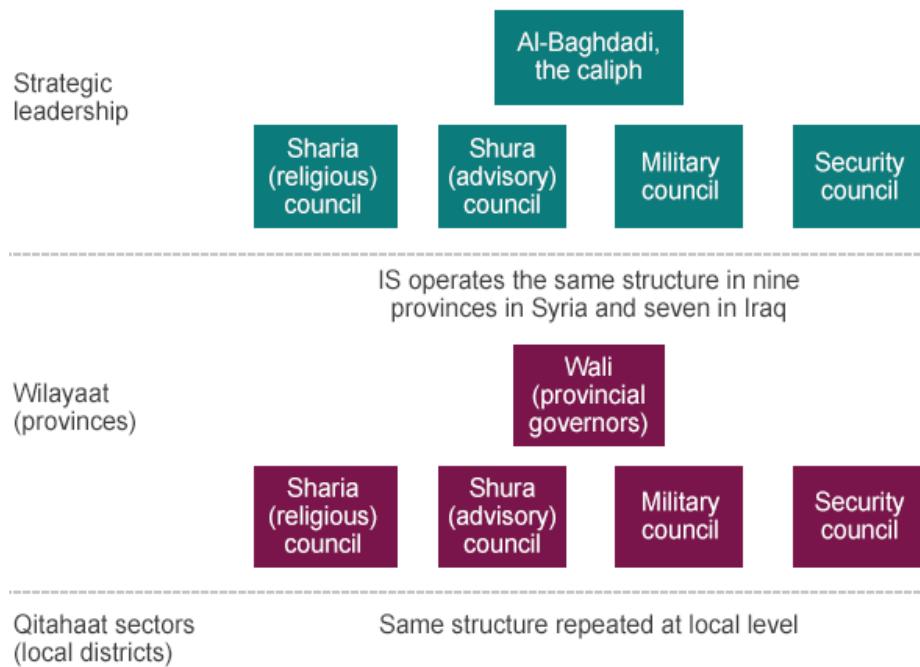


Abbildung 3: Die Herrschaftsstruktur des IS  
Quelle: BBC News, September 2014

Die Legitimität der Wahl von Abu Bakr al-Baghdadi wurde am 22. Juli 2013 vom IS als gerechtfertigt erklärt. Am selben Tag wurde ein Dokument<sup>35</sup> (*Madd al-ayadi li-bay'at al-Baghdadi*) veröffentlicht, in welchem die Bedingungen für die Wählbarkeit des Kalifen beschrieben wurden und veranschaulicht wurde, wie Baghdadi diese alle erfülle.<sup>36</sup> Der Kalif muss ein anständiger muslimischer Mann von Quraysh Abstammung sein, der physische, mentale und moralische Integrität, sowie Autorität aufweist.<sup>37</sup>

<sup>35</sup> Madd al-ayadi li-bay'at al-Baghdadi (21.7.2013) <[https://ia800906.us.archive.org/24/items/AlBaghdadi\\_201308/al-Baghdadi.pdf](https://ia800906.us.archive.org/24/items/AlBaghdadi_201308/al-Baghdadi.pdf)> abgerufen am 16.8.2015.

<sup>36</sup> Caliphate of Law: ISIS's Ground Rules. In: Foreign Affairs, 15.4.2015. <<https://www.foreignaffairs.com/articles/syria/2015-04-15/caliphate-law>> abgerufen am 15.8.2015.

<sup>37</sup> Wood, Graeme: What ISIS Really Wants. In: The Atlantic, March 2015. <<http://www>

Um all dies zu beweisen ist es für den Kalifen erforderlich, das Scharia Gesetz zu implementieren. Dazu ist die Kontrolle über ein Gebiet notwendig, in dem islamisches Recht vollzogen werden kann.<sup>38</sup> Das Kalifat zielt darauf ab, einen sozialen Vertrag mit der muslimischen Bevölkerung zu schließen und strebt eine Beziehung zwischen der Bevölkerung und der Regierung an, die auf islamischem Recht und Verantwortung beruht. Der IS behauptet seinen Bürgern Gleichbehandlung durch das Recht Gottes zu gewähren. Außerdem, wird Bürgern gestattet IS-Kämpfer und offizielle Vertreter des Kalifats vor Gericht zu klagen, denn in der Scharia sei niemand durch Immunität geschützt.<sup>39</sup> Theoretisch ist es dem Schura Rat möglich al-Baghdadi abzusetzen, falls er die religiösen Maßstäbe missachtet. Dies demonstriert die Wechselwirkung der Rechte und Pflichten zwischen Kalif und Volk.

In der Praxis setzte der IS nur deshalb Schwerpunkte auf diese rechtlichen Mechanismen, um eine politische Instanz zu legitimieren, die extreme Gewalt anwendet und die in Ressourcenanschaffung involviert ist. Die vom IS angestrebte neue Gesellschaft erfordert die Umsetzung von neuen Normen in einem kurzen Zeitrahmen und stützt daher seine Herrschaft auf reine Unterdrückung und versucht das Erscheinungsbild der Effektivität aufrechtzuerhalten. Dabei bedient er sich ausgeklügelter und repressiver Mechanismen, sowie extremer Gewalt.<sup>40</sup> Stämme, die sich gegen den IS aufgelehnt haben wurden massakriert und jene Personen, die eine potentielle Gefahr für die IS-Autorität darstellten, wurden öffentlich exekutiert.<sup>41</sup> Zur Verdeutlichung der Strafe, hisst der IS seine Flaggen auf den Häusern seiner Opfer.<sup>42</sup> Nach Angabe der Syrian Human Rights Monitoring Group ermordete der IS seit Ausrufung des Kalifats zumindest

---

[theatlantic.com/features/archive/2015/02/what-isis-really-wants/384980/](http://theatlantic.com/features/archive/2015/02/what-isis-really-wants/384980/) > abgerufen am 20.7.2015.

<sup>38</sup> Ebd.

<sup>39</sup> Caliphate of Law: ISIS's Ground Rules. In: Foreign Affairs, 15.4.2015. <<https://www.foreignaffairs.com/articles/syria/2015-04-15/caliphate-law>> abgerufen am 15.8.2015.

<sup>40</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., S.39. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>41</sup> Ebd.

<sup>42</sup> IS uses intelligence to purge opponents. In: Al Monitor, 28.10.2014. <<http://www.al-monitor.com/pulse/ru/originals/2014/10/islamic-state-iraq-intelligence-services.html#>> abgerufen am 20.8.2015.

1.880 Menschen.<sup>43</sup> Darunter zählt man 1.177 Zivilisten und etwa 120 eigene Kämpfer, die versucht haben sich vom IS abzuwenden.<sup>44</sup> Darüber hinaus hat der IS für eine bessere Kontrolle der Bevölkerung ein umfangreiches Netzwerk von internen Informanten eingerichtet, die über die Aktivitäten von Freunden und Familie berichten.<sup>45</sup> Angesichts der Beteiligung von ehemaligen Geheimdienstmitarbeitern der Saddam-Ära in der Leitung der Organisation ist es nicht verwunderlich, dass der IS solche Fähigkeiten entwickelte.<sup>46</sup> Kürzlich entdeckte Dokumente von Haji Bakr (Samir Abd Muhammad al Khifawi), einem ehemaligen Oberst des Geheimdienstes unter Saddam Hussein, beweisen die instrumentelle und umfangreiche Rolle von früheren Geheimdienstmitarbeitern die dem IS zum Aufstieg verholfen haben.<sup>47</sup>

Das Kalifat agiert flexibler als zuvor angenommen, denn Entscheidungen müssen nicht unbedingt im Schura Rat gefällt werden und es existieren parallele Kommandostrukturen.<sup>48</sup> Zum Beispiel folgt der Islamische Staat bei der Schaffung von Rechtsvorschriften der *siyasa shar'iyya*. Jede legitimierte Autorität wie etwa Gouverneure, Militärkommandanten oder der Kalif selbst haben das Recht gesetzesähnliche Entscheidungen zu treffen, wenn dabei kein existierendes Recht gebrochen wird und die Entscheidung ausschließlich dem Gemeinwohl (*maslaha*) dient. Darüber hinaus gibt es Hinweise, dass militärische Operationen einem Schema der zentralen Kontrolle, aber der dezentralen Ausführung folgen. Die Kommandeure der regionalen Provinzen erhalten ihre Angriffsbefehle vom Kommando Bagdadis, es steht ihnen jedoch Eigenverantwortung und Flexibilität zu.<sup>49</sup>

---

<sup>43</sup>Birke, Sarah: How ISIS Rules (Februar 2015). <<http://www.nybooks.com/articles/archives/2015/feb/05/how-isis-rules/>> abgerufen am 20.8.2015.

<sup>44</sup>Ebd.

<sup>45</sup>UNO: Report of the Independent International Commission of Inquiry on the Syrian Arab Republic, Rule of Terror: Living under ISIS in Syria. 14.11.2014. S.4. <<http://www.refworld.org/pdfid/5469b2e14.pdf>>

<sup>46</sup>The Terror Strategist: Secret Files reveal the Structure of Islamic State. In: Spiegel Online, 18.4.2015. <<http://www.spiegel.de/international/world/islamic-state-files-show-structure-of-islamist-terror-group-a-1029274.html>> abgerufen am 5.8.2015.

<sup>47</sup>Ebd.

<sup>48</sup>Ebd.

<sup>49</sup>Lavoix, Helene: Understanding the Islamic State's System – Means of Violence. In: *Red (Team) Analysis*, 15.6.2015. <<https://www.redanalysis.org/2015/06/15/understanding-the-islamic-states-system-means-of-violence/>> abgerufen am 14.8.2015.

Michael Knights betont, dass diese Taktik während den Offensiven zwischen 2012 und 2013 angewandt wurde,<sup>50</sup> und eine detaillierte Studie von Laurent Touchard streicht hervor, dass dieser Ansatz noch heute Anwendung findet.<sup>51</sup> Außerdem hat Baghdadi Macht und Befugnisse an sein Kabinett, dem Schura Rat, bestehend aus Vertretern der Finanz-, Kriegs- und Religionsministerien, übertragen. Darüber hinaus wurden Maßnahmen getroffen, welche der mittleren Führungsebene Autonomien gewähren.<sup>52</sup> Baghdadis innerer Zirkel an Abgeordneten und regionalen Anführern im Irak und in Syrien ist mit weitreichenden Kompetenzen ausgestattet, somit wird die Kampfbereitschaft und Anpassungsfähigkeit der Organisation sichergestellt, im Falle des Ablebens wichtiger Führungspersonen.<sup>53</sup> Es ist klar, dass der IS Strukturen schaffen und legitimieren will, die einen Wechsel der Führungspersönlichkeit überstehen und die über die bloße Sterblichkeit von Einzelpersonen hinausreichen,<sup>54</sup> sowie einen potentiellen vorbestimmten Nachfolger von al-Baghdadi mit sich ziehen.<sup>55</sup>

Der Islamische Staat versucht die Stärke des Kalifats zu demonstrieren und auszubauen, indem er Treueide von Gruppen im Irak, in Syrien und aus dem Ausland erhält.<sup>56</sup> Im März 2015 behauptete der IS zwanzig *wilayat* (Provinzen) in Mesopotamien, zehn im Irak und neun in Syrien, sowie *Wilayat al-Furat* (Euphrat Provinz) im Grenzbereich zwischen Irak und Syrien zu kontrollieren.<sup>57</sup> Die ersten Gebietsansprüche außerhalb Syriens und Iraks wurden von Baghdadi im November 2014 bekannt gegeben, so

---

<sup>50</sup> Knights, Michael: ISIL's Political-Military Power in Iraq. CTC Sentinel, 7/2014 Issue 8, West Point, New York. S.3. <<https://www.ctc.usma.edu/v2/wp-content/uploads/2014/09/CTCSentinel-Vol7Iss81.pdf>> abgerufen am 10.7.2015.

<sup>51</sup> Touchard, Laurent: Revue de détails: ORGANISATION TACTIQUE ET METHODES DE COMBAT DE L'ETAT ISLAMIQUE (21.5.2015) <<http://conops-mil.blogspot.fr/2015/05/revue-de-details-organisation-tactique.html>> abgerufen am 30.7.2015.

<sup>52</sup> ISIS Leader Takes Steps to Ensure Group's Survival. In: The New York Times, 30.7.2015. <<http://www.nytimes.com/2015/07/21/world/middleeast/isis-strategies-incl-ude-lines-of-succession-and-deadly-ring-tones.html>> abgerufen am 5.8.2015.

<sup>53</sup> Ebd.

<sup>54</sup> Lavoix, Helene: Understanding the Islamic State's System – The Calif and Legitimacy. In: Red (Team) Analysis, 25.5.2015. <<https://www.redanalysis.org/2015/05/25/understanding-the-islamic-states-system-the-calif-and-legitimacy/>> abgerufen am 14.8.2015.

<sup>55</sup> Ebd.

<sup>56</sup> Ebd.

<sup>57</sup> Ebd.

in: Algerien, Libyen, Sinai, Saudi-Arabien und im Jemen. Zwei Monate später, im Jänner 2015, gab der IS eine neue Provinz in Afghanistan/Pakistan, gefolgt von Provinzen in Nord-Nigeria und im Nord-Kaukasus im Juni 2015, bekannt.<sup>58</sup> Laut al-Tamimi müsse sich der IS bei der Erklärung neuer Provinzen der Stärke der Hauptgruppe sicher sein. Die vom IS ausgewählten Gruppen müssen militärische Kompetenz vorweisen, um Präsenz zu zeigen und letztlich eine staatsähnliche Repräsentation zu verkörpern, um die Autorität und Legitimität des Kalifats zu unterstützen.<sup>59</sup>

Zudem ist sich der IS sehr wohl bewusst, dass der Erhalt der Allianz mit den sunnitischen Stämmen von besonderer Bedeutung für die Sicherung der Stabilität des Kalifats ist, denn eine militärische Sunnen-Opposition könnte den Untergang des IS bedeuten. Der IS hat aus seinem Scheitern in der Vergangenheit bei der Errichtung und Erhaltung des Kalifats gelernt und versucht nun die staatliche Stabilität dadurch zu erhalten, indem er sunnitische Stämme mit der Bereitstellung von Treibstoffsubventionen<sup>60</sup> und gezielten Bestechungsgeldern an die Stammesführer beschwichtigt.<sup>61</sup> Jedoch scheint die Aussicht auf einen sunnitischen Aufstand gering zu sein: einerseits weil die Menschen immer noch Angst haben sich offen in der Opposition zu engagieren und andererseits wegen der Unfähigkeit bzw. Unwilligkeit der weitgehend schiitischen-irakischen Regierung Schritte in Richtung einer inklusiven Politik einzuleiten. Das politische Klima wird dominiert von der iranisch-geprägten schiitischen Milizen, sowie dem Assad Regime, somit bleibt der IS die einzige Alternative für Sunnen.<sup>62</sup> Der Islamische Staat

---

<sup>58</sup> ISIS Declares Governorate in Russia's North Caucasus Region. In: Institute for the Study of War, 23.6.2015. <<http://understandingwar.org/backgrounder/isis-declares-governorate-russia's-north-caucasus-region>> abgerufen am 20.8.2015.

<sup>59</sup> Lavoix, Helene: Understanding the Islamic State's System – Structure and Wilayat. In: Red (Team) Analysis, 4.5.2015. <<https://www.redanalysis.org/2015/05/04/understanding-the-islamic-states-system-structure-and-wilayat/>> abgerufen am 14.8.2015.

<sup>60</sup> Lister, Charles: Profiling the Islamic State. The Brookings Institution, *Analysis Paper*, 13/2014, Washington, S.24. <[http://www.brookings.edu/~/media/Research/Files/Reports/2014/11/profiling%20islamic%20state%20lister/en\\_web\\_lister.pdf](http://www.brookings.edu/~/media/Research/Files/Reports/2014/11/profiling%20islamic%20state%20lister/en_web_lister.pdf)>

<sup>61</sup> U.S. Ignored Warnings Before ISIS Takeover of a Key City. In: Daily Beast, 10.7.2014. <<http://www.thedailybeast.com/articles/2014/07/10/u-s-ignored-warnings-before-isis-takeover-of-a-key-city.html>> abgerufen am 17.7.2015.

<sup>62</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., S.40. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

gibt den Menschen nicht nur Sinn, sondern auch Arbeitsplätze in einer ansonsten trostlosen Umgebung.<sup>63</sup> Sowohl in Syrien als auch im Irak herrscht Chaos und Unsicherheit. Eine entrechtete sunnitische Bevölkerung, sowie perspektivenlose junge Männer, die keine Aussicht auf Beschäftigung haben, fühlen sich an den Rand der Gesellschaft gedrängt.<sup>64</sup> Als Ergebnis konnte der IS eine fertig verpackte Ideologie und Bewegung bieten, um dieses Gefühl der Wut und Frustration auszudrücken.<sup>65</sup>

---

<sup>63</sup> Jenkins, Jack: What The Atlantic Left Out About ISIS According to Their Own Experts. In: ThinkProgress, 20.2.2015. <<http://thinkprogress.org/world/2015/02/20/3625446-atlantic-left-isis-conversation-bernard-haykel/>> abgerufen am 15.7.2015.

<sup>64</sup> Ebd.

<sup>65</sup> Ebd.

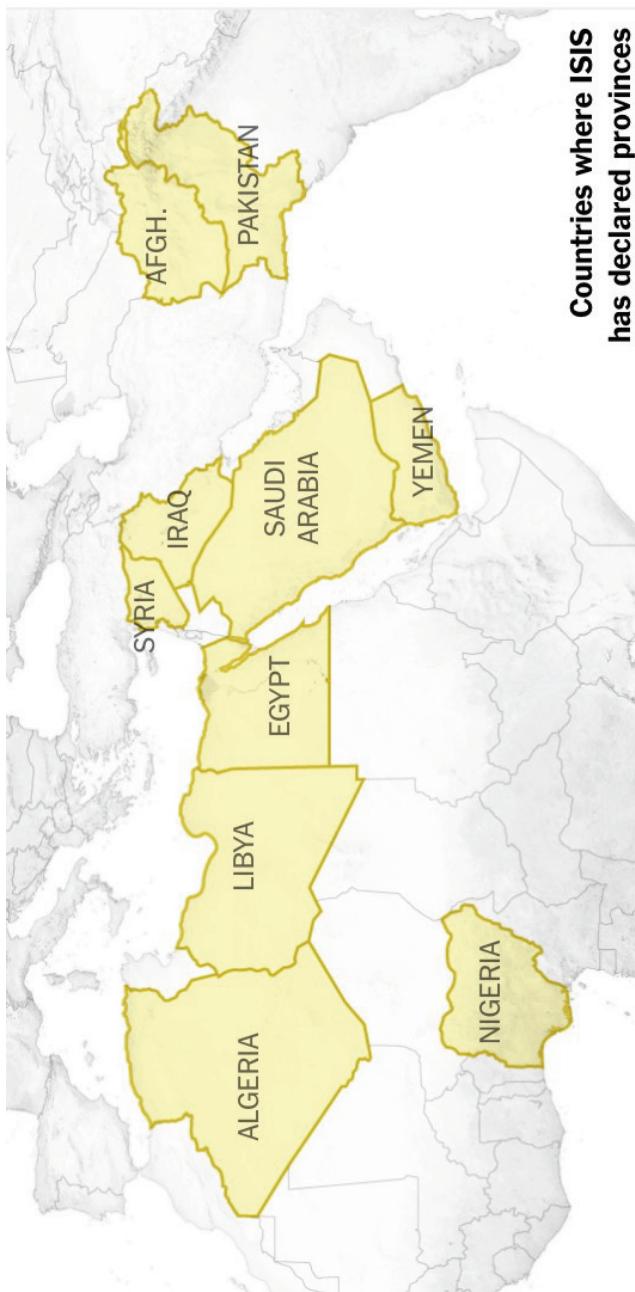


Abbildung 4: Die globale Expansion des Islamischen Staates  
Quelle: Genocide Watch, Juni 2015



## 2 Finanzielle Nachhaltigkeit

Der IS konnte illegale Einnahmen aus den besetzten Gebieten akquirieren und nutzt weiterhin Erpressung und Diebstahl, um seine operative Kapazität und seine organisatorischen Anforderungen zu erfüllen. Die Art wie sich der IS finanziert unterscheidet sich von anderen Terrororganisationen wie etwa der al-Qaida oder der al-Nusra Front, da die Haupteinnahmen nicht von externen Geldgebern stammen, sondern im Irak und in Syrien generiert werden. Plünderungen von Banken, Kontrolle über Ölfelder und Raffinerien, Besteuerung und Ausbeutung der lokalen Bevölkerung, sowie der Raub von Wirtschaftsgütern sind die primären Einnahmequellen des IS innerhalb seines Kontrollgebiets. Die Vermögensbasis der Gruppe stieg nach dem Fall von Mossul von zirka 875 Millionen US-Dollar auf über zwei Milliarden US-Dollar. Der IS fand einen erfolgsbringenden Weg, um sich selbst zu bereichern und seine Legitimität zu stärken, indem er einen Teil des erbeuteten Vermögens für die Bereitstellung von rudimentären Gütern und öffentlichen Leistungen aufwendet wird.<sup>66</sup> Es wird geschätzt, dass die Gruppe vor den Luftangriffen zwischen drei und fünf Millionen US-Dollar pro Tag einnahm,<sup>67</sup> wovon etwa drei Millionen US-Dollar durch Ölproduktion und -schmuggel erwirtschaftet wurden.<sup>68</sup> Der Bedarf an ausreichenden Geldmitteln für die Arrondierung der Gebiete und den Erhalt der Regierungsform des Kalifats, ist ein Verwundbarkeitsmerkmal. Die Unterbrechung der Logistik-, Finanz-, und Versorgungsnetzwerke hat direkten Einfluss auf die Finanzierung der Einsätze, die Ausstattung der Kämpfer und die Schmälerung der Legitimität in den Augen der Anhänger. Obwohl das Abzweigen der Einkünfte des IS eine große Herausforderung darstellt, liegt darin die bisher beste Chance für die Weltgemeinschaft den Einfluss der Gruppe zu hemmen.

---

<sup>66</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., S.40. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>67</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionals/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionals/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> abgerufen am 13.7.2015.

<sup>68</sup> Islamic State group's war chest is growing daily. In: Associated Press, 15.9.2014. <<http://www.philstar.com/world/2014/09/15/1369331/islamic-state-groups-war-chest-growing-daily>> abgerufen am 20.7.2015.

## 2.1 Externe Finanzierung

2012 und 2013 flossen hunderte Millionen US-Dollar von den Golfstaaten in den syrischen Bürgerkrieg. Der IS profitierte stark von diesen Ausgaben, da viele von den Golfstaaten unterstützte Kämpfer später dem IS beitreten und ihre Erfahrungen und Waffen mitbrachten.<sup>69</sup> Jedoch als der IS seine Expansion ausweitete, begannen einige Golfstaaten aus Angst vor Gegenreaktionen von zurückkehrenden Kämpfern und steigender Spannungen im eigenen Land, ihre anfängliche Unterstützung zu überdenken.<sup>70</sup> Die Golfstaaten beteiligten sich an den Luftschlägen der Koalition, kündigten Widerstand gegenüber der Terrorgruppe an und führten harte Strafen für ihre Bürger, die für den IS kämpfen, ein.<sup>71</sup> Dennoch erhält der IS noch immer Gelder von wohlhabenden privaten regionalen Gönnern, vor allem aus Ländern mit toleranterer Rechtsordnung, wie etwa Kuwait und Katar. Obwohl Versprechungen über die Verschärfung von Kontrollen gemacht wurden, erwähnte ein hochrangiger Beamter aus Katar, dass es für die Regierung Katars unmöglich sei Gelüsse gänzlich zu verhindern.<sup>72</sup> Jedoch sind die externen Finanzierungen nur ein geringer Teil im Vergleich zu den anderen Einkommensquellen und spielen keine so große Rolle wie oft angenommen.<sup>73</sup>

Anstatt sich auf traditionelle Großspendernetzwerke zu verlassen, hat es der IS geschafft, durch seine Marketingkampagnen und seine Präsenz in den sozialen Medien und virtuellen Netzwerken auch Geldmittel und Sachunterstützung von zivilgesellschaftlicher Ebene zu erhalten. Der IS und seine Unterstützer nützten effiziente Methoden zum Erhalt von Geldern, wobei soziale Medien unbeabsichtigt eine effektive Unterstützung

---

<sup>69</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionals/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionals/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> abgerufen am 13.7.2015.

<sup>70</sup> Ebd.

<sup>71</sup> Ebd.

<sup>72</sup> ISIS Is the World's Richest Terror Group, But Spending Money Fast. In: CNBC, 20.3.2015. <<http://www.cnbc.com/2015/03/20/isis-the-worlds-richest-terror-group-is-spending-money-fast.html>> abgerufen am 25.7.2015.

<sup>73</sup> Where Islamic State gets its money. In: The Economist, 4.1.2015. <<http://www.economist.com/blogs/economist-explains/2015/01/economist-explains>> abgerufen am 25.7.2015.

darstellten.<sup>74</sup> Diese Methoden bieten nicht nur größere Anonymität, sie helfen auch die Quelle und den Empfänger des Geldes zu verschleiern. Die Gelbeschaffung von Terroristen durch moderne Kommunikationsnetze und Crowdfunding-Techniken hat in den letzten zehn Jahren enorm zugenommen. Deshalb sollte sich das internationale Augenmerk auch auf die Verminderung von Finanzierungsmöglichkeiten individueller Privatpersonen richten.<sup>75</sup>

Darüber hinaus erhält der IS monetäre und physische Unterstützung von ausländischen terroristischen Kämpfern (Foreign Terrorist Fighters – FTFs), die von den verschiedensten Ländern stammen. Geheimdienste haben aufgedeckt, dass der IS diese Kämpfer gezielt auffordert, beim Anschluss an die Gruppe Geld mit zu bringen. Sobald sie in Syrien oder im Irak sind, sendet auch die Diaspora Geldmittel zur Unterstützung der FTFs. Es besteht auch das Risiko, dass Gruppen, die dem Kalifat den Treueeid geschworen haben, sich stärker organisatorisch mit dem IS verbinden und dass dies zur intensiveren Übermittlung von Geldern von der einen zur anderen Gruppe führt. Während man die über das internationale Finanzsystem abgewickelten Geldmittel überwacht, werden Geldüberweisungen von Hilfsorganisationen in die IS-Gebiete als Risiko und als potentielle Methode, um Sanktionen zu umgehen, eingestuft.<sup>76</sup> Die Financial Action Task Force (FATF) bewies, dass einige Non-Profit-Organisationen (NPOs) Gelder für Empfänger sammeln, die verdächtigt werden einer Terrororganisation anzugehören.

## 2.2 Erpressungen, Besteuerungen und Erbeutungen

Die repressive Ausbeutung der lokalen Bevölkerung stellt eine wichtige Einnahmequelle für den IS dar, weil ein großer Teil aus Erpressungen und Besteuerungen stammt, unter dem Vorwand Schutz und soziale Dienstleistungen zu gewährleisten.<sup>77</sup> Der IS hat die Besitztümer und Immobilien von

---

<sup>74</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, S.6. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>75</sup> Ebd., S.36

<sup>76</sup> Ebd., S.19.

<sup>77</sup> Where Islamic State gets its money. In: The Economist, 4.1.2015. <<http://www.economist.com/blogs/economist-explains/2015/01/economist-explains>> abgerufen am 25.7. 2015.

tausenden sich auf der Flucht befindlichen Familien, darunter vor allem Christen und Familien mit Verbindungen zur irakischen Regierung, beschlagnahmt.<sup>78</sup> Des Weiteren übernahm der IS die Kontrolle über alle ehemals staatlichen Einrichtungen, beispielsweise in Mossul, wo eine große Anzahl an Wohnungen und Geschäften, mit geschätzten drei Millionen US-Dollar monatlichen Mieteinnahmen, verwaltet wird.<sup>79</sup>

Der IS führte angeblich auch eine “Kraftfahrzeugsteuer“ in der Höhe von 200 US-Dollar für den Güterverkehr in Teilen des Iraks ein und LKWs müssen für die Einreise von Syrien oder Jordanien in den Irak “Zollabgaben“ in Höhe von 800 US-Dollar zahlen.<sup>80</sup> Zusätzlich sind Privatpersonen, sowie Unternehmen verpflichtet “zakat“, eine Art Ertragssteuern, in Höhe von 10% abzuliefern und von Christen wird eine spezielle im Mittelalter übliche *jizya*-Steuer erhoben.<sup>81</sup> Indessen erfolgt ein Großteil der Besteuerung jedoch auf einer weniger formalen Ebene und Steuereintreiber gehen sowohl systematisch als auch willkürlich vor.<sup>82</sup> Eine weitere nachhaltige Einnahmequelle ist die Beschlagnahmung von bis zu 50% der Beamtengehälter.<sup>83</sup> Die Regierungen in Syrien und Irak zahlen ihren Beamten, die in den besetzten Gebieten leben, weiterhin ihre Gehälter, um den Anschein der Souveränität aufrechtzuerhalten und in der Hoffnung, dass sie in Zukunft wieder die Kontrolle

---

<sup>78</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionales/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionales/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> abgerufen am 13.7.2015.

<sup>79</sup> The Business of the Caliph. In: Zeit Online, 4.12.2014. <<http://www.zeit.de/feature/islamic-state-is-caliphate>> abgerufen am 15.7.2015.

<sup>80</sup> Brisard, Jean-Charles/Martinez, Damien: Islamic State: The Economy-Based Terrorist Funding. Thomson Reuters Accelus. New York October 2014, S.5. <<https://risk.thomsonreuters.com/sites/default/files/GRC01815.pdf>> abgerufen am 20.7.2015.

<sup>81</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionales/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionales/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> abgerufen am 13.7.2015.

<sup>82</sup> The Business of the Caliph. In: Zeit Online, 4.12.2014. <<http://www.zeit.de/feature/islamic-state-is-caliphate>> abgerufen am 15.7.2015.

<sup>83</sup> The ISIS Economy: Meet the new boss. In: Financial Times, 5.1.2015. <[www.ft.com/cms/s/0/b2c6b5ca-9427-11e4-82c7-00144feabdc0.html#axzz3QFAS46uz](http://www.ft.com/cms/s/0/b2c6b5ca-9427-11e4-82c7-00144feabdc0.html#axzz3QFAS46uz)> abgerufen am 10.7.2015.

zurückerobern.<sup>84</sup> Die irakische Regierung hat den Transfer zu Bankfilialen in IS-Gebiete unterbunden und Überweisungen werden nun stattdessen üblicherweise in angrenzenden Städten, wie etwa Kirkuk, abgewickelt.<sup>85</sup> Obwohl Regierungsangestellte ihre Gehälter außerhalb besetzter Gebiete ausbezahlt bekommen, wird ihr Einkommen bei der Rückkehr besteuert.<sup>86</sup>

In der IS-eigenen Publikation Al Dabiq bestätigt dieser zudem auch im Menschenhandel aktiv zu sein.<sup>87</sup> Für einen Sklaven bezahlen IS-Kämpfer etwa 13 US-Dollar.<sup>88</sup> Der angeführte Betrag ist gering und es wird nicht als eine lukrative Einnahmequelle für den IS sondern eher als Mittel, um deren Kämpfer zufriedenzustellen, gesehen.<sup>89</sup> Zudem hat der IS durch Lösegeldzahlungen aus der Geiselnahme von Bürgern westlicher und ostasiatischer Staaten, bzw. der lokalen Bevölkerung, sowie Angehörigen von Minderheiten schnell gelernt, dass Entführungen profitabel sind. Während einige Geiseln zur Verbreitung von politischen Nachrichten brutal ermordet wurden, benutzt man Andere zur Erpressung von Lösegeld.<sup>90</sup> Die Höhe der Lösegeldforderungen variiert. Während für lokale Geiseln die Standardsumme zwischen 20.000 und 50.000 US-Dollar beträgt,<sup>91</sup> ist die Lösegeldforderung bei westlichen Geiseln deutlich höher.<sup>92</sup> 2013 waren Lösegeldzahlungen die größte

---

<sup>84</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionals/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionals/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/)> abgerufen am 13.7.2015.

<sup>85</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, S.17. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>86</sup> Ebd., S.17.

<sup>87</sup> Ebd., S.13.

<sup>88</sup> Islamic State: Yazidi Women tell of Sex-Slavery Trauma. In: BBC News, 22.12.2014. <<http://www.bbc.com/news/world-middle-east-30573385>> abgerufen am 15.7.2015.

<sup>89</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, S.13. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>90</sup> Islamic state kidnaps 40 men in Iraq's Kirkuk region: resident. In: Reuters, 4.9.2014. <<http://ca.reuters.com/article/topNews/idCAKBN0GZ1OY20140904>> abgerufen am 25.7.2015.

<sup>91</sup> The Business of the Caliph. In: Zeit Online, 4.12.2014. <<http://www.zeit.de/feature/islamic-state-is-caliphate>> abgerufen am 15.7.2015.

<sup>92</sup> Could Islamic State's looting economy' face defeat? In: CNBC, 10.3.2015. <<http://www.cnbc.com/id/102478736>> abgerufen am 4.8.2015.

Einnahmequelle des IS<sup>93</sup> und die hochkarätigen Entführungen von westlichen Bürgern führten zu weltweitem Aufsehen. Exakte Zahlen in Bezug auf die Einnahmen durch Lösegeldforderungen sind schwer festzulegen, jedoch hat die FATF Schätzungen von zwischen 20 und 45 Millionen US-Dollar veröffentlicht.<sup>94</sup>

Der Diebstahl von Geldern von geplünderten Banken im Irak verschaffte dem IS Zugang zu großen finanziellen Ressourcen.<sup>95</sup> Die Gruppe erlangte einen großen Teil ihres Reichtums im zweiten Halbjahr 2014, als sie sich Zugang zu Vermögen im Wert von zumindest einer halben Milliarde US-Dollar verschaffte.<sup>96</sup> Nachdem Mossul eingenommen wurde konzentrierte sich der IS Berichten zufolge auf Banküberfälle in der zweitgrößten irakischen Stadt<sup>97</sup> und raubte angeblich 400 Millionen US-Dollar aus der Zentralbank.<sup>98</sup> Einlagen von irakischen Offizieren, Christen, Schiiten und Jesiden wurden beschlagnahmt und es wurde eine Steuer von 5% auf Abhebungen eingehoben.<sup>99</sup> Dieser Raubzug im Jahre 2014 hat den IS zur reichsten je dagewesenen islamistischen Terrororganisation gemacht.<sup>100</sup>

---

<sup>93</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionals/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionals/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> abgerufen am 13.7.2015.

<sup>94</sup> U.S. Department of the Treasury: Remarks of Deputy Assistant Secretary for Terrorist Financing Jennifer Fowler at the Washington Institute for Near East Policy on US Efforts to Counter the Financing of ISIL (2.2.2015) <<https://www.treasury.gov/press-center/press-releases/Pages/jl9755.aspx>> abgerufen am 10.7.2015.

<sup>95</sup> Could Islamic State's looting economy' face defeat? In: CNBC, 10.3.2015. <<http://www.cnbc.com/id/102478736>> abgerufen am 4.8.2015.

<sup>96</sup> U.S. Department of the Treasury: Remarks of Deputy Assistant Secretary for Terrorist Financing Jennifer Fowler at the Washington Institute for Near East Policy on US Efforts to Counter the Financing of ISIL (2.2.2015) <<https://www.treasury.gov/press-center/press-releases/Pages/jl9755.aspx>> abgerufen am 10.7.2015.

<sup>97</sup> How Does ISIS Fund Its Reign of Terror? In: Newsweek, 6.11.2014. <[www.newsweek.com/2014/11/14/how-does-isis-fund-its-reign-terror-282607.html](http://www.newsweek.com/2014/11/14/how-does-isis-fund-its-reign-terror-282607.html)> abgerufen am 10.7.2015.

<sup>98</sup> The Business of the Caliph. In: Zeit Online, 4.12.2014. <<http://www.zeit.de/feature/islamic-state-is-caliphate>> abgerufen am 15.7.2015.

<sup>99</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, S.13. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>100</sup> ISIS Is the World's Richest Terror Group, But Spending Money Fast. In: CNBC, 20.3.2015. <<http://www.cnbc.com/2015/03/20/isis-the-worlds-richest-terror-group-is-s>>

Allerdings ist es schwer für den IS das erbeutete Geld extern zu nutzen, denn es handelt sich hauptsächlich um Beträge in irakischer Währung und somit wäre ein Wechsel nötig. Es bestehen im Irak, in den Provinzen Nineveh, Salah Din, Anbar und Kirkuk, zumindest 90 und in Syrien 20 Bankfilialen im IS-Gebiet weiter. Daraufhin gab es eine klare und starke globale Reaktion, welche sich mit dem Mechanismus der IS-Terrorfinanzierung und dessen Bedrohung befasst. Um die Ausbeutung dieser Filialen zu verhindern und um dem IS den Zugang zum regulierten internationalen Finanzsystem zu verwehren, wurden Überweisungen von und in IS-Gebiete verboten und viele große Finanzinstitute haben die Verbindungen mit syrischen Banken abgebrochen. Jedoch wird angenommen, dass, auf Grund von schärferen Kontrollen und Regulierungen Unternehmen der Money and Value Transfer Services (MVTS) Branche, die im Irak und in Syrien weitverbreitet sind, missbraucht werden.<sup>101</sup> MVTS-Unternehmen führen keine Überweisungen im klassischen Sinn durch, sondern senden lokalen oder internationalen Partnerinstitutionen eine Benachrichtigung über den Erhalt bzw. Anweisung einer Zahlung, welche dann zu einem späteren Zeitpunkt getätigten werden.

## 2.3 Plünderung von materiellen Vermögenswerten

Der Reichtum des IS stammt sowohl von materiellen Gütern als auch von Gelmitteln. Die nicht-monetären Wirtschaftsgüter im IS-Gebiet sind natürliche Ressourcen wie etwa Öl, historische und archäologische Stätten und Landwirtschaft.

Der IS besetzt mehr als 4.500 archäologische Stätten, darunter auch einige UNESCO Weltkulturerben.<sup>102</sup> Der Gruppe gelang es Relikte von al-Nabuk in Syrien und auch von anderen Ausgrabungsstätten, mit bis zu 8.000 Jahre alten Artefakten, zu stehlen.<sup>103</sup> Jedoch gibt es wenige Berichte über den

---

pending-money-fast.html> abgerufen am 25.7.2015.

<sup>101</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, S.28. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>102</sup> Ebd., S.17.

<sup>103</sup> How an arrest in Iraq revealed ISIS's \$2bn jihadist network. In: The Guardian, 15.6.2014. <<http://www.theguardian.com/world/2014/jun/15/iraq-isis-arrest-jihadists-wellth-power>> abgerufen am 20.7.2015.

Schwarzmarktschmuggel von Antiquitäten und die Höhe deren Erlöse.<sup>104</sup> Laut einem Bericht von National Geographic befinden sich 90% der kulturellen Artefakte in Kriegsgebieten.<sup>105</sup> Somit ist der IS in der Lage sowohl großflächige Plünderungen durchzuführen und daraus gewonnene Artefakte zu verkaufen, als auch den Handel bzw. Transport wertvoller Güter zu besteuern.

Der IS hat auch durch Erpressungen im landwirtschaftlichen Bereich Einnahmen generiert.<sup>106</sup> Er hat vor allem staatliche Nahrungsmittelinfrastruktur wie Getreidesilos in den fruchtbarsten Regionen des Iraks ins Visier genommen.<sup>107</sup> Seit Juni 2014 hat die Gruppe Berichten zufolge die Kontrolle über sechzehn Getreidesilos übernommen,<sup>108</sup> neun in der Nineveh-Provinz und sieben in den restlichen Provinzen, sowie das größte irakische Silo in Makhmur, in dem zirka 8% der jährlichen Getreideproduktion gelagert werden.<sup>109</sup> Nach Angaben der Food and Agricultural Organisation der Vereinten Nationen (FAO) kontrolliert der IS nun 40% der landwirtschaftlichen Flächen im Irak.<sup>110</sup> Durch die Plünderungen von Getreidefeldern erhielt die

---

<sup>104</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, S.16. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>105</sup> ISIS Cashing in on Looted Antiquities to Fuel Iraq Insurgency. In: National Geographic, 27.6.2014. <<http://news.nationalgeographic.com/news/2014/06/140626-isis-insurgents-syria-iraq-looting-antiquities-archaeology/>> abgerufen am 27.7.2015.

<sup>106</sup> Special Report: Islamic State to use Grain to Tighten Grip in Iraq. In: Reuters, 1.10.2014. <[www.reuters.com/article/2014/09/30/us-mideast-crisis-wheat-idUSKCN0HP12J20140930](http://www.reuters.com/article/2014/09/30/us-mideast-crisis-wheat-idUSKCN0HP12J20140930)> abgerufen am 15.7.2015.

<sup>107</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, S.15. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>108</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionales/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionales/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> abgerufen am 13.7.2015.

<sup>109</sup> Special Report: Islamic State to use Grain to Tighten Grip in Iraq. In: Reuters, 1.10.2014. <[www.reuters.com/article/2014/09/30/us-mideast-crisis-wheat-idUSKCN0HP12J20140930](http://www.reuters.com/article/2014/09/30/us-mideast-crisis-wheat-idUSKCN0HP12J20140930)> abgerufen am 15.7.2015.

<sup>110</sup> UN Food and Agriculture Organisation: Global Information and Early Warning System on Food and Agriculture (GIEWS), Iraq, Special Alert No. 332. 25.6.2014. <<http://www.fao.org/3/a-i3898e.pdf>>; Special Report: Islamic State to use Grain to Tighten Grip in Iraq. In: Reuters, 1.10.2014. <[www.reuters.com/article/2014/09/30/us-mideast-crisis-wheat-idUSKCN0HP12J20140930](http://www.reuters.com/article/2014/09/30/us-mideast-crisis-wheat-idUSKCN0HP12J20140930)> abgerufen am 15.7.2015.

Gruppe uneingeschränkten Zugang zu Nahrungsmittel, die dann sehr günstig verkauft wurden, um für positive Reaktion und Zuspruch aus der mehrheitlich sunnitischen Bevölkerung zu sorgen.<sup>111</sup> Der IS hat zudem landwirtschaftliche Maschinen von lokalen Bauern gestohlen, nur um sie anschließend wieder an dieselben Bauern zurück zu vermieten,<sup>112</sup> während in al-Raqqa Bauern gezwungen wurden Teile ihrer Weizen- und Gerstenernte für die “*zakat*“ Abgabe bereitzustellen.<sup>113</sup> Auf diese Art profitiert der IS von der Getreideindustrie, während er strategisch Lieferungen an Minderheiten wie Jesiden und Christen, sowie an seine Gegner beschränkt.<sup>114</sup>

Der Islamische Staat erkannte die Wichtigkeit von Energieressourcen als zuverlässige und nachhaltige Einkommensquelle.<sup>115</sup> Er kontrolliert zahlreiche Ölfelder, darunter sechs der zehn syrischen Felder, einschließlich der großen Omar-Anlage, sowie die drei großen Felder, Ajeel, Qayara und Himrin, im Irak.<sup>116</sup> Das Öl wird als die wichtigste Einkommensquelle der Gruppe bezeichnet und die geschätzte Höhe der Einnahmen betrug vor den Luftangriffen zwischen ein und drei Millionen US-Dollar pro Tag.<sup>117</sup> Für das Öl erhält der IS hauptsächlich Bargeldzahlungen, was zu Schwierigkeiten der Nachverfolgung und Störung der Transaktionen führt.<sup>118</sup> Nach Angabe der FATF profitiert die Terroristengruppe von der Ölförderung hauptsächlich durch die Deckung des Eigenbedarfs, aber auch durch den Verkauf und den Handel von Erdölprodukten am regionalen

---

<sup>111</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for Internationa l Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionals/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionals/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> abgerufen am 13.7.2015.

<sup>112</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, S.15. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>113</sup> Ebd.

<sup>114</sup> Ebd.

<sup>115</sup> Ebd., S.13

<sup>116</sup> Fuelling Isis Inc. In: Financial Times, 21.9.2014. <<http://www.ft.com/cms/s/2/34e874ac-3dad-11e4-b782-00144feabdc0.html#axzz3FfGlccp6>> abgerufen am 23.7.2015.

<sup>117</sup> The Business of the Caliph. In: Zeit Online, 4.12.2014. <<http://www.zeit.de/feature/islamic-state-is-caliphate>> abgerufen am 15.7.2015.

<sup>118</sup> ISIS earning \$1M per day from Iraqi oil smuggling. In: Iraq Oil Report, 9.7.2014. <<http://www.iraqoilreport.com/security/isis-earning-1-million-per-day-iraqi-oil-smuggling-12657/>> abgerufen am 16.7.2015

Markt. Der IS wollte die Kapazitäten der Ölfelder und Ölinfrastruktur mit Hilfe der lokalen Bevölkerung und der ehemaligen Betreiber beibehalten, um die existierende Expertise zu nutzen und nicht zu zerstören.<sup>119</sup>

Der IS verarbeitet das Öl in kleinen Raffinerien und vertraut auf Schmuggelnetzwerke. Obwohl er von Feinden umgeben ist, gelingt es dem IS regelmäßig das Öl in feindliches Gebiet zu exportieren. Dazu schloss sich der IS schnell den Schmugglernetzen an, die in der Region aufgrund des UN-Embargos gegen den Irak in den 1990er Jahren gut etabliert sind.<sup>120</sup> Er legt seinen Schwerpunkt auf Öllieferungen und nutzt, nach Angaben des irakischen Geheimdienstes, die Provinz Anbar als Schmuggeldrehscheibe.<sup>121</sup> Das Geschäft mit der Ölproduktion würde nicht funktionieren, wenn nicht korrupte Beamte der Region mit der Terroristengruppe kooperieren würden. Obwohl die KRG (Kurdische Regionalregierung) behauptet, dass sie alle Möglichkeiten ausschöpft, um die 1.000km lange Grenze zum IS zu kontrollieren, ist es unwahrscheinlich, dass der Ölschmuggel in solchen Größenordnungen ohne korrupte Peschmerga-Kommandanten stattfinden könnte.<sup>122</sup>

Die KRG wurde beschuldigt, dem IS den Handel zu ermöglichen und ihn somit indirekt finanziell zu unterstützen, während ihre eigenen Peschmerga-Truppen gegen die Gruppe im Nordirak kämpfen.<sup>123</sup> Es scheint, dass die

---

<sup>119</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionals/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionals/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> abgerufen am 13.7.2015.

<sup>120</sup> Ebd.

<sup>121</sup> Inside Islamic State's oil empire: how captured oilfields fuel Isis insurgency. In: The Guardian, 19.11.2014. <<http://www.theguardian.com/world/2014/nov/19/-sp-islamic-state-oil-empire-iraq-isis>> abgerufen am 26.7.2015.

<sup>122</sup> Fuelling Isis Inc. In: Financial Times, 21.9.2014. <<http://www.ft.com/cms/s/2/34e874ac-3dad-11e4-b782-00144feabdc0.html#axzz3FfGlccP6>> abgerufen am 23.7.2015.

<sup>123</sup> Inside Islamic State's oil empire: how captured oilfields fuel Isis insurgency. In: The Guardian, 19.11.2014. <<http://www.theguardian.com/world/2014/nov/19/-sp-islamic-state-oil-empire-iraq-isis>> abgerufen am 26.7.2015; Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionals/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionals/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> abgerufen am 13.7.2015.

kurdischen Raffinerien das Zentrum von Schmugglernetzwerken zwischen Irak, Iran, Türkei und Syrien sind.<sup>124</sup> Eine der Routen transportiert das Öl vom IS kontrollierten Hemrin nach Qoshtapa, einem Bezirk nahe der kurdischen Hauptstadt Erbil.<sup>125</sup> Nachdem Bagdad den Export von Ölprodukten ohne Zustimmung der Zentralregierung verboten hat, tauchten in den letzten Jahren Eigenbau-Raffinerien in den kurdischen Regionen auf, um den lokalen Markt zu bedienen, während die KRG wegschaute.<sup>126</sup> Die KRG ist vermutlich nicht bereit die Anlagen zu schließen, da dies einen Anstieg der Benzinpreise bedeuten würde, was wiederum einen Anstieg der Gehälter zur Folge hätte. Die Unfähigkeit die Gehälter zu erhöhen – aufgrund des geringen Budgets aus Bagdad – schränkt die Macht der Regionalregierung ein. Nachdem US-Aufklärungsdrohnen zahlreiche Öltanker entdeckten, die ungehindert vom IS-Gebiet in kurdische Regionen kreuzten, wurde die KRG gedrängt hart gegen den Schmuggel vorzugehen und mit den USA in der Verhaftung involvierter Personen zusammenzuarbeiten.<sup>127</sup>

---

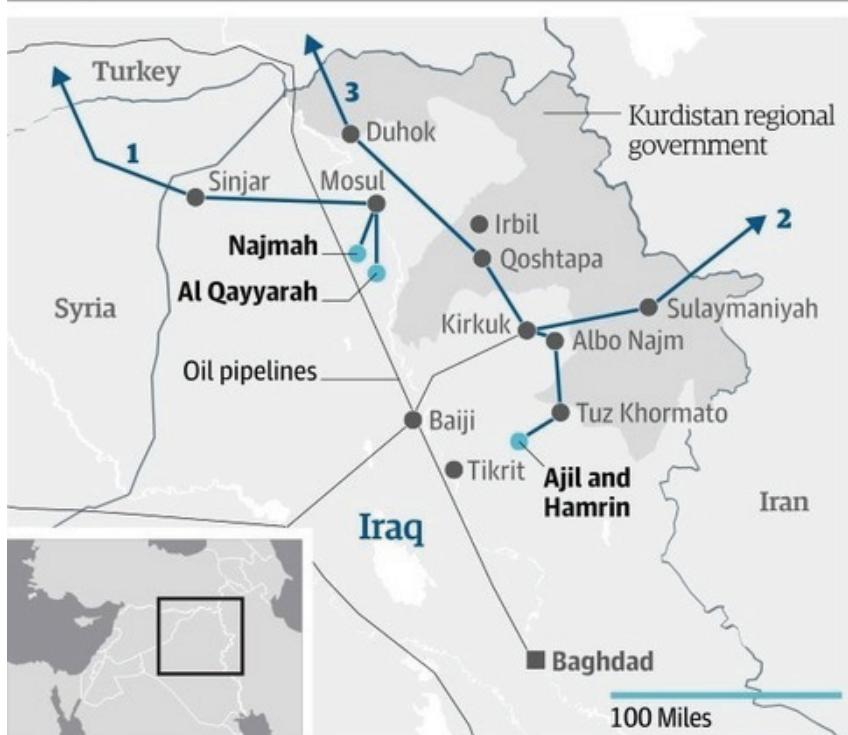
<sup>124</sup> Ebd.

<sup>125</sup> Inside Islamic State's oil empire: how captured oilfields fuel Isis insurgency. In: The Guardian, 19.11.2014. <<http://www.theguardian.com/world/2014/nov/19/-sp-islamic-state-oil-empire-iraq-isis>> abgerufen am 26.7.2015.

<sup>126</sup> Fuelling Isis Inc. In: Financial Times, 21.9.2014. <<http://www.ft.com/cms/s/2/34e874ac-3dad-11e4-b782-00144feabdc0.html#axzz3FfGlccp6>> abgerufen am 23.7.2015.

<sup>127</sup> Ebd.

Key | ● Oil fields under Isis control — Route of hijacked oil



**1**  
The oil from **Qayyarah** oil field goes to **Mosul** and on to the **Sinjar** area. From here it enters **Syria** and onto **Turkey**

**2**  
From **Ajil and Hamrin** fields, the oil goes to **Tuz Khormato**, **Albo Najm** and into **Kirkuk**. From Kirkuk it can go to **Sulaymaniyah** and onto to Iranian dealers

**3**  
It can also go to **Qoshtapa**. When the Isis oil gets here it is either used by local Kurdish oil refineries or could cross the border into **Turkey via Duhok**

Abbildung 5: Öl-Schmuggelrouten  
Quelle: The Guardian, November 2014

## 2.4 Die wirtschaftliche Nachhaltigkeit des Kalifats

Der Islamische Staat wird als die am finanziell stärkste Terrororganisation der Welt bezeichnet.<sup>128</sup> Der IS generiert zwar hohe Einkommen, hat aber auch beträchtliche Ausgaben verbunden mit der Erfüllung von Grundbedürfnissen der Bevölkerung wie etwa der Bereitstellung von Elektrizität, Nahrung und Trinkwasser, sowie der Bezahlung von Gehältern. Die Förderung und das Anbieten von staatsähnlichen Sozial- und Wirtschaftsleistungen für eine große Bevölkerung kann die Staatskassen des IS erheblich belasten. Daher braucht die Gruppe ausreichend nachhaltige und wirtschaftliche Ressourcen, um einen Kollaps ihrer staatsähnlichen Strukturen zu vermeiden. Obwohl der IS versucht die Fassade eines funktionierenden legitimen Staates aufrechtzuerhalten, sind seine Handlungen eher an ein organisiertes kriminelles Netzwerk und eine Mafiaherrschaft angelehnt.<sup>129</sup> Nicht durch eine funktionierende Wirtschaft, sondern durch Diebstahl und Plünderungen werden die Staatskassen des IS gefüllt. Es gibt Anzeichen dafür, dass die Gruppe finanziellen Problemen entgegenblickt, denn sie kämpft mit der Aufrechterhaltung von unstabilen Einnahmen wie den kontinuierlichen Plünderungen, welche nicht von nachhaltiger Natur sind.<sup>130</sup> Die aktuelle Situation weist auf steigende finanzielle Kosten hin während andere Einkommensquellen versiegen.<sup>131</sup> Der IS steht vor der Realität von begrenzten und immer kleiner werdenden Ressourcen.<sup>132</sup>

Um seine zivilen und militärischen Erfordernisse zu decken, ist der IS stark von der Ölproduktion abhängig, denn diese hat sehr großen Einfluss auf

---

<sup>128</sup> Where Islamic State gets its money. In: The Economist, 4.1.2015. <<http://www.economist.com/blogs/economist-explains/2015/01/economist-explains>> abgerufen am 25.7.2015.

<sup>129</sup> The Business of the Caliph. In: Zeit Online, 4.12.2014. <<http://www.zeit.de/feature/islamic-state-is-caliphate>> abgerufen am 15.7.2015.

<sup>130</sup> Could Islamic State's looting economy' face defeat? In: CNBC, 10.3.2015. <<http://www.cnbc.com/id/102478736>> abgerufen am 4.8.2015.

<sup>131</sup> ISIS Is the World's Richest Terror Group, But Spending Money Fast. In: CNBC, 20.3.2015. <<http://www.cnbc.com/2015/03/20/isis-the-worlds-richest-terror-group-is-spending-money-fast.html>> abgerufen am 25.7.2015.

<sup>132</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., S.42. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

die Gesamterträge.<sup>133</sup> Die Gruppe ist durchgehend mit der Aufgabe beschäftigt, das Rohöl in Mineralölprodukte weiterzuverarbeiten bzw. es einzutauschen, um genügend Treibstoff für die Fahrzeuge, Öl zum Kochen und Erdölprodukte für den Verkauf, der Bevölkerung bereitzustellen. Nachdem staatliche und private Erdölunternehmen aufgelassen wurden, sowie Ausrüstung und Expertise abhanden kamen, hatte der IS Schwierigkeiten die Industrie zu betreiben.<sup>134</sup> Um die Erdölförderung in gewissen Ölfeldern, wie dem ausgereiften Ölfeld al-Omar in Syrien, aufrechtzuerhalten bedarf es erheblicher Expertise über die anspruchsvolle Wasserinjektionstechnik.<sup>135</sup> Deswegen kann die Gruppe nur einen Bruchteil des Potentials der Ölfelder nutzen und ist unfähig die Ressourcen unter ihrer Kontrolle vollständig auszuschöpfen.

Die Anti-IS-Koalition nutzte Luftangriffe zur Unterbindung der Einnahmequellen und des militärischen Vorrückens und war bei der Behinderung der Öl-Operationen der Gruppe sehr erfolgreich. Der Islamische Staat vertraute auf eine Vielzahl an Erdölverarbeitungstechniken, darunter auch kleine und mobile Raffinerien, die außerhalb des Geländes aufgebaut werden können. Der IS hat diese Raffinerien im Irak und in Syrien benutzt, um Mineralölprodukte für Autos, LKWs und andere Maschinen, herzustellen. Jedoch haben die Luftangriffe der Koalition auf Pipelines und Raffinerien den IS gezwungen auf noch primitivere Techniken zurückzugreifen, wie dem Verbrennen von Rohöl in offenen Gruben, was zu geringem Ertrag und schlechter Qualität führt.<sup>136</sup> Bis Ende 2014 konnten zumindest 16 mobile Raffinerien durch die umfangreichen Bombardierungen der Koalition zerstört werden.<sup>137</sup> Die Luftschlüge erschweren dem IS die Kontrolle über lukrativere Ölfelder im Norden und Süden des Iraks zu erlangen. Darüber

---

<sup>133</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, S.31. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>134</sup> Ebd. S.14.

<sup>135</sup> ISIS and the Dangers of Black Market Oil. In: Chatham House, 21.7.2014. <<https://www.chathamhouse.org/expert/comment/15203>> abgerufen am 17.7.2015

<sup>136</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, S.15. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>137</sup> Has the U.S. turned off the Islamic State's oil spigot? In: Foreign Policy, 7.10.2014. <<http://foreignpolicy.com/2014/10/07/has-the-u-s-turned-off-the-islamic-states-oil-spigot/>> abgerufen am 18.7.2015.

hinaus hat der starke Verfall des Ölpreises Ende 2014, als der Preis für ein Barrel unter 50 US-Dollar gefallen ist, die Strategie des IS, das Öl unter den üblichen Marktpreisen zu verkaufen, ausgehöhlt. Deshalb fand sich die Gruppe in einer schwachen Marktposition wieder und war zu heftigen Preisnachlässen gezwungen<sup>138</sup> (Berichten zufolge 20 US-Dollar pro Barrel). Durch das Sinken der Margen sind die Einnahmen der Gruppe im Bereich der Erdölindustrie um 90% gesunken.<sup>139</sup>



Abbildung 6: Von den USA bombardierte Raffinerien in Syrien

Quelle: Business Insider, September 2014

Darüber hinaus implementierte die Anti-IS-Koalition gezielte Sanktionen und initiierte ein hartes Durchgreifen gegen die Schmugglerrouten des IS. Es gab verstärkte Bemühungen der türkischen und irakischen Behörden, sowie der KRG die Grenzkontrollen zu verschärfen, Schmugglerrouten zu unterbrechen, IS-Verfrachtungen abzufangen und den Verkauf von Mineral-

<sup>138</sup> Fines, Sell-Offs and Subsidy Cuts: Life Under Cash-Squeezed ISIS. In: Financial Times, 27.2.2015. <<http://www.ft.com/intl/cms/s/0/15b493ca-bdbb-11e4-9d09-00144feab7de.html>> abgerufen am 10.8.2015.

<sup>139</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., S.42. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

ölprodukten durch den IS auf den regionalen Märkten zu unterbinden. Nach der Eroberung von Ölfeldern durch den IS Mitte 2014 gab es einen enormen Anstieg an Beschlagnahmungen von geschmuggeltem Öl. Allein die Türkei fing bis zu 20 Millionen Liter in sieben an Syrien und Irak angrenzenden Provinzen ab.<sup>140</sup>

Die anderen primären Einnahmequellen des IS sind ebenfalls problematisch. Diese sind nicht nachhaltig und an eine anhaltende Gebietskontrolle gebunden. Nach den grausamen Exekutionen von westlichen Sozialarbeitern und Journalisten ist es absehbar, dass die Anzahl der Bürger aus westlichen Staaten, die in die Region reisen, sinken wird. Folglich erhält der IS geringere Lösegeldzahlungen und wird stattdessen vermehrt einheimische Geiseln nehmen, für die ein niedrigeres Lösegeld in Aussicht steht. Es ist jedoch offensichtlich, dass Erpressungen und Lösegeldforderungen mit der sinkenden Zahl an reichen Iraker und Syrier, die entführt oder erpresst werden können, abnehmen.<sup>141</sup> Dasselbe lässt sich über Bankraube bzw. den Diebstahl von Antiquitäten und Eigentum der Einheimischen sagen, denn auch diese Einnahmequellen sind nicht nachhaltig und bieten dem IS beschränkte Möglichkeiten.<sup>142</sup> Darüber hinaus birgt diese Strategie die Gefahr einer steigenden Antipathie der Einheimischen, welche schließlich die Legitimität der Gruppe schwächen könnte. Nachdem die Ölernahmen und die Einnahmen aus Diebstählen zu sinken beginnen, ist der IS gezwungen anderwärtige Geldquellen zu finden. Eine andauernde Erpressung und Bestechung innerhalb des eigenen Gebiets wird jedoch ab dem Punkt einer absoluten Ausbeutung nicht mehr möglich sein.

Die direkten Effekte der Umsatzrückgänge sind auf dem Schlachtfeld noch nicht ersichtlich, jedoch haben die finanziellen Engpässe das Kalifat bereits getroffen; Wasser, Strom, Treibstoff und medizinische Güter werden

---

<sup>140</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, S.34. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>141</sup> ISIS Is the World's Richest Terror Group, But Spending Money Fast. In: CNBC, 20.3.2015. <<http://www.cnbc.com/2015/03/20/isis-the-worlds-richest-terror-group-is-spending-money-fast.html>> abgerufen am 25.7.2015.

<sup>142</sup> Could Islamic State's looting economy' face defeat? In: CNBC, 10.3.2015. <<http://www.cnbc.com/id/102478736>> abgerufen am 4.8.2015.

knapp.<sup>143</sup> Aufgrund von fehlendem Chlor herrscht in Mossul eine extreme Trinkwasserknappheit und in Raqqa gibt es täglich nur zwischen drei und vier Stunden Strom.<sup>144</sup> Darüber hinaus war das Public Distribution System (PDS), das größte öffentliche Ernährungsprogramm der Welt, besonders wichtig für die Lebensmittelversorgung im Irak.<sup>145</sup> Viele Haushalte, die über dieses Programm versorgt wurden, liegen nun in IS besetzten Gebieten.<sup>146</sup> Allerdings ist die Fähigkeit des IS ein funktionierendes Agrarsystem aufzubauen fragwürdig, da mit Schwierigkeiten beim Versuch der Etablierung eines vergleichbaren Programms zu rechnen ist. Das Problem ist, dass der IS bis dato kurzfristige, populistische Erträge auf Kosten der Nachhaltigkeit angestrebt hat.<sup>147</sup> Die Plünderungen von Ernteerträgen brachten dem IS zwar kurzfristige Unterstützung aufgrund der geringeren Lebensmittelpreise. Wenn das gestohlene Getreide jedoch ausgeht bzw. die vertriebenen Bauern nicht zurückkehren, wird der IS ein Problem mit der Organisation und der Verteilung der Ernte haben. Sollte er das Bereitstellen dieser Dienste nicht bewältigen, wird die Legitimität des Kalifats hinterfragt werden und könnte über längere Zeit Gegenreaktionen auslösen, da dies einen Bruch des impliziten Vertrages zwischen Staat und Bevölkerung darstellt. Als Ergebnis müsste der IS noch mehr auf Gewalt und Unterdrückung setzen, um seine Kontrolle aufrecht zu erhalten.

Es ist klar, dass die erste Phase der Plünderungen vorbei ist und wenn der IS die derzeitige finanzielle Verwaltung in seiner Kontrollregion aufrecht erhalten will, müssen neue Gebiete erobert werden, um neue Ressourcen zu erschließen.<sup>148</sup> Eckart Woertz, ein Experte für den Mittleren Osten und

---

<sup>143</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., S.43. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>144</sup> The ISIS economy: Meet the new boss. In: Financial Times, 5.1.2015. <[www.ft.com/cms/s/0/b2c6b5ca-9427-11e4-82c7-00144feabdc0.html#axzz3QFAS46uz](http://www.ft.com/cms/s/0/b2c6b5ca-9427-11e4-82c7-00144feabdc0.html#axzz3QFAS46uz)> abgerufen am 20.7.2015.

<sup>145</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionals/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionals/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> abgerufen am 13.7.2015.

<sup>146</sup> Ebd.

<sup>147</sup> The Business of the Caliph. In: Zeit Online, 4.12.2014. <<http://www.zeit.de/feature/islamic-state-is-caliphate>> abgerufen am 15.7.2015.

<sup>148</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, S.5. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fat>>

Senior Researcher am Zentrum für Internationale Angelegenheiten in Barcelona (CIDOB), beschrieb dieses Wirtschaftssystem als “Schneeballsystem“ von Plünderungen, welches auf fortlaufende Expansionen angewiesen ist.<sup>149</sup> Jedoch werden die Expansionen immer schwieriger, da die langsamsten Gebietsgewinne höhere Kosten im Vergleich der nahezu ungebremsten Angriffe der letzten Jahre in Anspruch nehmen. Falls der IS weiter den Wunsch verfolgt, die Gebiete zu halten und lokale Institutionen und einen funktionierenden Staat einzurichten, werden die steigenden Kosten in naher Zukunft Zahlungsprobleme verursachen. Obwohl der IS mehr Geld als jede andere Terrororganisation zur Verfügung hat, ist es teuer sein Gebiet zu verteidigen und staatliche Aufgaben zu erfüllen. Deshalb wird der IS an den Mythen, die er selbst propagiert hat, scheitern.<sup>150</sup> Falls er sich dazu entscheidet oder dazu gezwungen wird, seine Strategie zu ändern und als gewöhnliche Terrororganisation zu agieren, hat er noch reichlich finanzielle Mittel, um Fortzuleben und seinen Feinden Schaden zuzufügen.

---

f/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>

<sup>149</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionals/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/\(language\)/eng-US](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionals/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/(language)/eng-US)> abgerufen am 13.7.2015.

<sup>150</sup> The Business of the Caliph. In: Zeit Online, 4.12.2014. <<http://www.zeit.de/feature/islamic-state-is-caliphate>> abgerufen am 15.7.2015.

### 3 Militärische Fähigkeiten

#### 3.1 Die militärische Strategie des IS

Der Islamische Staat artikulierte seine Mission im Oktober 2014 unter dem Leitfaden “remain and expand”. Erstens versucht der IS das physische Kalifat im Irak und in Syrien zu halten und zu konsolidieren, da der Verlust der Kontrolle über das Gebiet, die Städte und die Bevölkerung die eigene Souveränität untergräbt. Zurzeit verfolgt der IS im Irak eine defensive Strategie, um die dortigen Gebiete zu halten und in Syrien setzt er seine Expansionen fort, um den Anspruch auf ein Kalifat aufrechtzuerhalten.

Das zweite Ziel fokussiert sich auf die globale Ausdehnung des Kalifats, einschließlich einer massiven Rekrutierung, sowie die Schaffung einer globalen Unsicherheit.<sup>151</sup> Die Gelegenheit den IS mittels Zurückeroberung der besetzten Gebiete zu besiegen, könnte gänzlich schwinden, da die Gruppe auf eine globale Radikalisierung abzielt, die sich auch beim Zerfall des Kalifates selbst erhalten könnte.<sup>152</sup> Die Gruppe versucht eine strategische Niederlage durch neue Gebietsexpansionen zu verhindern, wie es unter anderem bereits in Libyen und am Sinai der Fall ist. Die derzeitige Quelle der Macht ist jedoch weiterhin das physische Kalifat, es sei denn die Vorgänge außerhalb von Syrien und Irak gewinnen selbstständig an Dynamik.

Drittens weisen die Anschläge in Beirut, Paris und anderenorts auf eine Mobilisierung externer Zellen und Netzwerke hin, um Terrorangriffe unter zentraler Führung durchzuführen.

---

<sup>151</sup>McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, S.11.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20--%20Standard.pdf>>

<sup>152</sup>Ebd., S.10

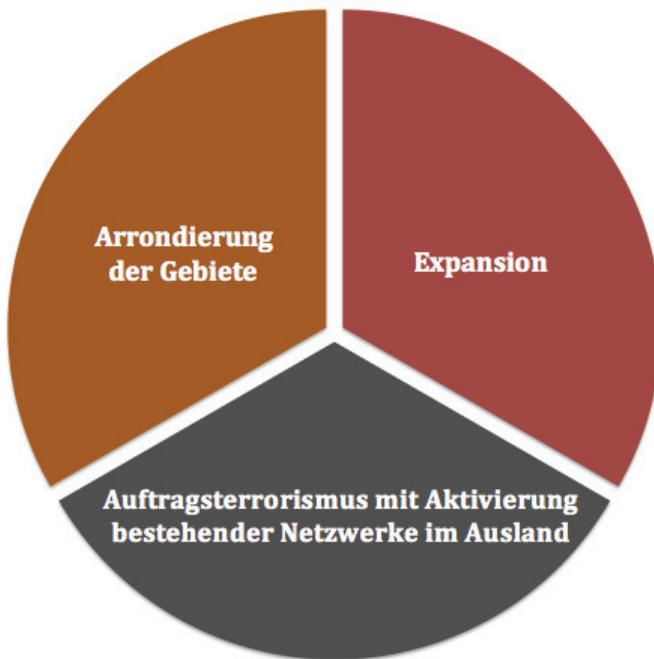


Abbildung 7: Die IS-Strategie

Quelle: IFK: Feichtinger, Posch, Rupp, November 2015

Durch eine hybride Kriegsstrategie, welche konventionelle Kriegsführung, Guerillamethoden und Terrorismus kombiniert, strebt der IS den Erhalt seines Hoheitsgebiets, sowie die Vermeidung einer Niederlage an. Die Anwendung dieser hybriden Strategie ermöglicht dem IS einen entscheidenden Vorteil zu halten, während sich die Kampfbedingungen ständig verändern.<sup>153</sup> Um Niederlagen zu entgehen, hat der IS während der letzten drei Jahre gezeigt, seine Fähigkeiten und Formen flexibel verändern und anpassen zu können. Konfrontiert von einer starken Anti-IS-Koalition gibt sich die Gruppe nun eher zurückhaltend in ihren Taktiken, um noch flexibler und widerstandsfähiger zu werden. Im Irak hat die Gruppierung versucht Befreiungsaktionen der Koalition durch gezieltes Ablenken der militärischen Aufmerksamkeit zu unterbinden, sowie erneute Angriffe auf bereits vom ISF gesicherte Städte (wie etwa Tikrit) zu initiieren. Das zeigte sich auch im

---

<sup>153</sup> Ebd., S.17.

April 2015 in den Provinzen Diyala und Salah al-Din, als dort IS-Kämpfer Gebiete angriffen, welche die ISF und die schiitischen Milizen bereits Ende 2014 befreiten.<sup>154</sup> Außerdem versuchte der IS die ISF durch vielfache Angriffe und gleichzeitiges Halten multipler Fronten die irakischen Truppen zu überfordern.<sup>155</sup> Dies zeigte sich als die ISF-Truppen den IS am 16. April 2015 in der Nähe von Ramadi angriffen während dieser sowohl reaktionär und zeitgleich Stellungen der ISF in der Ölraffinerie von Baiji attackierte, als auch seine Position nahe Ramadi hielt.<sup>156</sup> Darüber hinaus stellte eine aktuelle Studie unregelmäßige Anstiege im Gebrauch von selbstgebauten Sprengkörpern (IED) fest.<sup>157</sup> Die Studie zeigt, dass der IS vor großen geplanten Angriffen oder während massiver Luftangriffe, die Anzahl der Autobomben und der IED erhöht.<sup>158</sup> Die am 5. August 2015 erfolgten Explosionen im Osten Bagdads verdeutlichen die Ablenkungsstrategie des IS, indem versucht wurde eine Verstärkung der ISF Truppen in Anbar zu verhindern. Die Nähe und die Gefahr des IS zur Hauptstadt Baghdad zwang die ISF ständige Präsenz zu zeigen und verhindert demzufolge den Vormarsch der irakischen Sicherheitskräfte.

Das Konzept der territorialen Kontrolle des IS sieht einen “Gesamtgebietsansatz“ vor (erkennbar in seiner *wilayat* Verfügung), der sich nicht nur auf die Eroberung einzelner Städte fokussiert.<sup>159</sup> Diese Strategie zielt auf die Eliminierung interner und externer Angriffsgefahren ab. Die Wüsten im Nord- und Westirak bieten große Manöverzonen und Zugang zu vielen irakischen Städten am Euphrat und Tigris. Der IS war stets “wüstenerprobt“ und seine daraus folgende Fähigkeit sich außerhalb von Städten zu bewegen, erlaubte ihm in umliegende Gebiete umzusiedeln, ohne seine gesamte Bereitschaft umzurüsten. Deshalb konnte der IS rasch Städte von angrenzenden

---

<sup>154</sup> Ebd., S.10.

<sup>155</sup> Ebd., S.12.

<sup>156</sup> Ebd., S.24.

<sup>157</sup> Stanton, Andrew/Thart, Amanda/Shakarian, Paul: Mining for Causal Relationship: A Data-driven Study of the Islamic State. Arizone, 2015, S.1. <<http://arxiv.org/pdf/1508.01192v1.pdf>> abgerufen am 7.8.2015.

<sup>158</sup> Artificial Intelligence decodes Islamic State strategy. In: BBC News, 6.8.2015. <<http://www.bbc.com/news/technology-33804287>> abgerufen am 7.8.2015.

<sup>159</sup> McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, S.12.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20--%20Standard.pdf>>

Wüsten-gebieten, sowie verschiedenen Richtungen aus angreifen und Verbindungen zwischen den Fronten herstellen, ohne in ungewollten Kontakt mit den ISF zu geraten. Darüber hinaus ist die Kontrolle über Städte für die militärischen Offensiven und Gebietsgewinne nicht von Nöten, denn der IS kann sowohl in urbanen als auch in Wüstenregionen überleben und von dort aus operieren.<sup>160</sup> Somit kann die Gruppe den Verlust einzelner Städte verkraften, sich unauffällig in den Hintergrund begeben und die Städte über kurz oder lang wieder zurückerobern. Jedoch wird die Bewegungsfreiheit des Islamischen Staates durch die Luftangriffe der Koalition seit Mai 2015 gestört, was folglich seine Wüstenbeweglichkeit geschmälert hat.

ISIS's Hybridized Warfare			
<b>Conventional Maneuver Warfare</b>	To attack enemy forces directly in order to destroy military threats and to seize terrain	VBIED, IED, SVEST, Artillery, Armor, Engineering, Small arms	
<b>Guerilla Warfare</b>	To attack enemy forces indirectly in order to degrade, disrupt, and demonstrate; to infiltrate, isolate, and mobilize populations	VBIED, IED, SVEST, IDF, Small arms, targeted assassinations, Psychological operations	
<b>Terrorism</b>	To intimidate security forces and inspire fear and insecurity among population	VBIED, IED, SVEST, IDF, Small arms, graphic terrorism	

Abbildung 8: Die hybride Kriegsführung des IS  
Quelle: ISW, Mai 2015

<sup>160</sup> Ebd., S.18.

## 3.2 Die Kampfkraft des IS

Die CIA hat die Truppen des IS auf circa 30.000 Kämpfer geschätzt, indes haben andere Quellen weit höhere Schätzungen abgegeben.<sup>161</sup> Die Syrische Beobachtungsstelle für Menschenrechte behauptet, dass der IS bis zu 80.000 Kämpfer hat, davon 50.000 in Syrien und 30.000 im Irak.<sup>162</sup> Der Irak-Experte Hisham al-Hashimi glaubt, dass die Gesamtzahl eher an die 100.000 grenzt.<sup>163</sup> Es ist schwierig präzise Zahlen über die Truppenstärke des IS festzulegen, wenn man jedoch die Zahlen systematisch betrachtet, stellen sich die höheren Schätzungen als die plausibleren Optionen heraus. Die Schätzungen der CIA scheinen weniger plausibel, wenn man die Zahl der Menschen über die der IS herrscht und das kontrollierte Gebiet von 300.000 km<sup>2</sup> berücksichtigt.<sup>164</sup> Der IS herrscht dabei vermeintlich über eine Bevölkerung, die zwischen sieben<sup>165</sup> und zwölf<sup>166</sup> Millionen Menschen umfasst und benötigt diesbezüglich für die Verwaltung und zur Erhaltung der extremen islamischen Herrschaft viel Personal, während er gleichzeitig großflächige offensive Operationen aufrechterhält.<sup>167</sup> Die Truppenstruktur des IS bestehend aus Grenzwachen, Wehrpflichtigen und Auszubildenden, Paramilitärs, lokalen Milizen und polizeiähnlichen Sicherheitskräften (*bisha*).<sup>168</sup>

---

<sup>161</sup> ISIS driving up fighter numbers in Iraq, Syria: CIA. In: Al Arabiya News, 12.9.2014. <<http://english.alarabiya.net/en/News/middle-east/2014/09/12/CIA-ISIS-has-20-000-to-31-500-fighters-in-Iraq-and-Syria.html>> abgerufen am 19.8.2015.

<sup>162</sup> How Many Fighters Does the Islamic State Really Have? In: War On The Rocks, 9.2.2015. <<http://warontherocks.com/2015/02/how-many-fighters-does-the-islamic-state-really-have/>> abgerufen am 16.8.2015.

<sup>163</sup> ISIS has 100,000 fighters, growing fast – Iraqi govt adviser. In: RT News, 27.8.2014. <<https://www.rt.com/news/183048-isis-grow-expand-jihadist/>> abgerufen am 15.8.2015

<sup>164</sup> ISIL ‘controls half’ of Syria’s land area. In: Al Jazeera, 1.6.2015. <<http://www.aljazeera.com/news/2015/06/isil-controls-syria-land-area-150601131558568.html>> abgerufen am 20.8.2015.

<sup>165</sup> How Many Fighters Does the Islamic State Really Have? In: War On The Rocks, 9.2.2015 <<http://warontherocks.com/2015/02/how-many-fighters-does-the-islamic-state-really-have/>> abgerufen am 16.8.2015.

<sup>166</sup> War with ISIS: Islamic militants have army of 200,000, claims senior Kurdish leader. In: The Independent, 16.11.2014. <<http://www.independent.co.uk/news/world/middle-east/war-with-isis-islamic-militants-have-army-of-200000-claims-kurdish-leader-9863418.html>> abgerufen am 20.8.2015.

<sup>167</sup> How Many Fighters Does the Islamic State Really Have? In: War On The Rocks, 9.2.2015. <<http://warontherocks.com/2015/02/how-many-fighters-does-the-islamic-state-really-have/>> abgerufen am 16.8.2015.

<sup>168</sup> Ebd.

Darüber hinaus glaubt CENTCOM, dass durch die Luftangriffe bis dato 6.000 IS Kämpfer getötet wurden. Das wären 20 bis 30 Prozent der Gesamttruppenstärke, wenn die Schätzungen der CIA zutreffen würden.<sup>169</sup> Aber diese Schlussfolgerung ist höchst unwahrscheinlich, denn der IS würde weniger militärische Erfolge erzielen, sollte dies der Fall sein. Daher erscheint die Schätzung von al-Hashimi realistischer.

Die genaue Zahl der ausländischen terroristischen Kämpfer (FTFs) die nach Syrien und in den Irak reisten, ist unbekannt, jedoch haben die Soufan-Group, die Vereinten Nationen und das International Centre for the Study of Radicalization and Political Violence (ICSR) Schätzungen veröffentlicht, die Studien mit vergleichbar hohen Zahlen präsentieren. Seit 2011 haben geschätzte 20.000 FTFs ihre Heimatländer verlassen, um sich radikal-islamischen militanten Gruppen in der Region anzuschließen.<sup>170</sup> Nicht alle Kämpfer haben sich zwangsläufig dem IS angeschlossen, da auch andere Rebellengruppen in diesen Regionen operieren. Dennoch glaubt die Soufan-Gruppe, dass die Mehrheit dem IS die Treue geschworen hat.<sup>171</sup> Ungefähr 4.000 Kämpfer sind aus Nord- und Osteuropa angereist, 3.000 aus Russland und den ehemaligen Sowjetstaaten und 11.000 aus dem Mittleren Osten und Nordafrika.<sup>172</sup> Aus Tunesien, Saudi-Arabien, Russland, Jordanien, Marokko und Frankreich floss die größte Anzahl an FTFs. Die meisten nach Syrien und Irak gereisten FTFs kamen aus dem Mittleren Osten und die Anzahl der europäischen Kämpfer hat sich seit 2013 verdoppelt.<sup>173</sup>

---

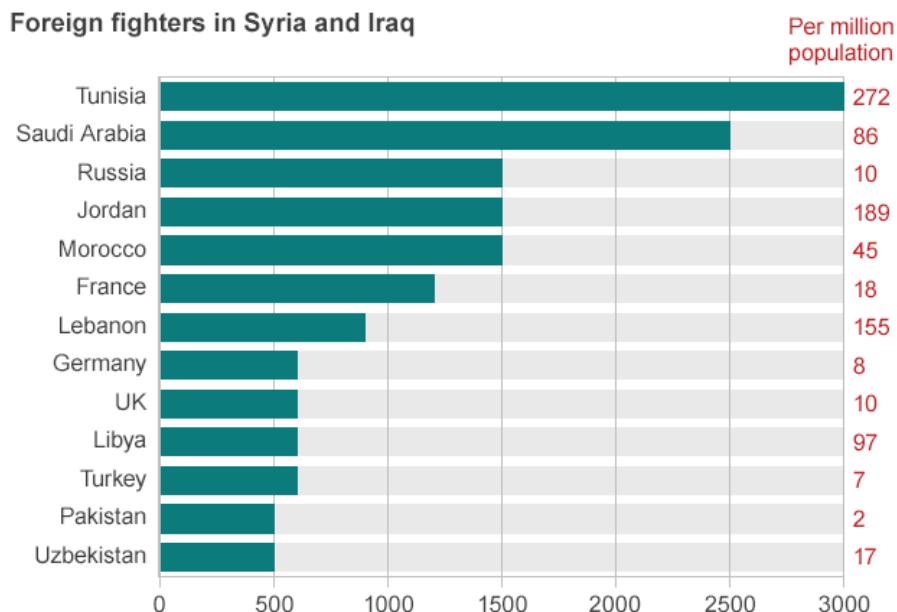
<sup>169</sup> Ebd.

<sup>170</sup> Neumann, Peter R: Foreign fighter total in Syria/Iraq now exceeds 20,000; surpasses Afghanistan conflict in the 1980s. In: ICSR, 26.1.2015. <<http://icsr.info/2015/01/foreign-fighter-total-syria-iraq-now-exceeds-20000-surpasses-afghanistan-conflict-1980s/>> abgerufen am 20.8.2015.

<sup>171</sup> Iraq and Syria: How many fighters are fighting for Isil? In: The Telegraph, 12.8.2015. <<http://www.telegraph.co.uk/news/worldnews/islamic-state/11770816/Iraq-and-Syria-How-many-foreign-fighters-are-fighting-for-Isil.html>> abgerufen am 15.8.2015.

<sup>172</sup> Neumann, Peter R: Foreign fighter total in Syria/Iraq now exceeds 20,000; surpasses Afghanistan conflict in the 1980s. In: ICSR, 26.1.2015. <<http://icsr.info/2015/01/foreign-fighter-total-syria-iraq-now-exceeds-20000-surpasses-afghanistan-conflict-1980s/>> abgerufen am 20.8.2015.

<sup>173</sup> Ebd.



Note: Upper estimates used. Countries with fewer than 500 fighters not included

Source: ICSR, CIA World Factbook

Abbildung 9: Anzahl der ausländischen Kämpfer

Quelle: BBC News, November 2015

Anhand von jüngsten Zahlen der US-Regierung wird die Anzahl der Neurekrutierungen weiter steigen, mit aktuell zirka 1.000 pro Monat.<sup>174</sup> Daher ist es klar, dass der IS und andere militante sunnitische Gruppen immer attraktiver und erfolgreicher in der Mobilisierung werden, obwohl die Koalition sich bemüht, Reformen und Programme der Propaganda-Bekämpfung einzuführen, das Reisen einzuschränken und an den Grenzen das Durchschleusen von Kämpfern zu verhindern.<sup>175</sup> Trotz der Verabschiedung neuer Anti-Terror-Gesetze in europäischen Ländern, dem Verbot einiger Golfstaaten sich dem IS anzuschließen und der Inhaftierung von FTFs in

<sup>174</sup> West Struggles to Halt Flow of Citizens to War Zones. In: The New York Times, 13.1.2015. <[http://www.nytimes.com/2015/01/13/world/west-struggles-against-flow-to-war-zones.html?\\_r=2](http://www.nytimes.com/2015/01/13/world/west-struggles-against-flow-to-war-zones.html?_r=2)> abgerufen am 17.8.2015.

<sup>175</sup> Lavoix, Helene: The Islamic State Psyops – The Foreign Fighters’ Threat. In: Red (Team) Analysis, 2.3.2015. <<https://www.redanalysis.org/2015/03/02/the-islamic-state-psyops-the-foreign-fighters-threat/>> abgerufen am 4.8.2015.

gewissen Ländern, kann der Fluss an ausländischen terroristischen Kämpfern, vor allem aufgrund der durchlässigen türkischen Grenze, nicht vollständig gestoppt werden.<sup>176</sup> Eine erhebliche Zahl an Dschihadisten sind über die Türkei nach Syrien oder in den Irak gekommen und hatten dabei nahezu keine Schwierigkeiten. Die türkische Regierung hat vehement bestritten, dass sie die Durchreise der Kämpfer, um oppositionelle Kräfte mit Truppen zu unterstützen, erleichtert habe. Außerdem erklärte sie die Abriegelung der 937km langen Grenze für unmöglich und gleichzeitig nachteilhaft für Flüchtlinge.<sup>177</sup>

Vom Zustrom der Kämpfer kann die Schlagkraft des IS auf verschiedenste Weise profitieren. Dieser sorgt nicht nur für ausreichend Nachfolger, um die Gefallenen zu ersetzen, sondern auch für zusätzliche Fähigkeiten, wie zum Beispiel die Rekrutierung und der Beitritt von zehn ehemaligen Angehörigen des französischen Heeres zeigt, welche ihre Expertise über Sprengstoff und militärische Ausbildung einbrachten.<sup>178</sup> Darüber hinaus dient die erfolgreiche Mobilisierung von Ausländern dem IS als eine symbolische Bestätigung und Legitimation und demonstriert ein alternatives Modell zum “neo-liberalen demokratischen” bzw. zum modernen internationalen System. Das ist auch der Grund warum der IS großen Wert auf die Zurschaustellung von Ausländern in seinen Propagandaprodukten legt und Vollstreckter mit einem klaren und wiedererkennbaren Akzent für brutale Enthauptungsvideos auswählt, wie etwa “Jihadi John”.<sup>179</sup> Das streicht hervor, wie weit diese Menschen von ihrer ursprünglichen Lebensweise abgewichen sind. Derartige Aktionen können als direkter Angriff auf die Werte der Aufklärung (Gleichheit, Freiheit, zivile und Menschenrechte) verstanden werden.<sup>180</sup>

---

<sup>176</sup> West Struggles to Halt Flow of Citizens to War Zones. In: The New York Times, 13.1.2015. <[http://www.nytimes.com/2015/01/13/world/west-struggles-against-flow-to-war-zones.html?\\_r=2](http://www.nytimes.com/2015/01/13/world/west-struggles-against-flow-to-war-zones.html?_r=2)> abgerufen am 17.8.2015.

<sup>177</sup> Turkey PM Davutoglu: We can't stop foreign jihadists entering Syria through border. In: International Business Times, 22.1.2015. <<http://www.ibtimes.co.uk/turkey-pm-davutoglu-we-can-t-stop-foreign-jihadists-entering-syria-through-border-1484588>> abgerufen am 17.8.2015.

<sup>178</sup> Lavoix, Helene: The Islamic State Psyops – The Foreign Fighters’ Threat. In: Red (Team) Analysis, 2.3.2015. <<https://www.redanalysis.org/2015/03/02/the-islamic-state-psyops-the-foreign-fighters-threat/>> abgerufen am 4.8.2015.

<sup>179</sup> Ebd.

<sup>180</sup> Ebd.

### 3.3 Die Waffen des IS

Der IS konnte seine militärischen Möglichkeiten und Bestände Mitte 2014 erheblich erweitern, indem er große Mengen an US-Waffen und Fahrzeugen der sich zurückziehenden irakischen Armee,<sup>181</sup> sowie Kriegsbeute von der syrischen Militärbasis in al-Tabqa erobern konnte.<sup>182</sup> Der frühe und schnelle Vorstoß half der Gruppe Ausrüstung zu erbeuten, die später eine wichtige Rolle in der Gestaltung ihrer offensiven Operationen spielte und ihnen bei den Eroberungen im Nordirak und in Syrien half.<sup>183</sup> Erst der militärische Nachschub, der von Europa, der USA und dem Iran bereitgestellt wurde, erlaubte den schiitischen Milizen und den kurdischen Kämpfern sich mit dem Arsenal des IS zu messen.<sup>184</sup> Während dem Kampf um Tikrit im März 2015 setzte der Iran Fajr-5 Artillerieraketen und Fateh-110 Raketen samt Trägersysteme ein und führte ein neues Level an fortgeschrittenen Waffensystemen auf dem Schlachtfeld im Irak ein.<sup>185</sup> Allerdings hatte der IS bereits während des Kampfes um Kobane, der im September 2014 begonnen hatte und vier Monate andauerte, Zugang zu hoch entwickelten Waffen. Während dieser Schlacht konnten kurdische Kämpfer eine signifikante Menge an Waffen und Munition von IS-Kämpfern beschlagnahmen. Ermittler der Conflict Armament Research (CAR) katalogisierten mehr als 30.000 Gegenstände, darunter europäische Panzerabwehraketen und lenkbare Flugabwehraketen.<sup>186</sup>

---

<sup>181</sup> Woertz, Eckart: How Long Will ISIS Last Economically? Barcelona Centre for International Affairs, *Notes internacionals CIDOB*, 98/October 2014, Barcelona. <[http://www.cidob.org/en/publications/publication\\_series/notes\\_internacionals/n1\\_98/how\\_long\\_will\\_isis\\_last\\_economically/](http://www.cidob.org/en/publications/publication_series/notes_internacionals/n1_98/how_long_will_isis_last_economically/)(language)/eng-US> abgerufen am 13.7.2015.

<sup>182</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., S.10. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>183</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

<sup>184</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., S.10. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>185</sup> Iran Sent Arms to Iraq to Fights ISIS, US Says. In: The New York Times, 16.3.2015. <<http://www.nytimes.com/2015/03/17/world/middleeast/iran-sent-arms-to-iraq-to-fight-isis-us-says.html>> abgerufen am 17.8.2015.

<sup>186</sup> Conflict Armament Research (CAR): Dispatch from the Field: Islamic State Weapons in Kobane. London 2015, S.6. <<http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015>

In anderen Berichten wird behauptet, dass sich in den IS-Beständen erhebliche Mengen an schweren Waffen aus Russland und den USA befänden, wie etwa russische T-55s und T-72a Panzer und amerikanische Abrams M1A1 Panzer.<sup>187</sup>



**European MILAN ATGW**

Kobane, Syria, February 2015

Abbildung 10: In Kobane gefundene europäische Panzerabwehrwaffen

Quelle: CAR, August 2015

Die erbeuteten Waffen beleuchten nicht nur die Waffentypen zu denen der IS Zugang hat, sondern auch ihre möglichen Herkunftsquellen. Die Forschungsgruppe von CAR fand Munition aus den USA und Russland, Gewehre aus Belgien und jede Menge Material aus den ehemaligen Ostblockstaaten. Sie kam zu dem Schluss, dass viele dieser Waffen ursprünglich in Konflikten in Ostafrika, in Libyen und auf dem Balkan benutzt wurden.<sup>188</sup> Darüber hinaus wird angenommen, dass große Teile der Ausrüstung, die für oppositionelle Gruppen zur Bekämpfung des syrischen

---

/04/Islamic\_State\_Weapons\_in\_Kobane.pdf> abgerufen am 15.8.2015.

<sup>187</sup> Five ISIS Weapons of War America Should Fear. In: National Interest, 25.9.2014. <<http://nationalinterest.org/feature/five-isis-weapons-war-america-should-fear-11346>> abgerufen am 17.8.2015.

<sup>188</sup> Conflict Armament Research (CAR): Dispatch from the Field: Islamic State Weapons in Kobane. London 2015, S.6. <[http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015/04/Islamic\\_State\\_Weapons\\_in\\_Kobane.pdf](http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015/04/Islamic_State_Weapons_in_Kobane.pdf)> abgerufen am 15.8.2015.

Präsidenten Bashar al-Assad gedacht war, von unzuverlässigen Rebellen erobert, verkauft oder eingetauscht wurde.<sup>189</sup> Waffen wurden also frei von einer Armee zur anderen bewegt und der IS kam in den Besitz von Waffen, die ursprünglich mit der Absicht die Region zu schützen, exportiert wurden.<sup>190</sup> Darüber hinaus wurde russische, chinesische, sudanesische und iranische Kleinwaffenmunition gefunden, die zwischen 2012 und 2014 hergestellt wurde.<sup>191</sup> Diese auffallend aktuellen Produktionsdaten implizieren kurze Produktketten zwischen der Herstellung und dem Erwerb durch den IS und sind ein eindeutiges Merkmal, dass die Gruppe logistisch nicht isoliert ist.<sup>192</sup> Allerdings scheint es, als hätte der IS einen Mangel an militärspezifischen explosiven Waffen, da eine große Menge an improvisierten Mörsern, Raketen und selbstgebaute Sprengstoff identifiziert wurde.<sup>193</sup>



Abbildung 11: In Kobane gefundene improvisierte Sprengkörper  
Quelle: CAR, August 2015

---

<sup>189</sup> Where the Islamic State Gets Its Weapons. In: The New York Times Magazine, 27.4.2015. <[http://www.nytimes.com/2015/04/27/magazine/where-the-islamic-state-gets-its-weapons.html?\\_r=0](http://www.nytimes.com/2015/04/27/magazine/where-the-islamic-state-gets-its-weapons.html?_r=0)> abgerufen am 16.8.2015.

<sup>190</sup> Ebd.

<sup>191</sup> Ebd.

<sup>192</sup> Ebd.

<sup>193</sup> Conflict Armament Research (CAR): Dispatch from the Field: Islamic State Weapons in Kobane. London 2015, S.6. <[http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015/04/Islamic\\_State\\_Weapons\\_in\\_Kobane.pdf](http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015/04/Islamic_State_Weapons_in_Kobane.pdf)> abgerufen am 15.8.2015.



## 4 Die Anti-IS-Koalition

### 4.1 Eine scheinbare Pattsituation

Die vom Islamischen Staat ausgehende Gefahr veranlasste die USA zur Einrichtung einer Anti-IS-Koalition von über 60 Ländern, welche Luftunterstützung, regionale Bodentruppen, Unterstützung der Nachrichtendienste, Ausbildung, sowie humanitäre Hilfe umfasst. Die internationalen Luftangriffe gegen den IS in Syrien und im Irak wurden im September 2014 gestartet. Berichten zufolge sind durch die Luftangriffe der Anti-IS-Koalition die Hälfte der Anführer des IS und 6.000 seiner Kämpfer getötet worden.<sup>194</sup> Auf dem Boden verlässt sich die von den USA geführte Offensive stark auf kurdische Truppen in Syrien und im Irak, sowie auf schiitische Miliztruppen. Der Koalition gelang es, den Vormarsch des IS zu verhindern und einige Gebiete, welche der IS Mitte 2014 in seinen Blitzangriffen eingenommen hatte, zurückzuerobern.

Zunächst halfen die koordinierten Kämpfe um Aleppo den Kurden und Sunniten, den IS in seine Hochburgen in al-Hasakah, Deir al-Zor und Raqqa zurückzudrängen. Daraufhin siegten die Kurden in Kobane und der IS musste hohe Verluste von insgesamt 2.000 Kämpfer<sup>195</sup> hinnehmen. Die kurdischen Volksverteidigungseinheiten (YPG) in Syrien erhielt Unterstützung von der irakisch-kurdischen Peschmerga und führte eine lange und blutige Schlacht um Kobane, die schließlich half, den Nimbus der Unbesiegbarkeit des IS zu schwächen. Darüber hinaus verhinderte die irakische Peschmerga den Vorstoß des IS nach Kirkuk City und beschützte den strategischen Mossul-Damm, nachdem dieser kurzfristig vom IS besetzt wurde.<sup>196</sup> Die Kurden werden als engagierter und pragmatischer Partner wahrgenommen,

---

<sup>194</sup> McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, S.9.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20-%20Standard.pdf>>

<sup>195</sup> A Victory in Kobani? In: New Yorker, 27.1.2015. <<http://www.newyorker.com/news/news-desk/victory-kobani>> abgerufen am 20.8.2015.

<sup>196</sup> McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, S.22.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20-%20Standard.pdf>>

nicht nur weil sie im Kampf gegen militante Islamisten erprobt sind, sondern auch, weil sie schon in der Vergangenheit taktische Allianzen geschlossen haben, um ihr Land und ihre Interessen zu schützen. Mit der Unterstützung der Koalition konnte die Peschmerga 16.900 km<sup>2</sup> vom IS zurückerobern.<sup>197</sup> Ferner haben schiitische Truppen das Gebiet rund um die Hauptstadt zuverlässig geräumt, um einen Vorstoß des IS in Diyala, Samarra und Bagdad zu verhindern.<sup>198</sup> Die Operation, im März 2015 Tikrit vom IS zu befreien, in welcher mehr als 20.000 schiitische Milizsoldaten kämpften, wurde Anfang April 2015 erfolgreich abgeschlossen.<sup>199</sup> Jedoch war der Kampf um Tikrit der erste schiitische Angriff auf sunnitischem Kernland und in den ersten drei Wochen kamen mehr als 1.000 schiitische Soldaten ums Leben. Diese Schlacht stellte einen Probelauf für einen zukünftigen Kriegszug zur Rückeroberung von Mossul dar. Jedoch führten die Erfahrungen vieler schiitischer Kämpfer dazu, dass sie die Entscheidung, über schiitisches Kernland hinaus vorzustoßen, hinterfragten.<sup>200</sup> In ähnlicher Weise bestätigte der Stabschef von Barzani, Fuad Hussein, in einem Interview mit "The Independent", dass die Kurden die sunnitischen Gebiete nicht befreien könnten.<sup>201</sup>

Die verschiedenen Bodentruppen, die sich dem Kampf gegen den IS verschrieben haben, zeigten ihre Stärke und ihre Fähigkeit, die rigorose Expansion des IS zu stoppen. Dennoch gibt es viele Herausforderungen, welche die Anti-IS-Koalition an der Rückeroberung aller Städte hindert

---

<sup>197</sup> Counting on the Kurds. In: Foreign Affairs, 22.4.2015. <<https://www.foreignaffairs.com/articles/middle-east/2015-04-22/counting-kurds>> abgerufen am 20.8.2015.

<sup>198</sup> McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, S.22.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20--%20Standard.pdf>>

<sup>199</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., S.13. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>200</sup> Win or Lose Tikrit, ISIS can only be Defeated in Iraq by the Sunni. In: The Guardian, 8.3.2015. <<http://www.theguardian.com/world/2015/mar/08/tikrit-isis-can-only-defeat-d-in-iraq-by-the-sunni>> abgerufen am 20.8.2015.

<sup>201</sup> War with ISIS: Islamic militants have army of 200,000, claims senior Kurdish leader. In: The Independent, 16.11.2014. <<http://www.independent.co.uk/news/world/middle-east/war-with-isis-islamic-militants-have-army-of-200000-claims-kurdish-leader-9863418.html>> abgerufen am 20.8.2015.

und zu einer rauen Pattstellung geführt hat, die auch in naher und mittlerer Zukunft anhalten wird.<sup>202</sup> In den letzten Jahren hatte der IS einige Gebietsverluste zu verzeichnen, konnte aber anderswo Gebietsgewinne erzielen. Einfluss und Präsenz der Gruppe verminderten sich in den Kurdengebieten im Irak, im Nordwesten von Syrien entlang der türkischen Grenze, sowie auch um Bagdad und Tikrit.<sup>203</sup> Aber der IS verzeichnete Zugewinne in Zentralsyrien, in und um Palmyra, sowie im Irak um Ramadi.<sup>204</sup> Es scheint als würde der IS schwer zu haltende Regionen, wie die Kurdenregion im Irak oder die Umgebung von Bagdad, gegen andere Gebiete eintauschen, in denen mehrheitlich Sunniten leben oder in Regionen wo keine feindliche Truppe eine Gefahr darstellen könnten.<sup>205</sup> Daher gab es auf beiden Seiten keine dramatischen Gebietsgewinne, sondern eine anhaltende Pattsituation.

---

<sup>202</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., S.14. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

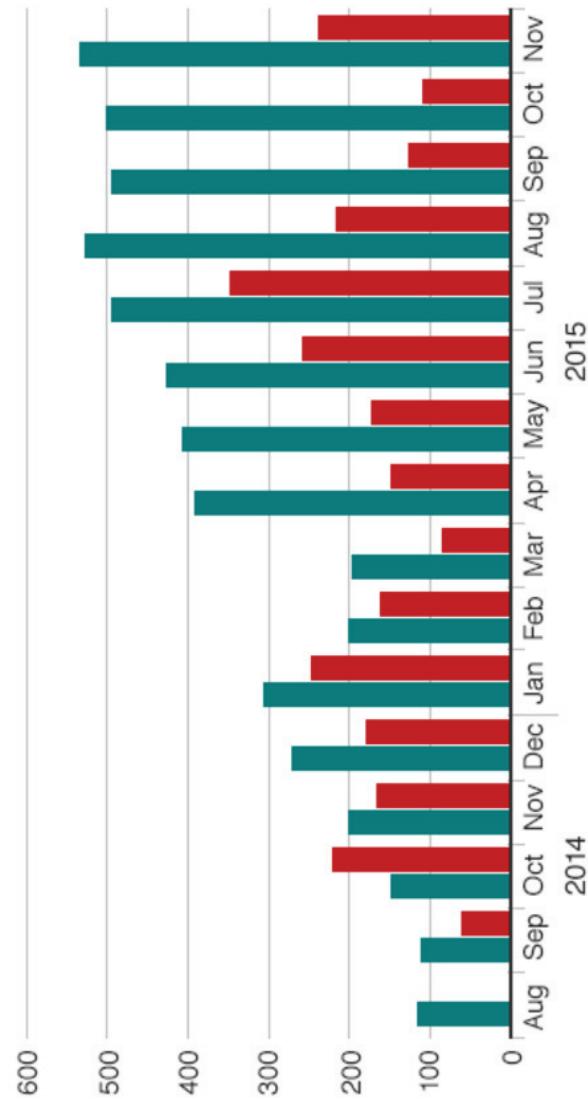
<sup>203</sup> How ISIS Territory Has Changed Since U.S. Bombing Campaign Began. In: the Atlantic, 11.9.2015. <<http://www.theatlantic.com/international/archive/2015/09/isis-territory-map-us-campaign/404776/>> abgerufen am 20.9.2015.

<sup>204</sup> Ebd.

<sup>205</sup> Ebd.

## Air strikes in Iraq and Syria

Iraq 5,401 ■ Syria 2,761



Figures are up to 30 November 2015

Source: US Central Command

Abbildung 12: Anzahl der Luftangriffe gegen den IS  
Quelle: BBC News, November 2015

BBC

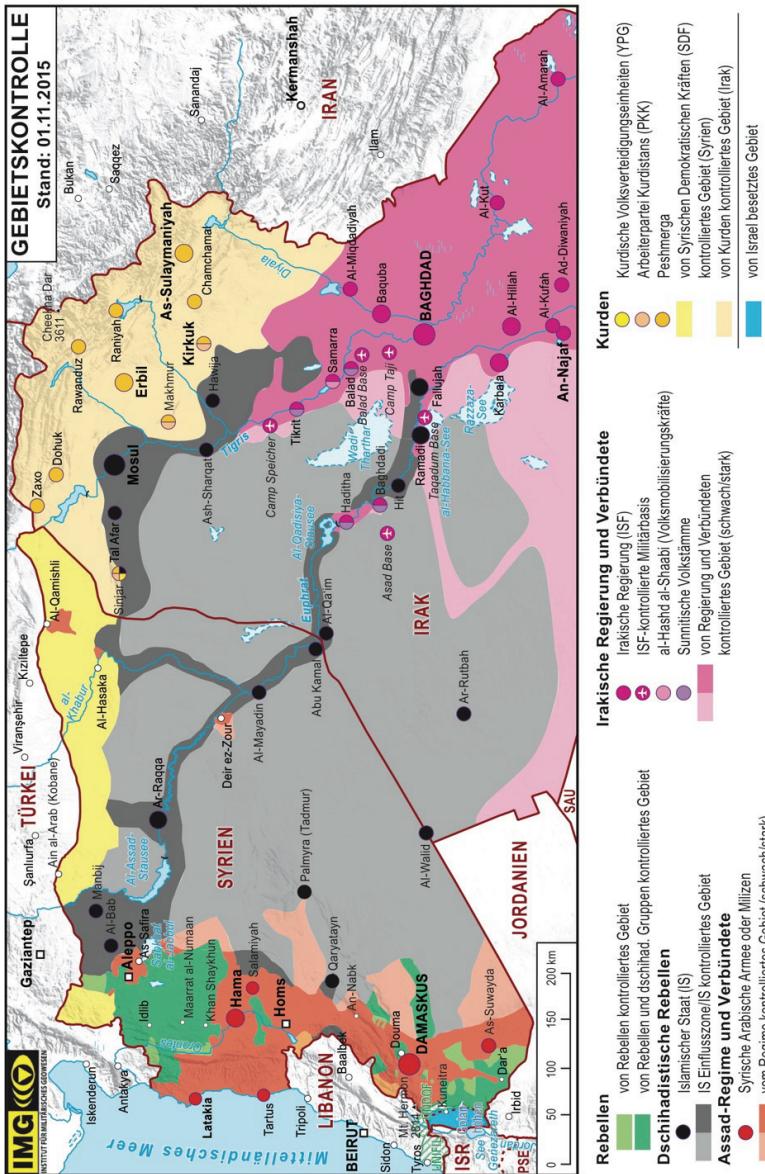


Abbildung 13: Gebietskontrolle in Syrien und im Irak  
Quelle: BMLV S Österreich; IMG, REF III/Medien,

## 4.2 Die Uneinigkeit der Koalition

Die derzeitige Pattsituation kann man auf verschiedene Faktoren zurückführen, darunter die kollabierte ISF und ihre langsame Ausbildung, die Unfähigkeit der schiitischen und kurdischen Truppen außerhalb ihrer konfessionellen Basis zu agieren, interne kurdische Rivalitäten, eine Unfähigkeit die Syrienkrise zu lösen und am Wichtigsten die fehlgeschlagene Integration der sunnitischen Truppen in den irakischen Sicherheitsapparat. Die Anti-IS-Koalition ist ideologisch und ethnisch verschieden, es fehlt aufgrund von Uneinigkeiten an gemeinsamen regionalen Rahmenbedingungen, was oft zu einer eingeschränkten direkten Kooperation verschiedener Parteien führt.

Die Gegenoffensive gegen den IS erfordert eine konfessionsüberschreitende irakische Armee, die nicht von den Schiiten beherrscht wird und die in sunnitischen Regionen akzeptiert werden kann. Allerdings benötigt eine Wiedereinführung und Wiederherstellung einer professionellen irakischen Armee Zeit.<sup>206</sup> Die USA stellten ungefähr 3.500 Soldaten bereit, um Truppen zu trainieren und beraten, in der Hoffnung 24.000 Soldaten bis zum Herbst 2015 im Kampf gegen den IS ausbilden zu können, scheiterten jedoch an der Erfüllung dieser Kapazitäten.<sup>207</sup> Der Prozess ist langsam und es stehen nicht genügend Rekruten zur Verfügung, nur 7.000 wurden zur Ausbildung bereitgestellt. Auch wenn die USA ursprünglich einen Angriff auf Mossul für das Frühjahr 2015 geplant hatten, wird deutlich, dass die Rückeroberung der zweitgrößten irakischen Stadt und Hochburg des IS frühestens nächstes Jahr erfolgen könnte, da alle verfügbaren Truppen gegenwärtig mit der Rückeroberung der Provinz Anbar beschäftigt sind. Darüber hinaus stehen die kurdischen Truppen unter keinem einheitlichen Kommando und sind durch die sich verstärkende Rivalität, sowie dem Wettkampf um lokale Wählerschaft, Einkünfte und Macht gespalten. Außerdem werden militärische Hilfsgüter, um eigene Parteizwecke zu

---

<sup>206</sup> War with ISIS: Islamic militants have army of 200,000, claims senior Kurdish leader. In: The Independent, 16.11.2014. <<http://www.independent.co.uk/news/world/middle-east/war-with-isis-islamic-militants-have-army-of-200000-claims-kurdish-leader-9863418.html>> abgerufen am 20.8.2015.

<sup>207</sup> Carter: US to fall short of goal to train 24,000 Iraqi forces to fight ISIS. In: CBS News, 17.6.2015. <http://www.cbsnews.com/news/carter-us-to-fall-short-of-goal-to-train-24000-iraqi-forces-to-fight-isis/>, abgerufen am 27.7.2015.

fördern, missbraucht.<sup>208</sup> Ferner haben die türkischen Luftschläge gegen die Arbeiterpartei Kurdistans (PKK) Spannungen zwischen den verschiedenen kurdischen Gruppen verschärft, sowie die Gräben zwischen den diversen kurdischen Milizen und politischen Gruppen ausgeweitet. Die kurdische Regionalregierung und die regierende Partei, die Demokratische Partei Kurdistans (KDP), befürchten, dass die irakische autonome Kurdenregion zu sehr eine Operationsbasis für die PKK wird und dass dies die Beziehung zu ihrem Nachbar Türkei verschlechtert, weswegen sie einen Rückzug der PKK aus dem Nordirak gefordert haben. Auf der anderen Seite kritisierte die Patriotische Union Kurdistans (PUK), ein Verbündeter der PKK, die Luftangriffe der Türkei. Die Rivalität zwischen der KDP einerseits und der PKK und der PUK andererseits schränkte die Fähigkeit zur Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen kurdischen Milizen ein, denn beide Seiten kontrollieren ihre eigenen Peschmerga-Truppen. Darüber hinaus verstärkt die steigende Präsenz von Schia-Milizen, die vom Iran unterstützt werden, nicht nur die Ängste der Sunnitn vor einer schiitischen Vorherrschaft, sondern verärgert auch die kurdischen Gemeinschaften in den umstrittenen Gebieten im Norden Iraks.

In Syrien sind die Luftangriffe der Koalition auf den IS nicht sonderlich effektiv, denn es gibt außer den syrisch-kurdischen Kämpfern keine zuverlässigen Bodentruppen mit denen diese koordiniert werden könnten. Die verschiedenen Rebellengruppen in Syrien sind für eine Zusammenarbeit entweder ideologisch zu unterschiedlich oder sie werden als zu schwach bzw. unorganisiert für einen erfolgreichen Angriff gegen den IS in nähere Zukunft betrachtet. Darüber hinaus verhindern die Meinungsverschiedenheiten zwischen den USA und Russland, welche Rolle das aktuelle syrische Regime im Kampf gegen den IS einnehmen soll, die Realisierung einer koordinierten Strategie. Die Pattstellung in Syrien führte zu einem stärkeren militärischen Fokus auf die Rückeroberung von IS Gebieten im Irak. Aber ein stärkerer Fokus auf das Zurückgewinnen der territorialen Integrität Iraks reicht für einen Sieg über den IS nicht aus, denn dieser ist sogar nach Verlust aller Städte im Irak in der Lage überlebensfähig zu sein,

---

<sup>208</sup> Counting on the Kurds. In: Foreign Affairs, 22.4.2015. <<https://www.foreignaffairs.com/articles/middle-east/2015-04-22/counting-kurds>> abgerufen am 20.8.2015.

solange er seine Städte in Syrien hält.<sup>209</sup> Daher ist im Kampf gegen den IS die Befriedung Syriens unentbehrlich. Um die Gruppe zu besiegen benötigt es eine politische Lösung, die den Westen, Russland, den Iran und die anderen Staaten des Mittleren Ostens miteinbezieht.

### 4.3 Die Frustration der Sunnitnen

Die größte Schwäche der Koalition dreht sich um ihre Unfähigkeit die Anbar “awakening“-Bewegung wieder zu mobilisieren, um die sunnitischen Stammeskämpfer in die formellen Sicherheitsstrukturen einzugliedern, wie es bereits zwischen 2007 und 2009 erfolgreich geschehen ist. Die “awakening“-Bewegung erschütterte die AQI vorübergehend. Als Washington aber die Verantwortlichkeit über die “Sons of Iraq“ 2009 an Bagdad übergab, scheiterte die Zentralregierung an der Integration dieser in die Strukturen der staatlichen Streitkräfte, da vorsätzlich langwierige und unangemessene Überprüfungsprozesse durchgeführt und ihnen Gehälter verweigert wurden. Das Versagen der irakischen Regierung ihre Versprechen und Verpflichtungen einzulösen, verursachte tiefes Misstrauen unter den sunnitischen Stämmen in Anbar, welche diesen Vertrauensbruch bisher noch nicht überwunden haben. Ferner ist das Wiederaufleben der “awakening“-Bewegung schwierig, da damals 150.000 amerikanische Soldaten zur Unterstützung der Stammesführer vor Ort waren, während heute sunnitische Stämme sich gänzlich auf irakische Regierungstruppen verlassen müssen, die unzureichenden Schutz geben. Die Zentralregierung setzt die Verzögerungen bei der Schaffung und Militarisierung einer richtigen sunnitischen Armee fort, da sie einen zukünftigen sunnitischen Aufstand fürchtet, falls Stämme mit Waffen ausgerüstet werden. Folglich sind die sunnitischen Stämme oft dazu gezwungen, Abkommen mit IS-Kämpfern zu schließen, da sie ansonsten ohne zuverlässigem Schutz aus Bagdad den Aggressionen, brutalen Strafen und Zorn des IS ausgesetzt wären. Das zeigte sich in Anbar, als sich der Albu Nimr Stamm entschlossen gegen den IS auflehnte und dadurch 500 seiner Mitglieder der Rache des IS zum Opfer fielen.<sup>210</sup> Die Wahrscheinlichkeit eines Aufstandes gegen den IS durch

---

<sup>209</sup> McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, S.22.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20--%20Standard.pdf>>

<sup>210</sup> War with ISIS: Islamic militants have army of 200,000, claims senior Kurdish leader. In: The Independent, 16.11.2014. <<http://www.independent.co.uk/news/world/middle-east>

sunnitische Stämme ist in Anbetracht erheblicher Verluste gering, da das harsche Vorgehen der Gruppierung praktisch keine Alternativen neben einem Anschluss bietet.<sup>211</sup> Getrieben von ihrem Groll über die jahrelange Marginalisierung und Unterdrückung durch die Zentralregierung, hießen jedoch einige sunnitische Stämme die IS-Kämpfer als “Befreier“ willkommen.<sup>212</sup> Ex-Premier Nouri al-Maliki verfolgte bewusst eine nach Konfessionen-geprägte Politik. Viele Sunnen waren der Ansicht, dass das “Entbaathifizierungsgesetz“ gezielt erlassen wurde, um böswillig eine Beschäftigung im öffentlichen Dienst für Sunnen zu verhindern. Die wahrgenommene Feindseligkeit und Bedrohung durch die schiitische Mehrheit in der Regierung hielt den sunnitischen Dschihad bis zu seinem Wiederaufleben 2013 aufrecht.<sup>213</sup>

Die staatlichen Sicherheitskräfte antworteten auf die friedlichen sunnitischen Aufstände zwischen 2011 und 2013 gewaltvoll und verschleierten Menschenrechts-verletzungen im Namen von Anti-Terror-Einsätzen.<sup>214</sup> Mehrere permanente Demonstrationsorte mit mehr als 60.000 Teilnehmern bildeten sich in Nord-, West-, und Zentralirak.<sup>215</sup> Die anhaltenden Regierungsangriffe führten jedoch vermehrt zu einem Verschwinden von zivilen Demonstranten und Extremisten, sodass an manchen Demonstrationsorten, vor allem in Fallujah, immer wieder schwarze IS-Flaggen auftauchten. Es ist somit keine Überraschung, dass Anbar im Jänner 2014 die erste Provinz war, die von ISIL erobert wurde. Die destabilisierenden Ereignisse von 2013 – darunter der Gewaltausbruch in Anbar, veranlasst durch einen Angriff der Regierung auf ein Demonstrationslager in Ramadi, sowie die Nähe zum tobenden Bürger-

---

/war-with-isis-islamic-militants-have-army-of-200000-claims-kurdish-leader-9863418.html  
> abgerufen am 20.8.2015.

<sup>211</sup> Lavoix, Helene: Understanding the Islamic State’s System – The Calif and Legitimacy. In: Red (Team) Analysis, 25.5.2015. <<https://www.redanalysis.org/2015/05/25/understanding-the-islamic-states-system-the-calif-and-legitimacy/>> abgerufen am 14.8.2015.

<sup>212</sup> Why the Fight Against ISIS is Failing. In: Human Rights Watch, 18.2.2015. <<https://www.hrw.org/news/2015/02/18/why-fight-against-isis-failing>> abgerufen am 18.8.2015.

<sup>213</sup> Ford, Robert: How ISIS Came to Power. In: Democracy, 36/2015. <<http://www.democracyjournal.org/36/how-isis-came-to-power.php>>

<sup>214</sup> International Coalition for the Responsibility to Protect (ICRtoP): The Crisis in Iraq (2014)<<http://www.responsibilitytoprotect.org/index.php/component/content/article/136-latest-news/5492-crisis-in-iraq>> abgerufen am 20.7.2015.

<sup>215</sup> Ford, Robert: How ISIS Came to Power. In: Democracy, 36/2015. <<http://www.democracyjournal.org/36/how-isis-came-to-power.php>>

krieg in Syrien an der westlichen Grenze des Verwaltungsbezirks, ermöglichte es dem IS die Situation auszunutzen und mühelos Anbar und Ninewa einzunehmen.



Abbildung 14: Die Flagge des Islamischen Staates  
Quelle: The Independent, Juli 2015

Viele Sunnitnen werden weiterhin mit dem IS kooperieren und dies als ihre einzige Möglichkeit sehen, da sie noch immer Misshandlungen, seitens Regierungstruppen, aber auch seitens schiitischer Milizen und kurdischer Peschmerga-Truppen, ausgesetzt sind. Als Antwort auf die grausame Gewalt des IS, betrachten rachsüchtige schiitische Milizen vermehrt Sunnitnen als Angriffsziel.<sup>216</sup> Einwohner werden entführt, gezwungen ihre

---

<sup>216</sup> A deadly spiral of sectarian violence – a year on from IS onslaught on Iraq. In: Amnesty International, 10.6.2015. <<https://www.amnesty.org/en/latest/news/2015/06/a-deadly-spiral-of-sectarian-violence-a-year-on-from-is-onslaught-on-iraq/>> abgerufen am 7.9.2015.

Häuser zu verlassen und in einigen Fällen in Massen hingerichtet.<sup>217</sup> Ein solcher Angriff fand am 26. Jänner 2015 in Barwana in der Provinz Diyala statt, wo 72 sunnitische Männer kaltblütig ermordet wurden, nachdem ihre Stadt von den Fesseln des IS befreit wurde.<sup>218</sup> Den ISF wurde auch bei den Angriffen zur Rückeroberung von Fallujah der unrechtmäßige Einsatz von selbstgebauten Fassbomben auf die ansässige Zivilbevölkerung vorgeworfen.<sup>219</sup> Dennoch ermöglicht eine “Kultur der Straffreiheit“ den Sicherheitskräften Schutz vor Ermittlungen und vor erfolgreicher Verfolgung von Menschenrechtsverletzungen.<sup>220</sup> Zudem nützen die Peschmerga-Truppen die Luftangriffe der Koalition, um einen territorialen und demographischen Wandel in die Wege zu leiten, der sich gegen Sunniten richtet. Es gibt Anzeichen dafür, dass Regionen, welche durch die Peschmerga-Truppen im Nordirak vom IS zurückerobert werden, in das kurdische Autonomiegebiet eingegliedert werden. Human Rights Watch enthüllte, dass die kurdischen Truppen die Rückkehr von vertriebenen Arabern in ihre Heimat in den Provinzen Erbil und Ninewa verhindert hatten, jedoch Kurden die Rückkehr gestatten und diese sogar zur Ansiedelung in Häuser von Sunniten ermutigten.<sup>221</sup>

---

<sup>217</sup> Iraq: Militias Escalate Abuses, Possibly War Crimes. In: Human Rights Watch, 15.2.2015. <<https://www.hrw.org/news/2015/02/15/iraq-militias-escalate-abuses-possibly-war-crimes>> abgerufen am 5.7.2015.

<sup>218</sup> Ebd.

<sup>219</sup> Global Responsibility For The Responsibility To Protect: Iraq (November 2015). <<http://www.globalr2p.org/regions/iraq>> abgerufen am 16.11.2015.

<sup>220</sup> U.S. Department of State, Bureau of Democracy, Human Rights and Labor: Country Reports on Human Rights Practices for 2013 (2013). <<http://www.state.gov/documents/organization/220565.pdf>> abgerufen am 20.8.2015.

<sup>221</sup> Iraqi Kurdistan: Arabs Displaced, Cordoned Off, Detained. In: Human Rights Watch, 25.2.2015. <<https://www.hrw.org/news/2015/02/25/iraqi-kurdistan-arabs-displaced-cordoned-detained>> abgerufen am 16.8.2015.



## 5 Wird der IS zerfallen?

Für die Beurteilung der Widerstandsfähigkeit des IS ist es erforderlich den IS unter den folgenden drei Aspekten zu betrachten, zu analysieren und zu verstehen – das Kalifat, die Terrororganisation und die Ideologie. Die Stärken des IS müssen unter den jeweiligen Ausdrucksformen betrachtet werden, denn jeder der drei Aspekte birgt verschiedene Herausforderungen in sich und bedarf somit auch unterschiedlicher Vorgehensweisen.

### 5.1 Ein maroder Staat?

Obwohl vieles auf einen Kollaps des IS-Kalifats in der mittel- bis langfristigen Zukunft hindeutet, wird dieser nicht aus einem militärischen Sieg der Anti-IS-Koalition resultieren. Die Koalition verfügt nicht über die Mittel, um alle vom IS eingenommenen größeren Städte zurückzuerobern – insbesondere Raqqa und Mossul, die beiden Hochburgen, welche der IS als Symbol seiner Stärke und Dominanz über Syrien und Irak versinnbildlicht. Momentan ist ein Einsatz von Bodentruppen zur Vertreibung des IS aus dem Kernland der Sunnitnen – Gebiete, in denen sich der IS festverwurzelt hat – nicht realisierbar, da die Truppen unwillig und unfähig sind in diese Gebiete vorzustoßen. Es mangelt der Koalition an einheitlichen regionalen Rahmenbedingungen. Somit sind weder die Kurden noch die Schiiten in der Lage (bzw. willens) in die sunnitischen Kerngebiete vorzudringen und diese unter ihre Kontrolle zu bringen, einerseits auf Grund ihrer Unbeliebtheit in der Gesamtbevölkerung und andererseits da ihre Hauptmotivation – nämlich der Schutz ihrer eigenen Regionen – eine Andere ist. Außerdem sind nicht ausreichend Truppen vorhanden, um einen gleichzeitigen Angriff auf mehrere IS-Stellungen zu ermöglichen. Daraus ergibt sich, dass sich die Anti-IS-Koalition auf die Rückeroberung einzelner Städte fokussiert – eine Strategie welche der IS mittels seiner hybriden Kriegsführung bewältigen kann; mit gezielten Rückzugsmanövern in Wüstenregionen bzw. der rapiden Mobilisierung von Truppen, um gegen zuvor befreite Städte taktisch vorzugehen. Obwohl der Verlust einzelner Städte den IS auf militärischer Ebene praktisch keinen Schaden zufügt, wird dadurch auf politischer Ebene die Moral der Rekruten, sowie auch die beanspruchte Legitimität entkräftet. Das vom IS propagierte Bild wird schlussendlich sein Untergang sein, wenn die grandiosen Versprechungen mit der Realität

zu kollidieren beginnen. Militärische Rückschläge, in Verbindung mit Uneinigkeit und Lossagungen, beeinträchtigen den Glanz der Unbesiegbarkeit und das sorgfältig kultivierte Image des IS.

Die Anti-IS-Koalition dämmte die militärischen Fähigkeiten des IS, sowie seine geographische Ausbreitung und Wandlungsformen ein, wodurch sich die Optionen des IS verringerten. Der IS wird zukünftig Schwierigkeiten haben den Erhalt von hoch entwickelten Waffensystemen sicherzustellen, da Luftschläge die ohnehin aufwändige Sicherstellung von Ersatzteilen, sowie die Manövriermöglichkeiten noch weiter einschränken. Laut einer kürzlich erschienen Studie des UN Sicherheitsrats ist der Islamische Staat in der Lage mit dem derzeitigen Lagerbestand an Waffen und Kriegsgeräten seinen Kampf in voller Intensität für einen Zeitraum von weiteren sechs bis 24 Monaten fortzuführen.<sup>222</sup> Eine konsequente Eingrenzung und Isolierung des IS wird ihn von finanziellen Einnahmequellen abtrennen, wodurch es letztendlich zur Verhinderung von neuen An- und Übergriffen kommen wird. Ohne zu Expandieren wird es dem IS nicht möglich sein einen funktionierenden Staat zu führen, politische Güter und soziale Dienstleistungen zur Verfügung zu stellen und gleichzeitig militärische Operationen aufrechtzuerhalten bzw. die Entlohnung der Kämpfer sicherzustellen. Die beinahe 100.000 Kämpfer beziehen durchschnittlich 350-500 US-Dollar im Monat, demnach muss der IS allein für seine Streitkräfte zirka 40 Millionen US-Dollar monatlich liquide machen.<sup>223</sup> Jedoch ist der exakte Lohn von Faktoren, wie Nationalität und Kompetenz des Kämpfers, abhängig.<sup>224</sup> Ein strafferes Budget würde den IS verstärkt vor die Wahl stellen, welcher seiner Kämpfer bevorzugt wird. Angespannte Verhältnisse zwischen lokalen und internationalen IS-Kämpfern über die bevorzugte Behandlung und lukrativere Entlohnung der Foreign Terrorist

---

<sup>222</sup> United Nations Security Council: S/2014/815 (14.11.2014) <[http://www.securitycouncilreport.org/atf/cf/%7B65BFCF9B-6D27-4E9C-8CD3-CF6E4FF9%7D/s\\_2014\\_815.pdf](http://www.securitycouncilreport.org/atf/cf/%7B65BFCF9B-6D27-4E9C-8CD3-CF6E4FF9%7D/s_2014_815.pdf)> abgerufen am 20.8.2015.

<sup>223</sup> Where Islamic State gets its money. In: The Economist, 4.1.2015. <<http://www.economist.com/blogs/economist-explains/2015/01/economist-explains>> abgerufen am 25.7.2015.

<sup>224</sup> Financial Action Task Force (FATF): Financing of the Terrorist Organisation Islamic State in Iraq and the Levant (ISIL). Paris 2015, S.30. <<http://www.fatf-gafi.org/media/fatf/documents/reports/Financing-of-the-terrorist-organisation-ISIL.pdf>>

Fighters sind bereits eingetreten.<sup>225</sup> Die Vereinigung von verschiedenen Völkern unter dem utopischen Islamischen Staat, eine tragende Säule in der IS-Ideologie, verursacht interne Fragmentierungen, welche sich mit zunehmenden finanziellen Einbußen ausweiten werden.

Wenn gleich es im Rahmen der gegenwärtigen Bekämpfung nicht gelungen ist, den IS aus seinen Hauptkontrollgebieten zu vertreiben, sollte die Strategie der räumlichen Eingrenzung nicht unterschätzt werden, denn sie wird den internen Zerfall des Kalifats schätzungsweise innerhalb der nächsten drei bis vier Jahre initiieren. Die Fortsetzung des langsam Ausblutens mittels Luftschlägen und vereinzelten regionalen Bodentruppen scheint die derzeit plausibelste Option zu sein, um den IS nachhaltig zu schaden. Wenn die Koalition weiterhin die Öleinnahmen des IS unterbricht und die Türkei, Bagdad und die KRG ihre Kräfte auf die Bekämpfung des Ölschmuggels konzentrieren, würde der IS massiven Schaden erleiden. Die Eindämmungen hindern den IS daran seine Einnahmequellen aufrechtzuerhalten, hemmen seine Regierungsanforderung und schwächen seinen ideologischen Leitfaden "remain and expand". Mit jedem Monat, in dem der IS seinen staatsähnlichen Verpflichtungen nicht nachgehen kann, erinnert das Kalifat stärker an eine weitere Regierung im Mittleren Osten, die es nicht zustande bringt ihrer Bevölkerung zu Wohlstand zu verhelfen bzw. politische Güter zur Verfügung zu stellen. Infolgedessen werden pragmatische sunnitische Stämme vermutlich ihre Unterstützung für den IS stoppen oder nach besseren wirtschaftlichen Möglichkeiten suchen. Sobald sich das Werte- und Propagandabild des Islamischen Staates langsam auflöst, vermindern sich die religiösen "Pflichten" dem IS beizutreten und dem Kalifat zu dienen,<sup>226</sup> was eine weitere Schmälerung der personellen Ressourcen und somit auch geringere militärische Erfolge bedeutet. Ein Bericht vom September 2015 vom International Center for the Study of Radicalisation (ICSR) hat gezeigt, dass die Anzahl der Personen, die sich vom IS abwendet, immer mehr steigt.<sup>227</sup> Die Überläufer begründen ihre

---

<sup>225</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., S.44. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>226</sup> Wood, Graeme: What ISIS Really Wants. In: The Atlantic, March 2015. <<http://www.theatlantic.com/features/archive/2015/02/what-isis-really-wants/384980/>> abgerufen am 20.7.2015.

<sup>227</sup> Neumann, Peter R: Victims, Perpetrators, Assets: The Narrative of Islamic State Defectors. In: The International Centre for the Study of Radicalisation and Political

Enttäuschung mit der Heuchelei und den Widersprüchen der Terrororganisation. Dies involviert die Besessenheit des IS andere sunnitischer Dschihadistengruppen wie Jabhat-al-Nusra zu verfolgen, anstatt das Assad-Regime zu bekämpfen, während er das “Kalifat“ als einzigen Verteidiger der unterdrückten Sunnen darstellt, sowie die Brutalität der Gruppe und die Hinnahme von Kollateralschäden, samt Frauen und Kinder. Außerdem betonen die Überläufer eine ungerechte und diskriminierende Verhaltensweise der Kommandanten, welche westliche Dschihadisten bevorzugt, obwohl der Islamische Staat in seiner Propaganda großen Wert auf die Einheit des Kalifats, sowie auf Gleichberechtigung legt. Ein weiterer Grund für die Lossagung war schließlich die enttäuschende Realität des Lebens unter dem IS, da ausländische Kämpfer ein gewisses – im Kalifat nichtvorhandenes – Maß an Komfort gewohnt sind.<sup>228</sup> Die inkompetente Administration des IS, das Schwinden der Ressourcen und der internationale militärische und ökonomische Druck sind Faktoren, welche zukünftig noch zusehends steigen werden.<sup>229</sup> All dies wird dem IS von *Innen nach Außen* schaden und einstige Unterstützer des IS werden anfangen sich gegen das repressive Regime aufzulehnen, während interne Konflikte womöglich den Halt der Gruppe, sowie die Vision eines erfolgreichen Kalifats destabilisieren.

## 5.2 Das Überleben der Terrorgruppe

Wenngleich das Versagen der Finanzierung und der Verwaltung des Islamischen Staates eine zentrale Rolle beim Untergang des Kalifats spielen werden, ist es wichtig, dass man diesen Punkt nicht überbewertet, denn die Unfähigkeit der Gruppe zu regieren, führt nicht allein zum vollständigen Untergang des IS. Selbst wenn der IS heute wie ein Staat agiert, ist er noch immer eine ideologisch motivierte Terroristengruppe, die schon zuvor ihre Überlebensfähigkeit trotz Rückschläge bewiesen hat.<sup>230</sup> Sollte also das Kalifat zerfallen, wird der IS versuchen als Terrorgruppe, wie sein Vorgänger die AQI, weiterzuarbeiten und auf den richtigen Moment zu warten, um

---

Violence (ICSR), 18.9.2015. S.14. <<http://icsr.info/wp-content/uploads/2015/09/ICSR-Report-Victims-Perpetrators-Assets-The-Narratives-of-Islamic-State-Defectors.pdf>>

<sup>228</sup> Ebd., S.11.

<sup>229</sup> Fromson, James and Simon, Steven: ISIS: The Dubious Paradise of Apocalypse Now. *Survival: Global Politics and Strategy*, 57/June-July 2015, Edition 3, Washington DC., S.37. <<http://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/00396338.2015.1046222>>

<sup>230</sup> Ebd., 36.

zurückzuschlagen und aus den Resten der Organisation wieder zur alten Stärke zurückzufinden.<sup>231</sup> Die Belastbarkeit und Standhaftigkeit der Gruppe wurde bereits durch die annähernde Niederlage ihres Vorgängers (AQI) im Jahr 2008 und dem Wiederaufleben 2013 demonstriert.<sup>232</sup> Die Gruppe wird außerhalb von Städten unter dem Schutz der weitläufigen Wüsten weiterhin als Terrororganisation operieren. Sie wird dann dieselben ungelösten konfessionellen Probleme ausnutzen und auf die richtige Möglichkeit für ihr Wiederaufleben warten.

Eine militärische Strategie kann vor Ort nur kurzfristige Erfolge bringen. Der Schlüssel ist die Schaffung inklusiver Regierungen im Irak und in Syrien, da somit extremistische Ideologien entkräftet werden. Im Irak förderte Ex-Premierminister Nouri al-Maliki mit iranischer Unterstützung ein Machtvakuum, geschaffen durch eine einschränkende und sektiererische Politik und die Entfremdung der Sunniten. Obwohl der amtierende Premier Abadi al-Maliki 2014 ersetzt, verstärkte sich das Vakuum aufgrund der Unfähigkeit der Regierung Sicherheits- und Zivilschutzreformen umzusetzen, die der sunnitischen Gemeinschaft schon lange versprochen wurden. Gleichzeitig bewirkte in Syrien die von Alawiten dominierte Regierung von Bashar al-Assad, durch die Strategien der kollektiven Bestrafung der Zivilbevölkerung, eine Legitimitätskrise. Anders als im Irak verfügt der IS in Syrien über keine starke Basis. Allerdings begünstigt Assads Brutalität und sein andauernder Machterhalt das Wachsen der Gruppe, sowie die Anwerbung von Rekruten auf der ganzen Welt.

Die Vorstellung einer vom Iran beeinflussten schiitischen Regierung im Irak und in Syrien wird es dem IS langfristig erlauben zu überleben und die konfessionellen Risse, die sich in den Ländern aufgetan haben, weiterhin auszunutzen. Es bestehen keine Zweifel daran, dass die Überwindung der Bedingungen, die dem IS in Syrien und im Irak die Machtergreifung erleichtern und die sein Überleben im Untergrund ermöglichen, einen schwierigen und langwierigen Prozess darstellen. Es ist anzunehmen, dass

---

<sup>231</sup> McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, S.10.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20--%20Standard.pdf>>

<sup>232</sup> Ebd., S.10.

für eine beträchtliche Schwächung und letztlich strategische Niederlage der Terroristengruppe zumindest 10 bis 15 Jahre einzurechnen sind. Zeitgleich wird man im Irak und Syrien versuchen stabile Regierungen wieder aufzubauen, sowie IS Gebiete zurückzuerobern, zu sichern und wieder zu bevölkern.<sup>233</sup> Der Islamische Staat war bei der Besetzung von sunnitischen Gebieten am erfolgreichsten und der Aufbau der dort zerstörten Infrastruktur, verursacht durch Angriffe des IS einerseits und Koalitionsluftschlägen andererseits, wird viel Zeit in Anspruch nehmen. Die Übernahme der Kosten des Wiederaufbaus stellt für beide Staaten eine herausfordernde finanzielle Bürde dar. Die Aussöhnung in Syrien und im Irak, die Umsetzung von Reformen und Rekonstruktionen werden vermutlich ein Vorhaben für mehrere Generationen sein. Bis zur effektiven Errichtung und Stabilisierung von Staaten in dieser Region wird der IS weiterhin eine gewaltsame Bedrohung darstellen und seine Bestrebungen zur Wiedererrichtung des Kalifats fortsetzen. Folglich wird das derzeitige Töten von Kämpfern die Gruppe nicht daran hindern, ihre Angriffe in Zukunft fortzusetzen, denn das zugrundeliegende Problem ist klar politischer Natur.

Obwohl der Iran und die von den USA geführte Koalition ein gemeinsames Ziel verfolgen, den IS zu besiegen, sollte eine potentielle Partnerschaft von mehr als einem Zusammentreffen von Interessen abhängen. Das derzeitige Zusammenspiel wird die übergeordneten Ambitionen des Westens, nämlich langfristige Stabilität und Frieden in der Region, hemmen und nicht fördern. Es sollten vermehrt ernsthafte Erwägungen über folgende Frage veranlasst werden: Wie sich der Verlass auf schiitische Milizen die vom Iran unterstützt werden auf die regionalen Dynamiken auswirken und wie der Iran tatsächlich gegen den IS vorgeht? Teheran verfolgt das Ziel eine regionale Hegemonialmacht zu werden und so die Position der Schiiten zu stärken. Obwohl die Mobilisierung von sunnitischer Unterstützung essentiell für die Umsetzung der Koalitionsstrategie ist, sind integrierende Reformen keine Priorität für die Ziele des schiitischen Irans.<sup>234</sup> Die Anti-IS-Koalition muss den vorherrschenden Groll genau verstehen und versuchen ihre Antworten dementsprechend zu formulieren.<sup>235</sup> Die Verhinderung der andauernden

---

<sup>233</sup> Ebd., S.31.

<sup>234</sup> Ford, Robert: How ISIS Came to Power. In: Democracy, 36/2015. <<http://www.democracyjournal.org/36/how-isis-came-to-power.php>>

<sup>235</sup> Ebd

Ausgrenzung der Sunnen ist bedeutsam für die Zukunft des Iraks und Syriens und kann für die langfristige Niederlage des IS ausschlaggebend sein.<sup>236</sup> Die Bewältigung dieses Missstandes sollte oberste Priorität haben, denn dadurch kann die Stärke und die Fähigkeit der Gruppe Anhänger zu rekrutieren geschwächt werden. Nur eine irakische Sunnen-integrierende Armee wird in der Lage sein, die vom IS besetzten Gebiete zurückzuerobern, da sie ein besseres strategisches Verständnis von ihrer Heimat haben und sie die Einzigsten sind, die ihre eigene Nachbarschaft verteidigen, im Falle eines zukünftigen Angriffs von Resten der Terrororganisation.<sup>237</sup>

Darüber hinaus muss für den Syrienkrieg eine politische Lösung gefunden werden, da der brüchige und marode Staat Terroristen einen sicheren Hafen bietet. Im Oktober und November 2015 wurden in Wien historische Gespräche zur Lösung des Syrienkonflikts abgehalten, an welchen auch Vertreter aus den USA und Russland, aber auch aus Iran, Saudi Arabien, Türkei und den Vereinigten Arabischen Emiraten teilnahmen. Die Gespräche führten zu einer Einigung auf einen von der UNO verwalteten Mechanismus zur Durchsetzung eines Waffenstillstands. Jedoch sind sich die beiden Supermächte weiterhin über die zukünftige Rolle von Bashar al-Assad uneins. Die geringe Aussicht auf Erfolg einer einheitlichen effektiven syrischen Regierung in absehbarer Zeit, erhöht die Wahrscheinlichkeit eines Zerfalls des syrischen Zentralstaates in mehrere autonome Zonen. Assads Regierung kontrolliert zurzeit etwa 20-30 Prozent des Staatsgebiets<sup>238</sup> und obwohl die russisch-iranische Intervention die Grenzen von Assads Rumpfstaat erweitern könnte, kann die Kontrolle über das gesamte Staatsgebiet Syriens nicht erfolgen.<sup>239</sup> In ähnlicher Weise stellen auch im Irak das aufgesplitterte politische System der Regierung, der Verlust des staatlichen Gewaltmonopols und die regionalen Dynamiken eine Gefahr für die Existenz des Zentralstaates, in seiner jetzigen Form, dar. Der Irak

---

<sup>236</sup> Baghdad's Policy of Failure: Sunnis and the Battle Against ISIS. In: Foreign Affairs, 9.6.2015. <<https://www.foreignaffairs.com/articles/iraq/2015-06-09/baghdads-policy-failure>> abgerufen am 17.9.2015.

<sup>237</sup> Ebd.

<sup>238</sup> Syria: A Country Divided. In: Al Jazeera, 11.11.2015. <<http://www.aljazeera.com/indepth/international/2015/05/syria-country-divided-150529144229467.html>> abgerufen am 14.11.2015.

<sup>239</sup> How ISIS Spread in the Middle East. In: The Atlantic, 29.10.2015.

<<http://www.theatlantic.com/international/archive/2015/10/how-isis-started-syria/412042/>> abgerufen am 2.11.2015.

könnte in einen kurdischen, schiitischen und sunnitischen Teil zerfallen. Jedenfalls hat die KRG ihre separatistischen Intentionen nicht versteckt, wie Präsident Masud Barzani in einem Interview vom Juni hervorhebt, „für die Kurden sei die Zeit für die Selbstbestimmung ihrer Zukunft gekommen“.<sup>240</sup> Eine kurdische Abspaltung könnte unvermeidlich sein, daher sollte die internationale Staatengemeinschaft die KRG und die irakische Zentralregierung bei Gesprächen unterstützen, um den erneuten Ausbruch von Gewalt bei einer allfälligen Abspaltung zu verhindern.

Die heutige Situation weist darauf hin, dass das Überleben Iraks und Syriens als Nationalstaaten unwahrscheinlich ist und dass die beiden Staaten dauerhaft zerfallen könnten. Es sind nicht nur die Grenzen Syriens und des Iraks verschwommen, sondern nach Angaben des CIA Direktors John Brennan identifizieren sich die Iraker und Syrer immer mehr mit Religion, Konfession oder ihrem Stamm, als mit ihrer Nationalität.<sup>241</sup> Nur eine Vereinbarung zwischen den wichtigsten regionalen und internationalen Kräften kann eine Lösung des Sicherheitsproblems für die gesamte Region schaffen. Die Erreichung einer erweiterten Version des Taif-Abkommens von 1989, das den Krieg im Libanon beendet hat, wäre eine erstrebenswerte Lösung für Irak und Syrien.<sup>242</sup> Ein solches Abkommen würde jeder Konfession eine „sichere Zone“ in einem dezentralisierten Staat, der unter dem Dach der alten Nation fungiert, bieten.<sup>243</sup> In Syrien würde diese Option ermöglichen, dass sich im Westen ein „Alawitenstaat“ mit einer schiitische Minderheit bildet und sowohl Russland als auch Iran den Konflikt womöglich mit einem gewissen Maß an Zufriedenheit beenden könnten. Darüber hinaus könnten die Drusen staatliche Einheiten im südlichen Syrien nahe der jordanischen Grenze und die Kurden im Nordosten Syriens in der Nähe der türkischen Grenze bilden. Das Wichtigste aber ist ein neues föderales System für Sunniten im Irak und in

---

<sup>240</sup> Radio free Europe/Radio Liberty: U.S. Intelligence Chiefs Say Iraq, Syria May Not Survive as States (11.9.2015). <<http://www.rferl.org/content/iraq-syria-us-intelligence-doubt-survival-as-states/27240681.html>>, abgerufen am 20.10.2015.

<sup>241</sup> Ebd.

<sup>242</sup> The Vienna talks on Syria are a start. But we need a leap of imagination. In: The Guardian, 19.11.2015. <<http://www.theguardian.com/commentisfree/2015/nov/19/vienna-talks-syria-security-settlement-region>> abgerufen am 22.11.2015.

<sup>243</sup> How ISIS Spread in the Middle East. In: The Atlantic, 29.10.2015. <<http://www.theatlantic.com/international/archive/2015/10/how-isis-started-syria-iraq/412042/>> abgerufen am 2.11.2015.

Syrien zu schaffen, denn es würde ihnen die Autorität geben über die eigenen Gebiete zu regieren. Folglich würde das ein Gefühl der Stärke und größere Motivation bei der Befreiung ihrer Gebiete hervorrufen. Daher wäre das Land, welches Sunniten verteidigen und umkämpfen, wirklich ihr eigenes, sogar in einer post-IS Ära. Diese neue Arrondierung der Gebiete könnte in der Tat die Spannungen zwischen den verschiedenen Gruppen reduzieren und somit den Nährboden für radikale Islamisten beseitigen. Wenn die Möglichkeit zu solch einer Verfassungsänderung ernst genommen und ein Entwurf dafür erstellt wird, würde die Gefahr einer zukünftigen Eskalation und eines Wiederaufflammen der Gewalt erheblich reduziert werden. Nichtsdestotrotz wird das Risiko von gewalttamen Konflikten in der Region weiterbestehen, sollten die verschiedenen Akteure nicht dieselbe Vorstellung einer friedvollen Lösung haben.

### 5.3 Die beständige Ideologie

Die sektiererische Politik im Mittleren Osten überschreiten die aktuelle Bedrohung des IS, da die Umstände, welche diese Art der Radikalisierung gefördert haben, schon seit längerem bestehen. Solange Staaten dieser Region keine inklusiven und funktionierenden Regierungen etablieren, wird sich der Zustrom zu militäten Extremisten fortsetzen und das soziale und politische Vakuum füllen.<sup>244</sup> Die Bedrohung, die vom IS ausgeht, kann nicht allein mit militärischen Mitteln gelöst werden, da die Gruppe und ihre Ideologie ein Symptom einer tiefergrifenden strukturellen Problematik sind.<sup>245</sup> Die westlichen und arabischen Gesellschaften müssen sich mit Problemen in den Bereichen Politik, Bildung, Arbeitslosigkeit, ausländische Investitionen, Korruption und Abhängigkeit von Erdöl, verstärkt auseinandersetzen und ihnen mit Reformpolitik entgegentreten.<sup>246</sup> Dieser Krieg wird mit zyklischer Wiederholung der Gewalt immer wieder von Neuem beginnen, wenn nicht die Ursachen der Radikalisierung bekämpft werden. Der Islamische Staat ist nur die jüngste Verkörperung des dschihadistisch-salafistischen Phänomens. Denn vor dem IS gab es die al-

---

<sup>244</sup> Beating the Islamic State Won't Fix Iraq. In: Foreign Policy, 8.7.2015. <<http://foreignpolicy.com/2015/07/08/beating-the-islamic-state-wont-fix-iraq/>> abgerufen am 20.8.2015.

<sup>245</sup> Jenkins, Jack: What The Atlantic Left Out About ISIS According to Their Own Experts. In: ThinkProgress, 20.2.2015. <<http://thinkprogress.org/world/2015/02/20/3625446/atlantic-left-isis-conversation-bernard-haykel/>> abgerufen am 15.7.2015.

<sup>246</sup> Ebd.

Qaida und vor der al-Qaida die Splittergruppe der Muslimbruderschaft, Takfir wal-hijra.<sup>247</sup> Selbst wenn also die Anti-IS-Koalition den Islamischen Staat im kommenden Jahrzehnt besiegt, werden andere extremistische Gruppen aus der Asche des IS steigen und versuchen, die Mission und den Traum der Wiederherstellung des Kalifats zu verfolgen. Folglich muss die Ideologie, welche solch extremistische Gruppen hervorbringt, ins Visier genommen werden. Dennoch ist es wichtig darauf hinzuweisen, dass diese Ideologie nie vollständig ausgerottet oder "besiegt" werden kann, sie kann aber auf zweierlei Arten untergraben und geschwächt werden: durch die Bereitstellung von positiven wirtschaftlichen und sozialen Möglichkeiten, welche potenzielle Anhänger vom Interesse am Extremismus abhalten können, sowie durch Bekämpfung der Propaganda und Darstellung der Wahrheit.

Die Anfechtung der dschihadistischen und salafistischen Ideologie ist jedoch sehr komplex, denn es handelt sich nicht um eine gewöhnliche säkulare, sondern um eine religiöse Ideologie. Das bedeutet, dass Extremisten die islamische Tradition missbrauchen und selektiv Elemente – aus jenen religiösen Quellen, die auch das Leben von mehr als einer Milliarde Muslime leiten – auswählen und manipulieren, um ihr engstirniges Programm zu fördern.<sup>248</sup> Daher ist es schwer der Ideologie entgegenzutreten ohne beschuldigt zu werden, den Islam als Ganzes anzugreifen. Infolgedessen sollte sich die Anti-Terror-Narrativ mehr auf die Enthüllung der korrupten dschihadistisch-salafistischen Ideologie auf säkularer Ebene konzentrieren. Die Anti-IS-Koalition muss jede Gelegenheit nutzen, um die entsetzlichen Auswirkungen hervorzuheben, welche die dschihadistische Gewalt über das tägliche Leben der westlichen Bevölkerung und in erster Linie über die Muslime selbst gebracht hat.<sup>249</sup> Es muss ein Schwerpunkt auf das Faktum gelegt werden, dass Muslime die vorrangigen Opfer des Dschihadismus und Salafismus sind. Diese Erkenntnis kann folglich bei der Bekämpfung der ideologischen Anziehungskraft helfen.

---

<sup>247</sup> Beating the Islamic State Won't Fix Iraq. In: Foreign Policy, 8.7.2015. <<http://foreignpolicy.com/2015/07/08/beating-the-islamic-state-wont-fix-iraq/>> abgerufen am, 20.8.2015.

<sup>248</sup> Moghadam, Assaf: The Salafi-Jihad as a Religious Ideology. CTC Sentinel, 1/2008, Issue 3, New York. <<https://www.ctc.usma.edu/v2/wp-content/uploads/2010/06/Vol1Iss3-Art5.pdf>> abgerufen 16.11.2015

<sup>249</sup> Ebd.

Um der Destabilisierung des Mittleren Ostens entgegenzuwirken ist ein umfassender Plan erforderlich, der mit einer Militärstrategie einhergeht. Eine Erhöhung der Zahl der Luftangriffe und eine Intervention durch westliche Bodentruppen würde nur Öl ins Feuer gießen. Daher sollte der Westen bei der Reaktion auf große Terroranschläge, wie etwa jene am 13.11.2015 in Paris, besonders vorsichtig sein. Solche Terrorattacken haben das Ziel eine militärische Intervention zu provozieren und zusätzlich die Spaltungen innerhalb Europas und die Ausgrenzung bzw. Entfremdung der Muslime zu fördern. Eine rein militärische Antwort sichert die langfristige Unterstützung der Terrororganisation, denn eine Entfremdung und Ausgrenzung befeuert deren Darstellung als „Opfer“ und führt folglich zu einer verstärkten Radikalisierung. Diese Radikalisierung könnte zu weiteren Terroranschlägen führen, die wiederum durch verstärkte Diskriminierung beantwortet werden, was schließlich in einem Teufelskreis enden würde. Nach der Attacke auf Charlie Hebdo machte der IS seine manipulativen Absichten klar, dass solche Angriffe der „Kreuzzügler“ die aktive Zerstörung der Grauzone fördert. Dies könnte Muslime zwingen einer wachsenden Verfolgung zu entkommen und nach Sicherheit im Kalifat zu suchen.<sup>250</sup> Daher ist es von größter Bedeutung diesen Teufelskreis zu durchbrechen und in die Wirtschaft und soziale Infrastruktur der Region zu investieren, um den Bürgern zu Wohlstand und zur Ausmerzung der wirtschaftlichen Ungleichheit zu verhelfen. Das beutet auch Ressourcen für Bildungssysteme aufzuwenden, welche den Aufbau einer pluralistischen Gesellschaft fördern soll. Ohne diese langfristigen Investitionen als Ergänzung zur militärischen Strategie wird es sehr schwierig werden, weitere Gewalt in der Region zu verhindern.

Darüber hinaus ist eine kontinuierliche Anstrengung zur Dekonstruktion der Ideologie absolut notwendig, um die weitere Expansion des Islamischen Staates zu verhindern und die Mobilisierung von zukünftigen Kämpfern zu reduzieren. Zum einen können zurückkehrende Kämpfer als vertrauliche Informanten verwendet werden und bei De-Radikalisierungsprogrammen eine Unterstützung sein. Nicht alle zurückkehrenden Kämpfer werden versuchen die dschihadistische Mission zu Hause fortzusetzen, sondern eher

---

<sup>250</sup> The Islamic State wants you to hate refugees. In: The Washington Post, 16.11.2015. <<https://www.washingtonpost.com/news/worldviews/wp/2015/11/16/the-islamic-state-wants-you-to-hate-refugees/>> abgerufen am 20.11.2015.

zur Normalität zurückkehren, denn bei Vielen macht sich Desillusionierung über den dschihadistischen Extremismus und seine Versprechungen breit. Diese Kämpfer können insbesondere unter benachteiligten und von Radikalisierung betroffenen sozialen Schichten über ihre eigenen Erfahrungen mit umfangreicher Manipulation, ihre falschen Erwartungen und die tatsächliche Wirklichkeit berichten. Daher wäre es notwendig, den Mehrwert der harten Gesetzgebung und Strafverfolgung zurückkehrender Kämpfer zu hinterfragen und alternative Modelle, wie etwa in Dänemark, zu etablieren, wo stattdessen Rehabilitation und Unterstützung angeboten werden. IS-Abtrünnigen soll die Möglichkeit geboten werden, über ihre Erfahrungen offen zu sprechen und gesetzliche Abschreckungsmaßnahmen, welche das öffentliche Kundtun solcher Einblicke verbieten, sollten abgeschafft werden.<sup>251</sup> Es ist für Regierungen und Aktivisten essentiell, den Wert und die Glaubwürdigkeit hinter den Narrativen von IS-Rückkehrern zu erkennen.<sup>252</sup> Zweitens sollten moderaten muslimischen Stimmen und Gelehrten eine Plattform gegeben werden, um ihre Ansichten in den öffentlichen Diskurs zu projizieren, da eine Mäßigung im Umgang mit Sektierertum unterstützend wirken kann.<sup>253</sup> Und schließlich sollte für den Kampf gegen den IS im Internet ein Schwerpunkt auf zuverlässigere Möglichkeiten zur Kommunikation mit Personen, die am anfälligsten für extremistische Propaganda sind, gesetzt werden.<sup>254</sup> Es gab bereits Versuche, der ideologischen Online-Propaganda zu begegnen und zwar mit der Erstellung von Webseiten, welche friedliche Interpretationen des Korans wiedergeben, durch Kontenschließungen und Entfernung von brutalen Videos durch Internetunternehmen, sowie durch Antworten von Regierungsbehörden in Form von Tweets.<sup>255</sup> Trotzdem sind die meisten Antworten der Regierungen einseitige Meldungen und nicht interaktiv. Ein großflächiges Bestreben zu Zweiergesprächen über Social Media mit jenen Personen, die

---

<sup>251</sup> Neumann, Peter R: Victims, Perpetrators, Assets: The Narrative of Islamic State Defectors. In: The International Centre for the Study of Radicalisation and Political Violence (ICSR), 18.9.2015. S.14. <<http://icsr.info/wp-content/uploads/2015/09/ICSR-Report-Victims-Perpetrators-Assets-The-Narratives-of-Islamic-State-Defectors.pdf>>

<sup>252</sup> Ebd.

<sup>253</sup> Beating the Islamic State Won't Fix Iraq. In: Foreign Policy, 8.7.2015. <<http://foreignpolicy.com/2015/07/08/beating-the-islamic-state-wont-fix-iraq/>> abgerufen am 20.8.2015.

<sup>254</sup> Fighting ISIS Online. In: MIT Technology Review, 30.9.2015. <<http://www.technologyreview.com/review/541801/fighting-isis-online/>> abgerufen am 15.11.2015

<sup>255</sup> Ebd.

anfällig für extremistische Gruppen sind, fehlt gänzlich.<sup>256</sup> Genau diese Strategie ist sehr dienlich bei der Rekrutierung und wird meisterlich vom IS beherrscht. Das Institute for Strategic Dialogue entwickelte eine systematische Peer-to-Peer-Anti-Extremismus-Strategie und ihre Studie wies darauf hin, dass – obwohl diese Bemühungen noch nicht verfolgt oder in großem Umfang optimiert wurden – die gleichen Social-Media Instrumente, welche auch vom IS verwendet werden, für den Erfolg ausschlaggebend sein werden.<sup>257</sup>

Eine Kriegsstrategie gegen den IS kann nicht auf bestimmte Regionen reduziert werden, sondern der IS muss als Ganzes berücksichtigt und verstanden werden.<sup>258</sup> Ein Versuch das Kalifat, im Irak und in Syrien physisch zu zerstören, könnte kurzsichtig sein, denn die Terror- und Expansionsnetzwerke der Gruppe sind hoch gefährlich. Der Islamische Staat ist sich bewusst, dass seine staatlichen Strukturen im Irak und in Syrien nicht ewig andauern werden und dass neue territoriale Expansionen und die Mission, auf globaler Ebene zu radikalisieren, dem IS einen Weg bieten können, eine strategische Niederlage zu vermeiden.<sup>259</sup> Somit können die *wilayat* in Libyen, Ägypten oder Afghanistan genauso wichtig sein, um den Krieg gegen den IS zu gewinnen, wie der Kampf in Syrien oder Irak, da die Koalition verhindern muss, dass der IS kritische Massen radikaliert.<sup>260</sup> Sobald der IS an mehreren Orten Fuß fasst und er dort an Stärke und Stabilität gewinnt, wird ein Sieg über die Gruppe immer schwieriger und der Kampf wird über Jahrzehnte andauern. Es wird eine umfassende Strategie benötigt, welche sich mit den vielfältigen Problemen, die in den Regionen den Extremismus anheizen, beschäftigt.<sup>261</sup> Darüber hinaus ist für eine effektive Bekämpfung des Islamischen Staates ein tiefergehendes,

---

<sup>256</sup> Ebd.

<sup>257</sup> Ebd.

<sup>258</sup> Lavoix, Helene: Understanding the Islamic State's System – The Calif and Legitimacy. In: Red (Team) Analysis, 25.5.2015. <<https://www.redanalysis.org/2015/05/25/understanding-the-islamic-states-system-the-calif-and-legitimacy/>> abgerufen am 14.8.2015.

<sup>259</sup> McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, *Middle East security Report*, 27/2015, Washington, S.30.<<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20--%20Standard.pdf>>

<sup>260</sup> Ebd.

<sup>261</sup> Jenkins, Jack: What The Atlantic Left Out About ISIS According to Their Own Experts. In: ThinkProgress, 20.2.2015. <<http://thinkprogress.org/world/2015/02/20/3625446-atlantic-left-isis-conversation-bernard-haykel/>> abgerufen am 15.7.2015.

andauerndes Engagement zur De-Legitimierung des dschihadistischen Salafismus und ein langfristiger Plan zur Bekämpfung der Wurzeln der Radikalisierung unerlässlich.

## 6 Abbildungsverzeichnis

### Abbildung 1: al-Baghdadis erster Auftritt in Mossul

Abu Bakr al-Baghdadi's convoy 'hit in military airstrikes' – but Isis denies leader's death. In: The Independent, 11.10.2015. <<http://www.independent.co.uk/news/world/middle-east/isis-leader-abu-bakr-al-baghdadis-convoy-hit-by-iraqi-military-air-strikes-a6689626.html>> abgerufen am 5.11.2015

### Abbildung 2: Unterschiede zwischen der al-Qaida und dem IS

A Tale of Two Jihads: Comparing the al-Qaeda and ISIS Narratives. In: IPI Global Observatory, 9.2.2015. <<http://theglobalobservatory.org/2015/02/jihad-al-qaeda-isis-contrernarrative/>> abgerufen am 5.11.2015.

### Abbildung 3: Die Herrschaftsstruktur des IS

UK paying experts to build Islamic State war crimes case. In: BBS News, 3.9.2014. <<http://www.bbc.com/news/world-middle-east-29052475>> abgerufen am 5.11.2015

### Abbildung 4: Die globale Expansion des Islamischen Staates

Where ISIS Has Directed and Inspired Attacks Around the World. In: Genocide Watch, 17.6.2015. <<http://genocidewatch.net/2015/06/18/where-isis-has-directed-and-inspired-attacks-around-the-world/>> abgerufen am 5.11.2015.

### Abbildung 5: Öl-Schmuggelrouten

Inside Islamic State's oil empire: how captured oilfields fuel Isis insurgency. In: The Guardian, 19.11.2014. <<http://www.theguardian.com/world/2014/nov/19/-sp-islamic-state-oil-empire-iraq-isis>> abgerufen am 5.11.2015

### Abbildung 6: Von den USA bombardierte Raffinerien in Syrien

Here Are The ISIS-Controlled Oil Refineries In Syria That The US Bombed. In: Business Insider, 25.9.2014. <<http://www.businessinsider.com/isis-controlled-oil-refineries-in-syria-that-the-us-bombed-2014-9?IR=T>> abgerufen am 5.11.2015

### Abbildung 7: Die IS-Strategie

Landesverteidigungskademie des BMLVS Österreich: IFK: Feichtinger, Posch, Rupp November 2015

### Abbildung 8: Die hybride Kriegsführung des IS

McFate, Jessica Lewis: The ISIS Defense in Iraq and Syria: Counteracting an Adaptive Enemy. Institute for the Study of War, Middle East security Report, 27/2015, Washington, S.17. <<http://www.understandingwar.org/sites/default/files/ISIS%20Defense%20in%20Iraq%20and%20Syria%20-%20Standard.pdf>>

**Abbildung 9: Anzahl der ausländischen Kämpfer**

Battle for Iraq and Syria in maps. In: BBS News, 26.11.2015. <<http://www.bbc.com/news/world-middle-east-27838034>> abgerufen am 27.11.2015.

**Abbildung 10: In Kobane gefundene europäische Panzerabwehrwaffen**

Conflict Armament Research (CAR): Dispatch from the Field: Islamic State Weapons in Kobane. London 2015, S.15. <[http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015/04/Islamic\\_State\\_Weapons\\_in\\_Kobane.pdf](http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015/04/Islamic_State_Weapons_in_Kobane.pdf)> abgerufen am 15.8.2015.

**Abbildung 11: In Kobane gefundene improvisierte Sprengkörper**

Conflict Armament Research (CAR): Dispatch from the Field: Islamic State Weapons in Kobane. London 2015, S.12. <[http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015/04/Islamic\\_State\\_Weapons\\_in\\_Kobane.pdf](http://www.conflictarm.com/wp-content/uploads/2015/04/Islamic_State_Weapons_in_Kobane.pdf)> abgerufen am 15.8.2015.

**Abbildung 12: Anzahl der Luftangriffe gegen den IS**

Battle for Iraq and Syria in maps. In: BBS News, 26.11.2015. <<http://www.bbc.com/news/world-middle-east-27838034>> abgerufen am 27.11.2015.

**Abbildung 13: Gebietskontrolle in Syrien und im Irak**

Landesverteidigungsakademie des BMLVS Österreich: IMG, REF III/Medien, IFK, November 2015

**Abbildung 14: Die Flagge des Islamischen Staates**

Isis flag: What do the words mean and what are its origins? In: The Independent, 6.7.2015. <<http://www.independent.co.uk/news/world/middle-east/isis-flag-what-do-the-words-mean-and-what-are-its-origins-10369601.html>> abgerufen am 5.11.2015.

## **7 Autorin**

Basma Salama ist Juniorforscherin am Institut für Friedenssicherung und Konfliktmanagement (IFK) der Landesverteidigungsakademie Österreich. Zuvor arbeitete sie am The Hague Institute for Global Justice (HIGJ) und schloss ihren Master in Internationaler Entwicklung an der London School of Economics and Political Science (LSE) ab. Während ihrer Zeit an der LSE untersuchte sie die Rolle von Peacekeeping-Operationen im Kontext des internationalen Krisenmanagements, ein Forschungsgebiet auf welches sie sich auch während ihrer Arbeit am IFK fokussiert. Auf dem HIGJ beteiligte sie sich an zwei Forschungsprojekten: eine Beurteilung des U.S. Atrocity Prevention Board und dessen Einfluss auf die Vermeidung von Konflikten, sowie eine vergleichende Studie über die Wasserkonflikte im Mittleren Osten. Ihre aktuelle Forschung konzentriert sich auf die politischen Unruhen in der MENA-Region, mit Schwerpunkt auf den Islamischen Staat, sowie die Konflikte im Irak, in Syrien und in Libyen. Darüber hinaus beschäftigt sie sich mit notwendigen Präventionsmaßnahmen in Bezug auf Radikalisierung im politischen Islam.

In a matter of two years ISIS has become the world's richest terror group, taking control over territory the size of Great Britain. Despite all we know, the group remains shrouded in mystery and contradictions. ISIS is savage and brutal, yet meticulous, organised and sophisticated. Are they really just crazy fanatics, or is there something hidden behind the dichotomous image the group has chosen to propagate? How is the so-called 'caliphate' run and will it remain? This analysis will attempt to answer these questions through a nuanced and detailed assessment of the Islamic State's strength, and will accordingly outline essential strategies to weaken and defeat the group.

**ISBN: 978-3-902944-86-3**

